

Verksamhetsår 2025

# Vinnovas årsredovisning

# Om Vinnova

Vinnova är Sveriges innovationsmyndighet. Vi arbetar för att Sverige ska vara en innovativ kraft i en hållbar värld och vårt uppdrag är att stärka Sveriges innovationsförmåga för att bidra till hållbar tillväxt.

Vi identifierar utvecklingsområden där våra satsningar kan göra skillnad och vi skapar möjligheter och drivkrafter för organisationer att arbeta tillsammans för att möta viktiga samhällsutmaningar.

Vi stimulerar samarbeten där kunskap och kompetens från olika håll möts och där organisationer lär av varandra. Genom vårt stöd får företag och organisationer möjlighet att experimentera och testa nya idéer innan det blir lönsamt. Varje år förmedlar Vinnova ungefär 3,5 miljarder kronor på forskning och innovation.

Vinnova är en statlig myndighet under Klimat- och näringslivsdepartementet och nationell kontaktmyndighet för EU:s ramprogram för forskning och innovation. Vi är också regeringens expertmyndighet inom det innovationspolitiska området. Vi är drygt 200 medarbetare och vi har utsända medarbetare i Bryssel, Singapore, Silicon Valley och Tel Aviv.

# Innehållsförteckning

## Om Vinnova 2

<b>Generaldirektören har ordet</b> .....	5
<b>Axplock från året som gått</b> .....	6

## Resultatredovisning .....

1. Konkurrenskraft genom hållbarhet .....	8
1.1 Vinnovas övergripande uppdrag .....	8
1.2 Vinnovas fyra områden .....	24
2. Åtterrapporering av specifika uppdrag .....	33
2.1 Strategiska innovationsprogram och Impact Innovation .....	33
2.2 Avancerad digitalisering .....	34
2.3 Test och demonstration .....	35
2.4 Regional tillväxt och samverkan .....	36
2.5 Nationella flygtekniska forskningsprogrammet .....	37
2.6 Medel för verifiering .....	38
2.7 Riktlinjer för ansvarsfull internationalisering .....	39
2.8 Effektutvärdering .....	40
2.9 Forskning och innovation inom gruvområdet .....	41
2.10 Rådet för levande städer .....	42
2.11 Strategi för Sveriges utrikeshandel, investeringar och global konkurrenskraft .....	43
2.12 Nationell strategi för life science .....	43
2.13 Civil-militära innovationsprogrammet (CMIP) .....	44
2.14 Satsning på finansmarknadsforskning .....	45
3. Internationellt, EU- och OECD-arbete .....	46
3.1 Internationellt samarbete .....	46
3.2 EU:s ramprogram för forskning och innovation .....	51
3.3 Kontaktorgan för EUREKA .....	53
3.4 Företrädande i relevanta partnerskapsprogram .....	54
3.5 Bistå Regeringskansliet .....	54
3.6 OECD:s kommitté för forsknings- och teknikpolitik .....	55
4. Jämställdhet .....	56
5. Kommunikation .....	57
6. Informationshantering och digitalisering .....	59
6.1 Informationssäkerhet .....	59
6.2 Regelverk och rutiner .....	59
7. Myndighetssamverkan .....	61
7.1 Samordningsgrupp .....	61
7.2 Tillgängliggöra data .....	62
7.3 Rapportera till Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar .....	62
7.4 Gemensam datainsamling .....	63
8. Strategisk kompetensförsörjning .....	64

<b>Finansiell redovisning</b> .....	67
9. Finansiell redovisning .....	68
9.1 Sammanställning över väsentliga uppgifter (tkr) .....	68
9.2 Resultaträkning (tkr) .....	69
9.3 Balansräkning (tkr) .....	70
9.4 Anslagsredovisning (tkr) .....	72
9.5 Tilläggsupplysningar och noter .....	74
Redovisnings- och värderingsprinciper .....	74
Värdering av fordringar och skulder .....	74
Periodiseringsprinciper .....	74
Redovisningsprinciper när Vinnova är koordinator .....	74
Värdering av anläggningstillgångar .....	74
Uppgifter om sjukfrånvaro .....	74
Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare samt uppgift om sidouppdrag .....	75
10. Styrelsens underskrifter .....	82
<b>Bilaga 1. Sidhänvisningar, begrepp samt definitioner och beskrivning av data</b> .....	83
<b>Bilaga 2. Regeringsuppdrag utöver de som rapporteras i Årsredovisningen</b> .....	87
<b>Bilaga 3. Vinnovas publikationer 2025</b> .....	91

# Generaldirektören har ordet

Vi lever i en tid av sammanlänkade kriser. Ökande geopolitisk osäkerhet och konsekvenserna av överskridandet av planetens gränser förstärker varandra. Försörjningskedjor blir sårbara, människors hälsa hotas och vi står inför allvarliga säkerhetshot. Sverige är en del av Europa där det är tydligt att innovation som gör skillnad är en förutsättning för vår säkerhet, resiliens, hälsa och vårt framtida samhälle.

Utvecklingen inom strategiska teknikområden, från AI och kvantteknik till energi- och bioteknik, ändrar förutsättningar för både forskning och innovation som behövs för att lösa utmaningar. Sverige är ett litet land och vi behöver koncentrera våra resurser till områden där vi kan göra störst skillnad. Under 2025 har Vinnova fått i uppdrag att starta en ny satsning på excellenskluster i nära samarbete med Vetenskapsrådet. Målet är att skapa internationellt ledande miljöer inom prioriterade områden.

Ett annat uppdrag där vi under året inlett en satsning handlar om att utveckla en hållbar svensk batterivärdekedja – från råmaterial och produktion till återvinning och återanvändning. Målet är att göra Sverige starkare inom en snabbt växande och strategiskt viktig sektor. Satsningen bygger vidare på en lång historia av satsningar på batteriområdet.

Vår ansökan för EU:s nya partnerskap för att säkerställa hållbar tillgång till råmaterial, RAMP (Raw Materials Partnership for the Green and Digital Transition) är ett exempel på satsning med relevans för batteriområdet. Samarbetet involverar 32 länder och regioner, där Sverige genom Vinnova har tilldelats rollen som koordinator. Sverige kommer att spela en viktig roll för Europa tack vare långsiktigt arbete och stark mobilisering.

Impact Innovation, Sveriges stora innovationssatsning för 2030-talet som Vinnova driver tillsammans med Energimyndigheten och Formas, är viktig just för att mobilisera starka ekosystem. Programmen i satsningen ger förutsättningar för innovationssamarbeten där ny teknik bidrar till att lösa samhällsutmaningar med stor betydelse för konkurrenskraft, resiliens och hållbarhet.

Sverige är beroende av internationella samarbeten. Vi prioriterar därför arbetet med EU och strategiska innovations-



partnerskap. Inom ramen för Sveriges innovationspartnerskap med Tyskland har Vinnova ingått ett samarbetsavtal med den tyska myndigheten SPRIN-D, som stödjer radikal innovation. Samarbetet skapar förutsättningar för Sverige både på kort sikt och inför kommande ramprogram, där liknande mekanismer föreslås bli en viktig del.

Under året har vi också utvecklat samarbetet med Försvarsmakten kring civil-militära synergier. Ett område som blivit allt viktigare i ljuset av dagens säkerhetsläge.

Under 2026 kommer vi fortsätta att vässa våra arbets-sätt, utveckla samarbeten och bidra till forsknings- och innovationsmiljöer som ger Sverige möjlighet att stå starkt för framtiden.

Darja Isaksson  
Generaldirektör, Vinnova

# Axplock från året som gått

## JANUARI

### Framtiden på besök i samtiden

28 framtidsprototyper inom mobilitets- och matsystemet visades upp på Universeum i Göteborg i en vernissage som Vinnova var med och bjöd in till 31 januari.

## MAJ

### Impact Innovation – Sveriges stora innovationssatsning för 2030-talet

Den 16 maj var Vinnova med och arrangerade seminariet Making Impact Innovation in Volatile Times, som samlade ledare och experter för att diskutera hur vi drar nytta av internationella samarbeten och skalar upp innovationer som kan göra skillnad.

## JUNI

### 290 miljoner till digitalisering av svensk industri

Beslut om finansiering till 38 projekt inom programmet Avancerad digitalisering som ska hjälpa industrin att skapa och ta tillvara på möjligheterna med digitalisering.

### Samarbete med Tyskland inom banbrytande innovation

Vinnova undertecknade ett samarbetsavtal (MoU) med SPRIND – Bundesagentur für Sprunginnovationen, en tysk myndighet som stödjer banbrytande innovation med fokus på deeptech-startups.

## JULI

### Almedalsveckan

Tillsammans med andra organisationer i innovationssystemet arrangerade Vinnova mötesplatsen Framtidens trädgård, med fokus på försvarsinnovation, internationella samarbeten, talangförsörjning och långsiktiga kraftsamlingar.

## SEPTEMBER

### Tre decennier av svensk innovationsnärvaro i Bryssel

Sveriges forsknings- och innovationskontor i Bryssel, SWERI, firade 30-årsjubileum 2025. Jubileet uppmärksammades vid ett evenemang på Kungliga biblioteket i Bryssel där Vinnovas generaldirektör Darja Isaksson var en av talarna.

## OKTOBER

### Satsning på excellenskluster

Beslut om finansiering av 45 projekt i satsningen på excellenskluster, med syfte att skapa världsledande forsknings- och innovationsmiljöer som stärker Sveriges position i framtidens tekniklandskap.

### 50 miljoner till innovativa startups

103 företag beviljades stöd inom utlysningen Innovativa startups som går till företag med nytänkande idéer och potential att nå en internationell marknad.

## NOVEMBER

### Hållbar batterivärdekedja

Beslut om finansiering av de första projekten i en ny flerårig satsning på forskning och innovation som ska bidra till att utveckla en svensk hållbar batterivärdekedja.

### Civil-militära synergier

Beslut om finansiering till flera nya projekt inom utlysningar i det civil-militära innovationsprogrammet: Acceleration av civil-militära innovationer, behovsdriven försvarsinnovation för det transparenta slagfältet och samverkansprojekt för civil-militära synergier.

# Resultatredovisning

## LÄSANVISNING FÖR RESULTATREDOVISNING

Resultatredovisningen följer huvuduppgifterna i Vinnovas instruktion (förordning 2009:1101). Måluppfyllelse redogörs gentemot de paragrafer där det har ansetts relevant, samt de återrapporteringskrav för årsredovisningen som återfinns i regleringsbrevet. Där återrapporteringskraven från instruktion och regleringsbrev överlappar varandra redovisas dessa tillsammans.

Resultatredovisningen börjar med en presentation av Vinnovas övergripande uppdrag samt en redovisning av Vinnovas fyra områden (kapitel 1). Därefter

- redovisas återrapporteringskrav av specifika uppdrag (kapitel 2)
- internationellt, EU- och OECD-arbete (kapitel 3),
- jämställdhet (kapitel 4)
- kommunikation (kapitel 5)
- informationshantering och digitalisering (kapitel 6)
- myndighetssamverkan (kapitel 7).

Resultatredovisningen avslutas med en redovisning av Vinnovas arbete med strategisk kompetensförsörjning (kapitel 8).

Övergripande resultatindikatorer redovisas under det första kapitlet tillsammans med en analys. Data redovisas för de tre senaste åren. Där det är relevant och finns tillförlitliga data redovisas siffror för längre tidsserier.

En stor del av Vinnovas uppdrag är tematiska till sin karaktär där insatser och aktiviteter varierar mellan åren. Vid återrapportering av dessa uppdrag lyfts de aktiviteter och resultat som under året varit betydelsefulla för att

genomföra uppdraget. Denna typ av uppdrag redovisas i regel inte med jämförelsetal mellan åren då variationen i insatser och aktiviteter kan innebära att jämförelser mellan åren inte blir relevant. Detta görs inte heller för nya uppdrag där tidigare jämförelsetal inte finns tillgängliga.

Under varje återrapporteringskrav redovisas en analys och bedömning av Vinnovas uppnådda resultat under året. Bedömningen utgår från om de uppnådda resultaten motsvarar förväntningarna eller inte. Bedömningen "motsvarar förväntningarna" används när Vinnova bedömer att resultatet ligger i linje med förväntningarna, och när det inte finns hinder eller svårigheter av betydande karaktär.

Bedömningen "motsvarar inte förväntningarna" används när Vinnova bedömer att resultatet ligger under förväntan. Det kan finnas betydande hinder eller svårigheter som behöver övervinnas, till exempel att resultatet ännu inte nått dit vi förväntat oss, att det varit svårt att mobilisera tillräckligt många eller att det finns andra yttre faktorer som står i vägen.

Referenser till publicerade rapporter och uppdrag anges i fotnot.

En förteckning med sidhänvisningar utifrån Vinnovas instruktion och regleringsbrev finns i bilaga 1. I denna bilaga återfinns även definitioner och beskrivning av data samt en lista med definitioner och förtydliganden av begrepp som förekommer i årsredovisningen.

En lista på Vinnovas regeringsuppdrag utöver de som rapporteras i årsredovisningen finns i bilaga 2. I bilaga 3 finns en sammanställning över Vinnovas publikationer 2025.

# 1. Konkurrenskraft genom hållbarhet

## 1.1 VINNOVAS ÖVERGRIPANDE UPPDRAG

**1 §** Vinnova har till uppgift att främja hållbar tillväxt genom finansiering av behovsmotiverad forskning och utveckling av effektiva innovationssystem. Med innovationssystem avses nätverk av offentliga och privata aktörer där innovationer och ny kunskap tas fram, sprids och används. För att uppnå hållbar tillväxt och stärka Sveriges konkurrenskraft ska myndigheten, utifrån ett utmaningsdrivet perspektiv, verka för nyttiggörande av forskning och främjande av innovation. Förordning (2018:216).

**2 § 1** Vinnova ska bidra till att stärka och utveckla universitet och högskolor, industriforskningsinstitut, företag och andra samhällsaktörer samt utveckla samarbetet mellan dessa i viktiga sektorer inom de svenska innovationssystemen.

Vinnova har valt att redovisa uppdragen tillsammans.

### BAKGRUND

Vinnovas vision är att Sverige ska vara en innovativ kraft i en hållbar värld. Vinnovas mission är att öppna upp för innovation som gör skillnad. Utgångspunkten är att konkurrenskraft bygger på förmågan att erbjuda attraktiva och hållbara lösningar på utmaningar bortom Sveriges gränser.

Stora och snabba samhällsförändringar påverkar kraftigt efterfrågan, beteenden och investeringar. Det ställer ökade krav på innovation och systeminnovation för konkurrenskraft, säkerhet, resiliens och hållbar tillväxt. För att lyckas krävs tydliga prioriteringar och att näringsliv, akademi, offentlig sektor och civilsamhälle arbetar tillsammans mot gemensamma mål. För att uppnå konkurrenskraft, ett resiliellt samhälle och att målen i Agenda 2030 uppfylls behövs innovation så att hela samhället kan ställa om. Vinnovas kärnverksamhet bidrar till detta.

Vinnova har som uppgift att främja hållbar utveckling och systeminnovation på tre sätt: finansiering, expertis och mobilisering.

Finansiering innebär att ekonomiskt stödja forsknings- och innovationsprojekt i samverkan. Vårt stöd ger samhälls-

aktörer möjlighet att testa nya lösningar på samhällsutmaningar.

Expertis innebär att bidra med kunskap till strategiska prioriteringar för Vinnovas interna verksamhet, politiska beslut och andra aktörers prioriteringar.

Mobilisering innebär att samla aktörer från alla delar av samhället till systeminnovation. Vi identifierar utmaningar där våra satsningar kan göra skillnad. Här ingår även Vinnovas ansvar att verka för samarbeten inom EU:s ramprogram samt internationell samverkan utanför EU.

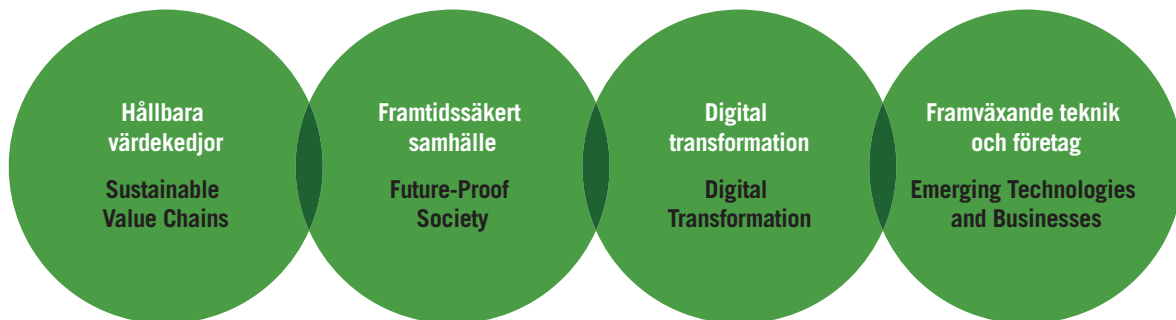
### Vinnovas områden

Sedan 1 januari 2025 har Vinnova organiserat insatsportföljen i fyra områden:

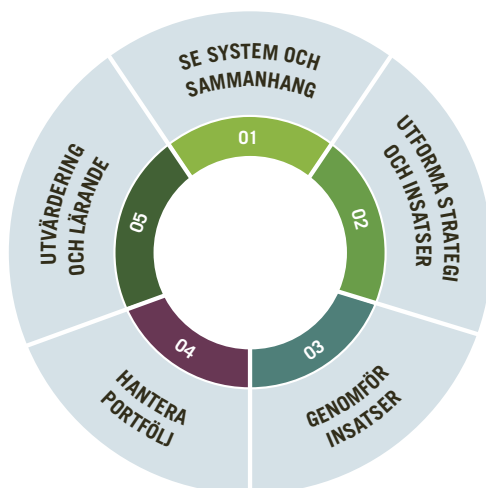
- Digital transformation
- Hållbara värdekedjor
- Framtidssäkert samhälle
- Framväxande teknik och företag

Varje område har syfte och mål som bidrar till Vinnovas strategi.

Under året styrs områdenas arbete av en portföljledningsprocess. Processen omfattar kvalitetssäkring av kommande insatser, portföljanalys, planering, uppföljning och lärande.

**Figur 1. Vinnovas fyra områden.****Gemensamma och systematiska arbetssätt**

För att bidra till systeminnovation krävs ett systematiskt arbetssätt inom myndigheten. Vinnovas kärnprocess bidrar till detta. Se figur 2.

**Figur 2. Vinnovas kärnprocess.**

Vinnova arbetar systematiskt med att utveckla olika insatser, med fokus på systeminnovation. Detta har präglat nästa generations Strategiska innovationsprogram och Impact Innovation, men avspeglas även i de flesta andra satsningar, däribland systemdemonstratorer, regulatoriska sandlådor och programmen Fordonsstrategisk forskning och innovation, Avancerad digitalisering och Excellenskluster för banbrytande teknik.

Under 2025 har samarbetet mellan Vinnova, Vetenskaps-

rådet, Energimyndigheten, Formas och Forte för utveckling av gemensam datastandard för delning av data vidareutvecklats. I november 2025 började myndigheterna att dela data enligt den gemensamma standarden. Vinnova har varit initiativtagare och har haft en ledande roll, se avsnitt 7.2. Syftet är att stärka myndigheters gemensamma förmåga att dela, följa upp och analysera viktiga data om Sveriges forsknings- och innovationsinvesteringar. Genom att samla in och tillgängliggöra data längs hela processen ökar kvaliteten i uppföljning – på insatsnivå, på områdesnivå och på myndighetsnivå.

Under 2025 har det Utvärderingsforum som etablerades 2023 vidareutvecklats för myndighetsövergripande prioriteringar och lärande baserat på utvärderingar. Vinnova utvärderar alla större insatser med hjälp av så kallad formativ utvärdering.

**GENOMFÖRANDE**

År 2025 investerade Vinnova knappt 3,4 miljarder kronor i olika insatser, vilket var knappt 6 procent mindre än år 2024 och drygt 1 procent mindre än år 2023. Vinnovas finansiering fördelade sig år 2025 på 3 452 projekt, vilket var något färre än år 2024 och 2023, se tabell 1.

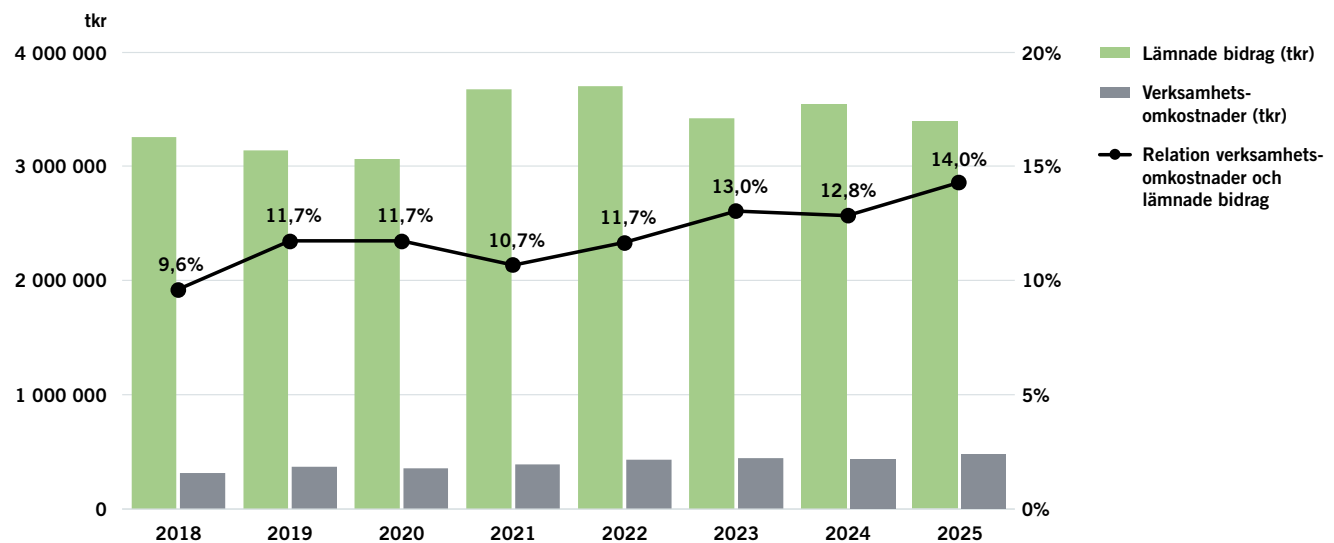
De totala verksamhetsomkostnaderna uppgick till knappt 475 miljoner kronor under år 2025, vilket var 3,0 procent högre än år 2024 och 6,5 procent högre än år 2023. I förhållande till volymen lämnade bidrag uppgick verksamhetsomkostnaderna år 2025 till cirka 14,0 procent, en ökning med 1,2 procentenheter jämfört med år 2024 och en ökning med 1,0 procentenheter jämfört med år 2023, se tabell 1 och figur 3.

**Tabell 1. Antal aktiva projekt, lämnade bidrag och verksamhetsomkostnader 2023–2025 (tkr).**

År	Antal aktiva projekt	Lämnade bidrag*	Verksamhetsomkostnader
2023	3 569	3 422 661	446 340
2024	3 560	3 596 507	460 937
2025	3 452	3 387 008	475 178

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER, VINNOVAS EKONOMISYSTEM

\* Inkluderar EU-finansiering, vilket uppgick till 26 549 tkr under 2023, 25 879 tkr under 2024 och 28 137 tkr under 2025

**Figur 3. Relation verksamhetens kostnader och lämnade bidrag, totalt och relativt 2018–2025.**

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER, VINNOVAS EKONOMISYSTEM

Vinnova fördelar verksamhetskostnader på tre kategorier – Områdesverksamhet, Övergripande insatser samt Information, rådgivning och kommittéverksamhet inom EU. Fördelningen baseras på den tid som redovisats på dessa kategorier.

- Områdesverksamhet avser redovisad tid på alla arbetsmoment inom Vinnovas fyra områden. Här redovisas även tid som läggs på remisser och regeringsuppdrag.
- Övergripande insatser avser redovisad tid på metodutveckling, processtöd, myndighetsgemensam kommunikation, landansvar inom ramen för bilaterala internationella samarbeten respektive remisser och regeringsuppdrag som inte hanteras i områdena. I övergripande insatser ingår även redovisad tid på arbete med övergripande strategiarbete, analysarbete och verksamhetsplanering.
- Information, rådgivning och kommittéverksamhet avser redovisad tid på alla arbetsmoment som avser EU-relaterade informations- och rådgivningsinsatser som inte är finansierade av EU, samt planering och genomförande av seminarier som stöd för svenskt deltagande i EU:s ramprogram. Här redovisas även all kommittéverksamhet och deltagande i EU-nätverk samt allt övrigt EU-arbete som inte finansierats av EU.

Områdesverksamhet svarade år 2025 för 60 procent av verksamhetens kostnader. Övergripande insatser svarade för knappt 32 procent medan information, rådgivning och kommittéverksamhet svarade för 8 procent av verksamhetens kostnader. Under 2024 och 2023 låg fördelningen på en jämförbar nivå, se tabell 2.

**Tabell 2. Intäkter och verksamhetsomkostnader fördelade på verksamhetskategorier 2023–2025 (tkr).**

<b>Information, rådgivning &amp; kommittéverksamhet (EU)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Intäkter av anslag	28 614	30 977	34 239
Övriga intäkter	1 799	1 742	2 696
Verksamhetsomkostnader	30 413	32 719	36 935
<b>Områdesverksamhet</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Intäkter av anslag	255 481	271 668	264 403
Övriga intäkter	16 062	15 274	20 820
Verksamhetsomkostnader	271 542	286 942	285 224
<b>Övergripande insatser</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Intäkter av anslag	135 844	133 756	141 850
Övriga intäkter	8 540	7 250	11 170
Verksamhetsomkostnader	144 385	141 276	153 020
<b>Totalt</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Intäkter av anslag	419 939	436 401	440 493
Övriga intäkter	26 401	24 535	34 686
Verksamhetsomkostnader	446 340	460 937	475 178

KÄLLA: VINNOVAS EKONOMISYSTEM, VINNOVAS TIDREDOVISNING

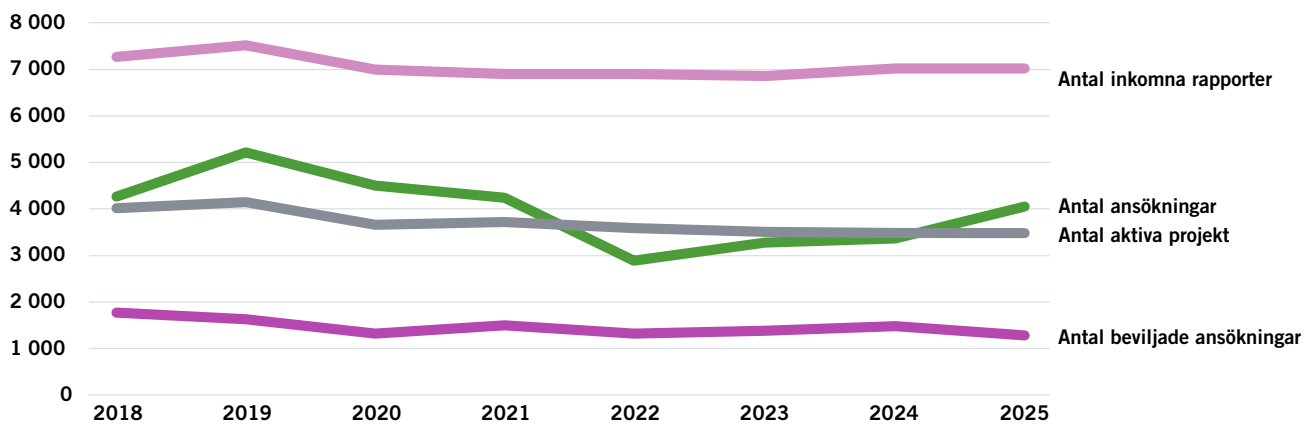
**Tabell 3. Verksamhetsomkostnader per aktiva projekt 2023–2025 (tkr).**

<b>År</b>	<b>Verksamhetsomkostnader för områdesverksamhet</b>	<b>Antal aktiva projekt</b>	<b>Genomsnittliga verksamhetsomkostnader per aktiva projekt</b>
2023	271 542	3 569	76
2024	286 942	3 560	81
2025	285 224	3 452	83

KÄLLA: VINNOVAS EKONOMISYSTEM, VINNOVAS TIDREDOVISNING

Enligt FÅB 3 kap 1§ ska antalet ärendeslag och styckkostnaden för handläggningen av dessa ärenden redovisas för ärendeslag som omfattar ett stort antal ärenden. Vi redovisar denna styckkostnad som genomsnittliga verksamhetsomkostnader per aktiva projekt i tabell 3. Utvecklingen av styckkostnad mätt på detta sätt har varit relativt stabil de senaste åren. Vinnova bedömer inte att en förändring av styckkostnad är en indikator på verksamhetens effektivitet.

**Figur 4. Antal inkomna ansökningar, beviljade ansökningar, totalt antal aktiva projekt samt inkomna rapporter 2018–2025.**



KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

Ansökningar som behandlats under året kan delvis avse ansökningar som inkommit året före. Sent inkomna ansökningar under året kan komma att behandlas under nästkommande år. I antal ansökningar ingår endast bidragsansökningar. Under år 2025 var ansökningsvolymen knappt 17 procent högre än år 2024 och knappt 24 procent högre än år 2023. Totalt inkom 4 052 ansökningar under året, varav 1 275 beviljades.

Beviljandegraden anges som beviljade ansökningar i förhållande till behandlade ansökningar. Beviljandegraden låg under 2025 på 33 procent, vilket var 7 procentenheter

lägre än år 2024 respektive än år 2023, se tabell 4 och figur 5. Beviljandegraden varierar mellan olika typer av insatser. Ansökningsvolymen ökade påtagligt under 2025 samtidigt som tillgängliga medel minskade, vilket innebär att beviljandegraden sjönk under 2025.

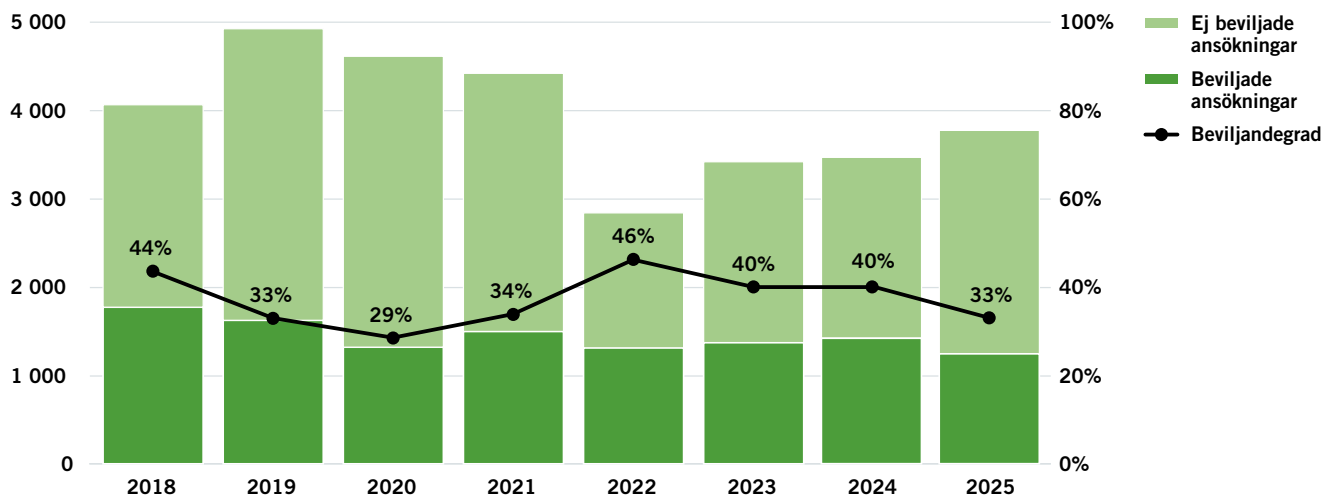
Vinnovas insatsportfölj har under år 2025 fördelats på Vinnovas fyra områden. I tabell 1 och 5 redovisas antalet aktiva projekt för år 2023, 2024 och 2025, respektive finansieringen till dessa projekt under respektive år. Antalet aktiva projekt var år 2025 något lägre än år 2024 och år 2023.

**Tabell 4. Antal projektansökningar och beviljandegrad 2023–2025.**

År	Antal inkomna ansökningar	Antal behandlade ansökningar	Antal beviljade ansökningar	Beviljandegrad (procent)
2023	3 280	3 421	1 374	40
2024	3 468	3 641	1 467	40
2025	4 052	3 867	1 275	33

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

**Figur 5. Antal behandlade ansökningar, uppdelat på beviljade och ej beviljade ansökningar, samt beviljandegrad 2018–2025.**



KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

**Tabell 5. Lämnade bidrag och antal aktiva projekt i Vinnovas insatser 2023–2025.**

Område	Lämnade bidrag 2023 (tkr)*	Antal aktiva projekt 2023	Lämnade bidrag 2024 (tkr)*	Antal aktiva projekt 2024	Lämnade bidrag 2025 (tkr)*	Antal aktiva projekt 2025
Digital transformation	769 862	544	946 237	613	863 206	650
Framtidssäkert samhälle	703 966	843	750 408	740	682 202	691
Framväxande teknik och företag	589 167	664	679 338	782	762 259	987
Hållbara värdekedjor	1 260 549	1 330	1 202 954	1 231	1 083 317	1 123
Myndighetsövergripande	99 116	188	17 570	194	-3 975	1
<b>Summa</b>	<b>3 422 661</b>	<b>3 569</b>	<b>3 596 507</b>	<b>3 560</b>	<b>3 387 009</b>	<b>3 452</b>

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER, VINNOVAS EKONOMISYSTEM

\* Inkluderar EU-finansiering, vilket uppgick till 26 549 tkr under 2023, 25 879 tkr under 2024 och 28 137 tkr under 2025

**Tabell 6. Fördelning av nettobeviljade medel mellan olika aktörstyper 2023–2025.**

Aktörstyp	Nettobeviljade medel 2023 (tkr)	Andel netto-beviljade medel 2023	Nettobeviljade medel 2024 (tkr)	Andel netto-beviljade medel 2024	Nettobeviljade medel 2025 (tkr)	Andel netto-beviljade medel 2025
Privata företag	1 038 250	31,0%	1 119 080	31,4%	1 074 346	33,0%
Offentligt ägda företag	81 205	2,4%	87 883	2,5%	96 569	3,0%
Ideella föreningar, stiftelser, fysiska personer mm	157 226	4,7%	133 993	3,8%	117 485	3,6%
Offentlig förvaltning	190 031	5,7%	186 535	5,2%	159 995	4,9%
Forskningsinstitut	505 683	15,1%	562 752	15,8%	499 824	15,4%
Högskolor och universitet	1 356 887	40,6%	1 474 875	41,3%	1 310 210	40,3%
Övrigt	15 445	0,5%	4 143	0,1%	-5 604	0,1%
<b>Summa</b>	<b>3 344 227</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 569 261</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 252 825</b>	<b>100,0%</b>

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

**Kommentar:** Aktörstyp Övrigt innefattar bl.a. utländska juridiska personer.**Tabell 7. Genomsnittlig stödnivå per aktörstyp 2023–2025.**

Aktörstyp	Beviljade projekts totala omslutning 2023 (tkr)	Vinnovas bidragsandel 2023	Beviljade projekts totala omslutning 2024 (tkr)	Vinnovas bidragsandel 2024	Beviljade projekts totala omslutning 2025 (tkr)	Vinnovas bidragsandel 2025
Forskningsinstitut	729 259	86,1	485 910	86,3	647 331	82,8
Högskolor och universitet	2 239 387	62,9	2 317 403	59,8	1 762 194	73,6
Ideella föreningar, stiftelser, fysiska personer mm	198 931	58,4	227 527	56,8	449 300	30,8
Offentlig förvaltning	409 861	49,5	323 216	51,5	286 811	44,3
Offentligt ägda företag	242 229	24,9	130 518	39	295 996	65,6
Privata företag	3 117 585	31,7	2 917 128	35	3 294 383	44,6
Övriga	135 265	9,1	136 390	10,5	115 115	6,5
<b>Summa</b>	<b>7 072 517</b>		<b>6 538 092</b>		<b>6 851 131</b>	

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

**Kommentar:** Aktörstyp Övrigt innefattar bland annat utländska juridiska personer.

Universitet och högskolor svarade för 40,3 procent av Vinnovas nettobeviljade projektmedel år 2025, vilket var en minskning jämfört med år 2024 och år 2023. Privata företag svarade för 33 procent av Vinnovas nettobeviljade medel under år 2025. Denna andel var ca 2 procentenheter högre än år 2024 och år 2023. Forskningsinstitutens andel minskade något under år 2025 jämfört med år 2024 och låg på drygt 15 procent, se tabell 6.

Andelen av projektens kostnader som täcks av Vinnovas bidrag, stödnivån, varierar mellan olika aktörstyper. Privata företag täckte 55 procent av sina projektkostnader under 2025, där Vinnovas bidrag täckte resterande 45 procent. Detta varierar mellan olika företagstyper där mindre företag

får större delen av projektets kostnader täckta medan större företag ofta står för hela eller stora delar av sina projektkostnader själva. I jämförelse ligger den genomsnittliga stödnivån på 83 procent för forskningsinstitut och på 74 procent för universitet och högskolor, vilket innebär att de får större delen av sina kostnader täckta av Vinnovas bidrag.

## RESULTAT

Vinnova ska, i enlighet med regeringens instruktion, "... främja hållbar tillväxt genom finansiering av behovsmotiverad forskning och utveckling av effektiva innovationssystem. Med innovationssystem avses nätverk av offentliga och privata aktörer där innovationer och ny kunskap tas

fram, sprids och används”. ”För att uppnå hållbar tillväxt och stärka Sveriges konkurrenskraft ska myndigheten, utifrån ett utmaningsdrivet perspektiv, verka för nyttiggörande av forskning och främjande av innovation”<sup>1</sup>. Forskning och innovation är processer som i regel tar flera år innan resultat i form av konkurrenskraft, hållbar tillväxt och effekter på innovationssystem blir tydligt mätbara. Mot denna bakgrund måste resultaten av Vinnovas verksamhet baseras på en kombination av årsvisa resultatindikatorer av verksamhetens utveckling, regelbundna uppföljningar av olika insatser samt utvärderingar av olika insatser och områdesportföljer baserade på systemperspektiv och långa tidsperspektiv.

Inom följande resultatdimensioner följer Vinnova utvecklingen av årsvisa indikatorer:

- Främjande av olika aktörers investeringar i forskning och innovation
- Främjande av samverkan mellan olika aktörer i innovationssystem
- Främjande av olika mål i Agenda 2030

### Motiv och resultatdimensioner

Investeringar i forskning och innovation är en förutsättning för hållbar tillväxt och effektiva innovationssystem. Forskning och innovation karakteriseras av stor osäkerhet om framtida resultat. Det finns därför ofta betydande negativa incitament att investera i forskning och innovation i samhällsekonomiskt tillräcklig utsträckning för internationell konkurrenskraft i innovationssystemet, så kallad marknadsmisslyckanden.

Därutöver finns det ofta så kallad systemmisslyckanden av olika slag, dels strukturella som begränsar effektiviteten i innovationssystem, dels dynamiska som begränsar förnyelsekraften i innovationssystem. Se översikt över olika typer av marknadsmisslyckanden och systemmisslyckanden i tabell 8. Marknadsmisslyckanden och systemmisslyckanden begränsar hållbar tillväxt och effektivitet i innovationssystem. Vinnovas olika insatser och bedömningskriterier är utformade för att främja olika av effekter kopplade till marknadsmisslyckanden och systemmisslyckanden.

**Tabell 8. Översikt över marknadsmisslyckanden och systemmisslyckanden i innovationssystem.**

Marknadsmisslyckande	Systemmisslyckanden	Förnyelsemisslyckande
<b>1) Begränsad experimentell ekonomi</b> Asymmetrier i information och tillgänglighet till FoU- och innovationsresurser begränsar idégenerering	<b>1) Infrastrukturutmaningar – Underinvesteringar</b> Stora osäkerheter, hög risk, stor skala och långa tidshorisonter – negativa drivkrafter	<b>1) Riktningutmaningar</b> Svaga incitament, brist på gemensamma visioner och koordinering för systeminnovation och radikal förnyelse
<b>2) Underinvesteringar i FoU och innovation</b> FoU präglas av osäkra kostnadsnyttakalkyler och en kollektiv vara med osäker tillskansning av tillgångar	<b>2) Institutionella utmaningar – Negativa incitament</b> Lagar, äganderätter, regleringar samt tillit, värderingar, normer och attityder till risktagande	<b>2) Efterfrågeutmaningar</b> Oartikulerade användarbehov och svag offentlig efterfrågan för systeminnovation och radikal förnyelse
<b>3) Negativa effekter – utanför privata kalkyler</b> Samhälleligt negativa effekter kan uppstå då privata aktörer inte har incitament att inkludera dessa i kalkyler	<b>3) Nätverksutmaningar – Begränsad dynamik</b> Svag samverkan begränsar kunskapsutbyte och kraftsamling för effektiva innovationssystem	<b>3) Policykoordineringsutmaningar</b> Svaga incitament och utvecklade processer för effektiv flernivåpolicy och horisontell policy
<b>4) Överexploatering av allmänna tillgångar</b> Allmänna tillgångar – land, vatten, miljö – tenderar att överexploateras utan regleringar och prissättning	<b>4) Förmågeutmaningar – Kompetens och Resurser</b> Brist på nyckelkompetenser och organisatorisk förmåga begränsar tillgång till kunskap och anpassning	<b>4) Reflexivitetutmaningar</b> Svagt utvecklade system- och förnyelseperspektiv i policydebatt samt i utvärderings- och revisionsorgan

KÄLLA: ANPASSAD ÖVERSIKT BASERAD PÅ WEBER M. & ROHRACHER H. (2012), LEGITIMIZING RESEARCH, TECHNOLOGY AND INNOVATION POLICIES FOR TRANSFORMATIVE CHANGE: COMBINING INSIGHTS FROM INNOVATION SYSTEMS AND MULTI-LEVEL PERSPECTIVE IN A COMPREHENSIVE 'FAILURES' FRAMEWORK, RESEARCH POLICY, 41(6), 1037–1047.

### Främjande av investeringar i forskning och innovation

En central del är att främja investeringar i forskning och innovation och starkt kopplat till marknadsmisslyckanden i innovationssystem. Vinnova följer därför utvecklingen av

olika aktörers investeringar i forskning och utveckling i Vinnovas portfölj genom följande resultatindikatorer:

- Uppväxlingsfaktor – total kvot mellan Vinnovas finansiering och aktörsfinansiering

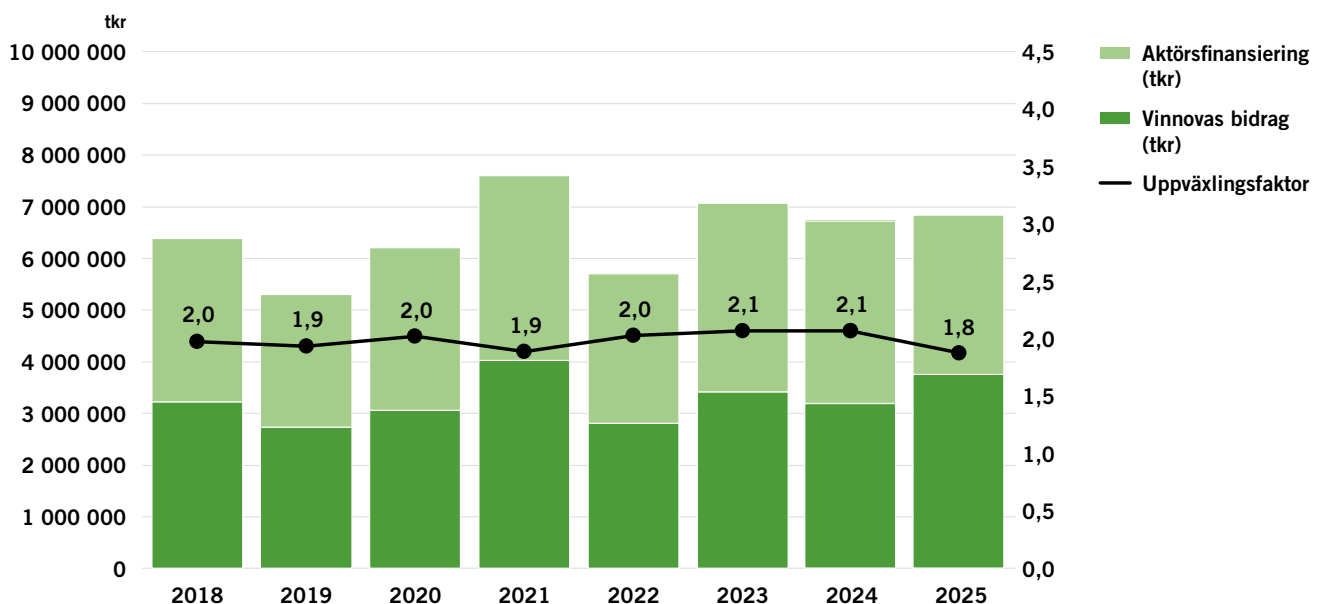
1 Förordning (2009:1101) med instruktion för Verket för innovationssystem

- Olika aktörers egenfinansieringsandel vid medverkan i Vinnova-finansierade projekt

Medverkande aktörers egenfinansiering av sitt deltagande i Vinnovafinansierade projekt är en viktig huvudprincip i Vinnovas verksamhet. Dels för att säkerställa att medverkande aktörer har ett starkt intresse av resultaten av de projekt som finansieras, dels för att säkerställa att Vinnovas finansiering främjar ökade Fol-investeringar i innovationssystemet. Egenfinansieringen varierar mellan olika insatser, aktörskategorier och typer av projekt. Det innebär också att egenfinansieringen och uppväxlingsfaktorn för Vinnovas finansiering varierar mellan olika typer av insatser och mellan Vinnovas olika områden.

Målet att uppväxlingsfaktorn på Vinnovas samlade Fol-investeringar ska uppgå till minst lika stor aktörfinansiering som Vinnovas finansiering, har uppnåtts de flesta år. Uppväxlingsfaktorn har legat omkring 2 de senaste åren, men den sjönk till 1,8 under år 2025, se figur 6. Huvudförklaringarna till att uppväxlingsfaktorn sjönk 2025 är att beslut fattades i det budgetmässigt stora Inkubatorprogrammet, som inte har någon uppväxling. Andra förklaringar är en lägre uppväxlingsfaktor i tidiga projekt inom relativt nystartade större satsningar. Uppväxlingsfaktorn i Vinnovas fyra olika områden redovisas i avsnitt 1.2 Vinnovas fyra områden.

**Figur 6. Främjande av samverkan i innovationssystem.**



KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

Samverkan mellan olika aktörer är av avgörande betydelse för effektiva innovationssystem. Det finns ofta stora utmaningar för aktörssamverkan. Vinnova främjar samverkan mellan aktörer som rör framför allt nätverksutmaningar, förmågeutmaningar och riktningutmaningar, som ofta är systemmisslyckanden i innovationssystem, se tabell 8. Vinnovas olika insatser och bedömningskriterier är utformade i syfte att generera:

- Samverkan mellan olika aktörer som stärker potentialen till innovation.
- Effektivt utnyttjande av olika aktörers kompetenser och resurser.

- Ömsesidigt lärande mellan olika aktörer.
- Kraftsamlingar för systeminnovation.

Vinnova följer utvecklingen av samverkan i Vinnovas portfölj genom följande resultatindikatorer:

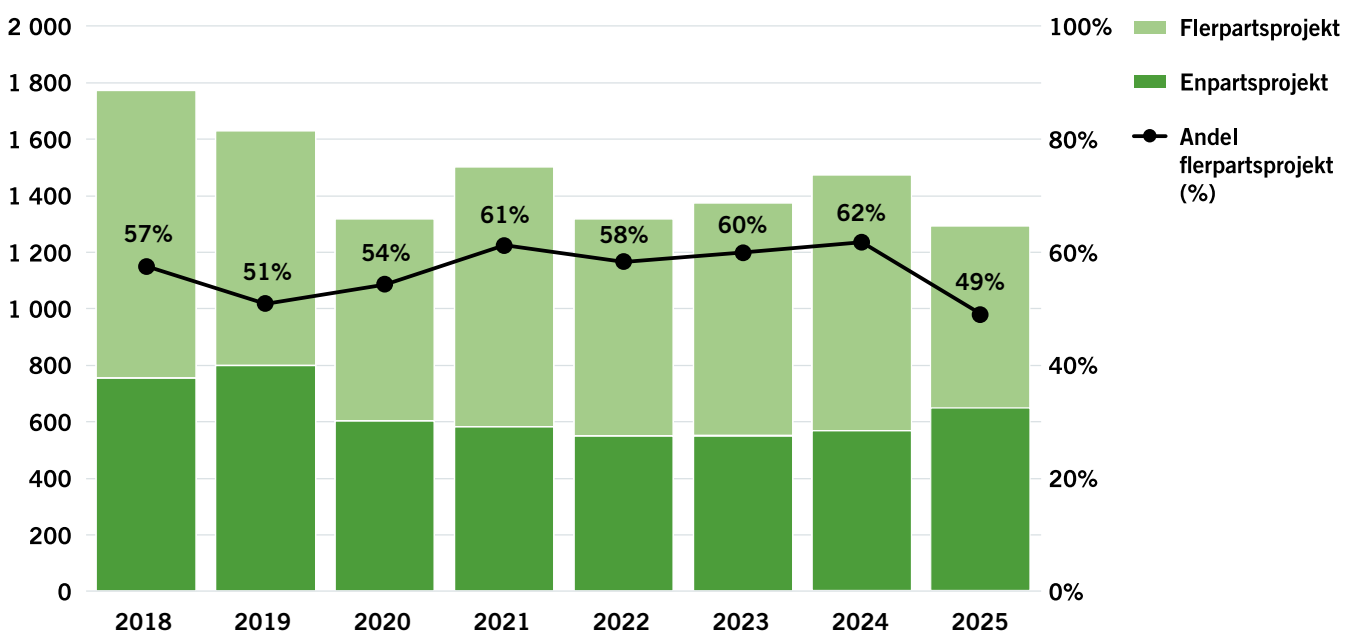
- Andel flerpartsprojekt av Vinnovas finansierade projekt.
- Andel finansiering i flerpartsprojekt i Vinnovas portfölj
- Andel finansiering av projekt med flera olika aktörstyper i Vinnovas portfölj.

Flerpartsprojekt har de senaste åren dominerat i Vinnovas verksamhet. Under 2025 ökade andelen enpartsprojekt

påtagligt och uppgick till 51 procent. Det är något mindre än 2024 och 2023. Förklaringarna till det är främst ökade satsningar på startups och ökad andel planeringsbidrag inom stora program. I finansieringsvolym svarade flerpartsprojekt för en väsentligt högre andel än enpartsprojekten, eftersom flerpartsprojekt i genomsnitt är väsentligt större än enpartsprojekt. Flerpartsprojektens andel av finansieringen uppgick 2025 till cirka 76 procent, vilket var en minskning med 8 procentenheter jämfört med 2024 och en minskning med 9 procentenheter jämfört med 2023.

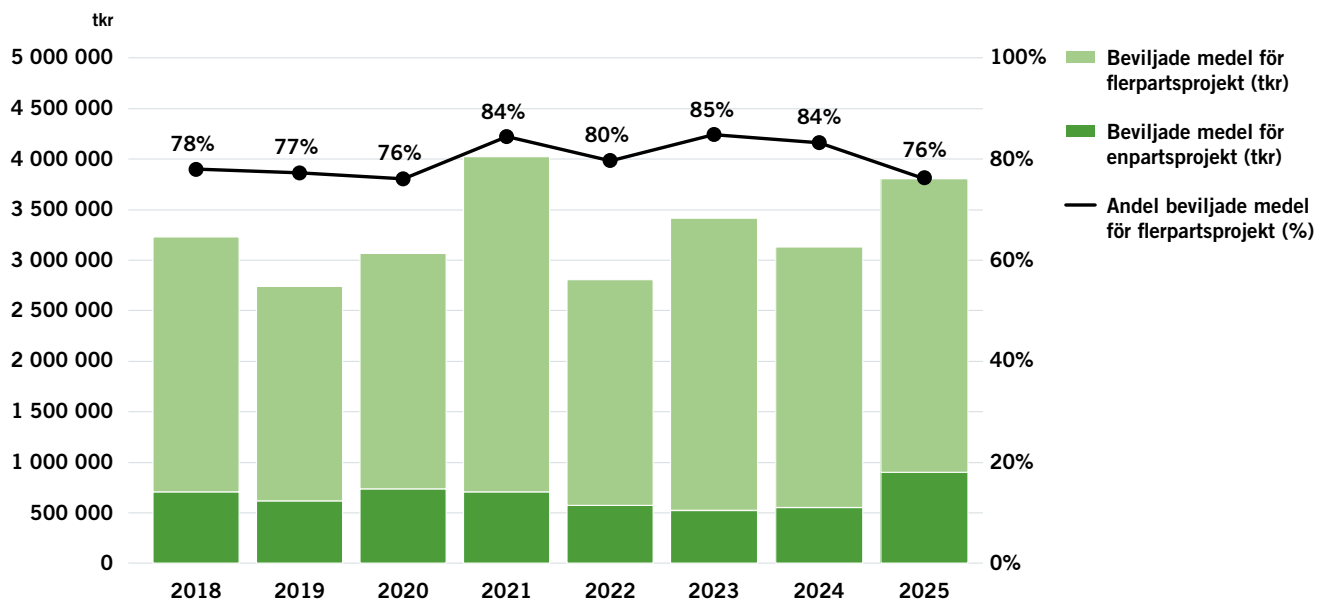
Detta resultatmönster är i linje med förväntan och i linje med Vinnovas uppgift att främja aktörssamverkan för utveckling av effektiva innovationssystem. Utvecklingen av detta resultatmönster har varierat lite de senaste åren, vilket är förväntat. Variationerna beror på variationer i antal och storlek på utlysningar med många enpartsprojekt, i huvudsak variationer i fråga om utlysningar för innovativa småföretag, se figur 7, 8 och 9.

**Figur 7. Antal flerpartsprojekt och enpartsprojekt 2018–2025.  
Andel flerpartsprojekt anges i procent vid staplarna.**



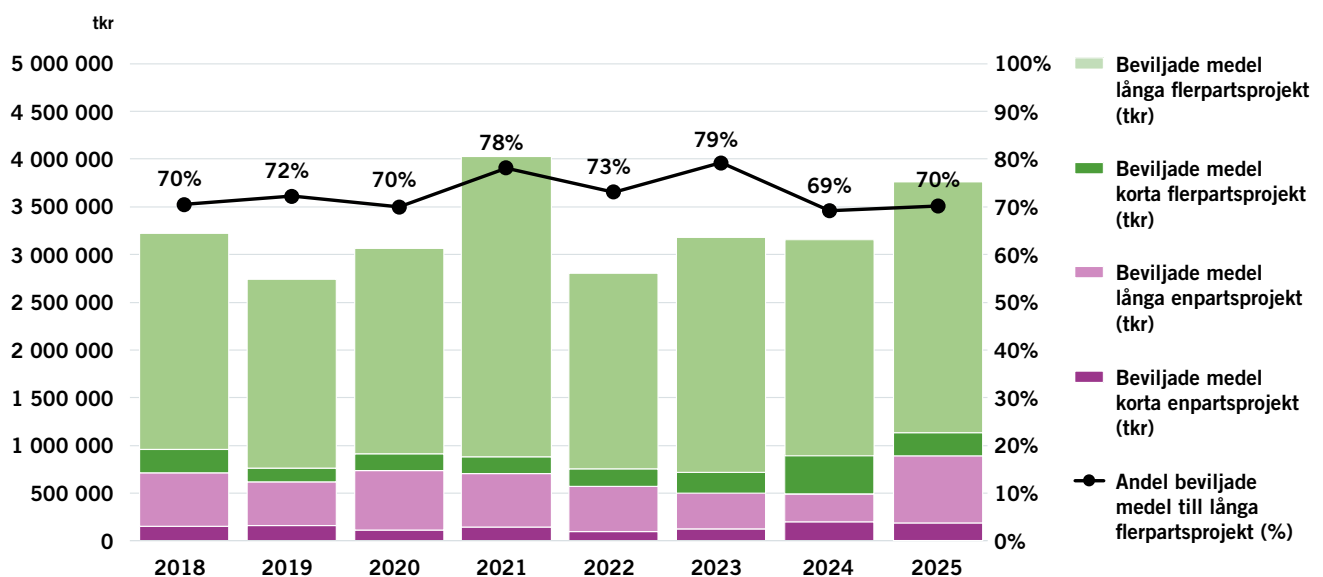
KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

**Figur 8. Beviljade medel för flerpartsprojekt och enpartsprojekt 2018–2025. Andel beviljade medel för flerpartsprojekt anges i procent vid staplarna.**



KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

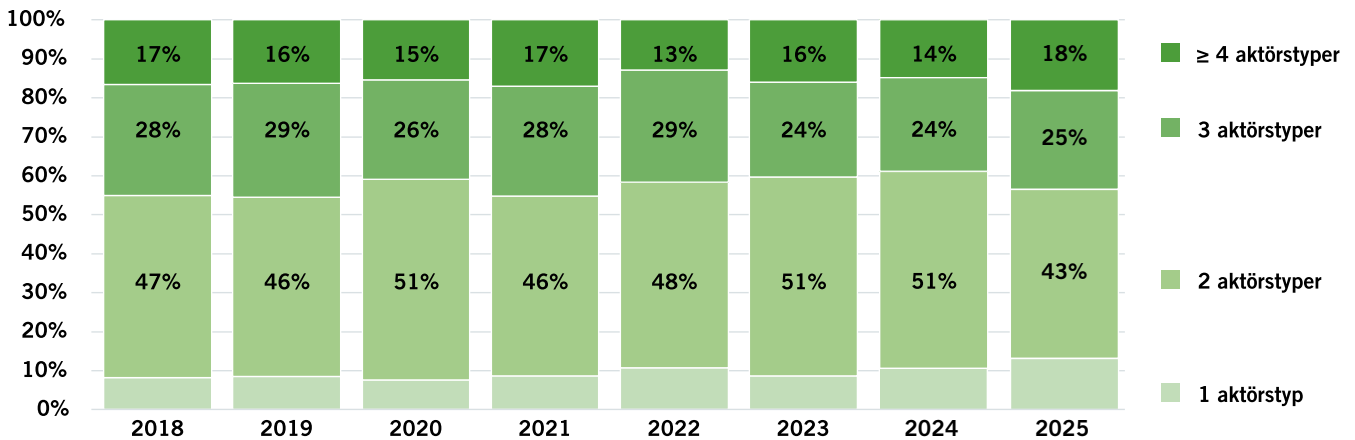
**Figur 9. Fördelning av beviljade medel 2018–2025 uppdelat på enpartsprojekt och flerpartsprojekt samt korta och långa projekt. Andel beviljade medel till långa flerpartsprojekt visas i procent vid staplarna.**



KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

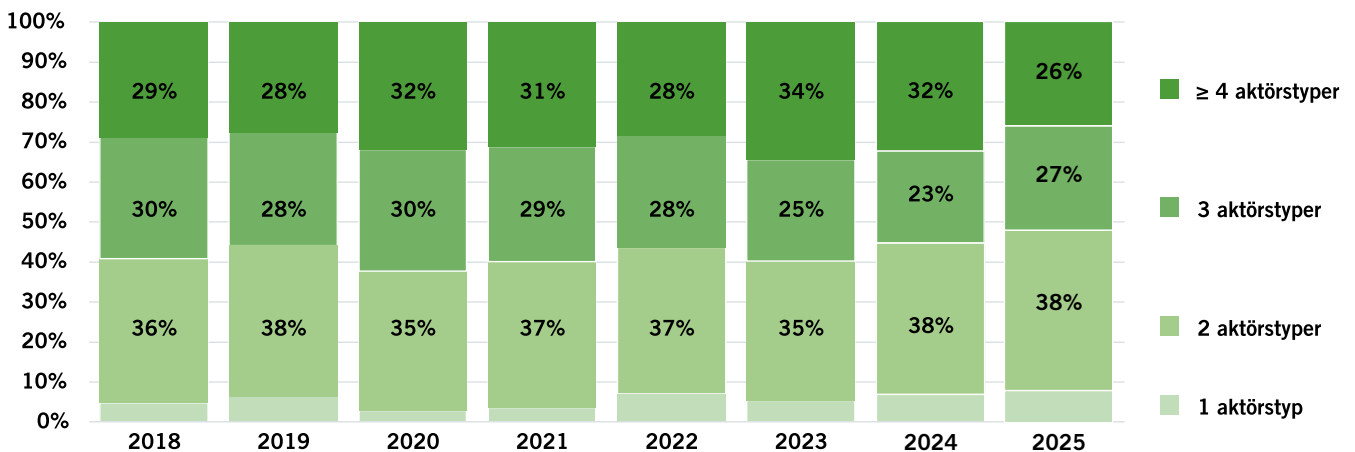
**Kommentar:** Korta projekt avser bidragsprojekt med en löptid som är ett år eller kortare, medan långa projekt avser bidragsprojekt med en löptid som är längre än ett år.

**Figur 10. Fördelning av antal aktörstyper i beviljade flerpartsprojekt 2018–2025. Detta visas i procent relativt totalt antal flerpartsprojekt.**



KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

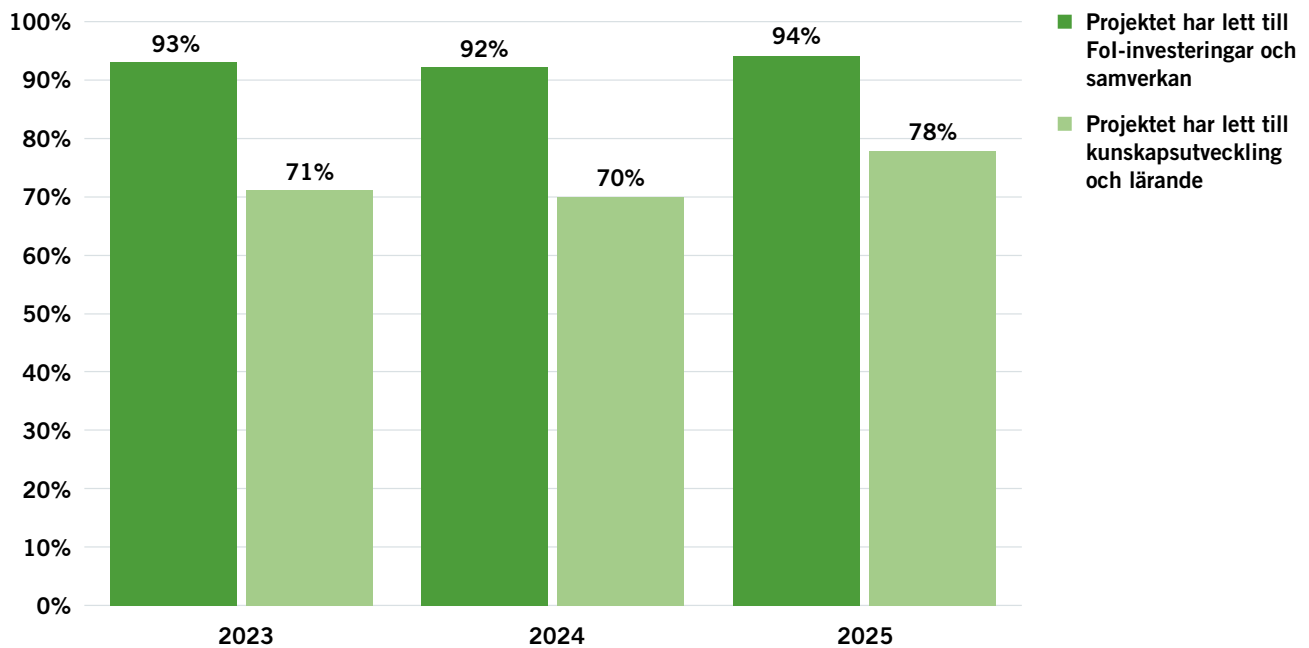
**Figur 11. Andel finansiering fördelad på beviljade flerpartsprojekt med olika antal aktörstyper 2018–2025. Detta visas i procent relativt beviljade medel i flerpartsprojekt.**



KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

Vinnova följer upp projektresultaten från de projekt som slutrapporterar respektive år. En uppföljning av projektresultat under perioden 2023–2025 visar att en stor andel av

de projekt som slutrapporterats dessa år har lett till ökade Fol-investeringar, utvecklad Fol-samverkan och till lärande. Variationerna mellan åren 2023–2025 är små, se figur 12.

**Figur 12. Ett urval av rapporterade resultat i slutrapport för projekt avslutade under 2023–2025.**

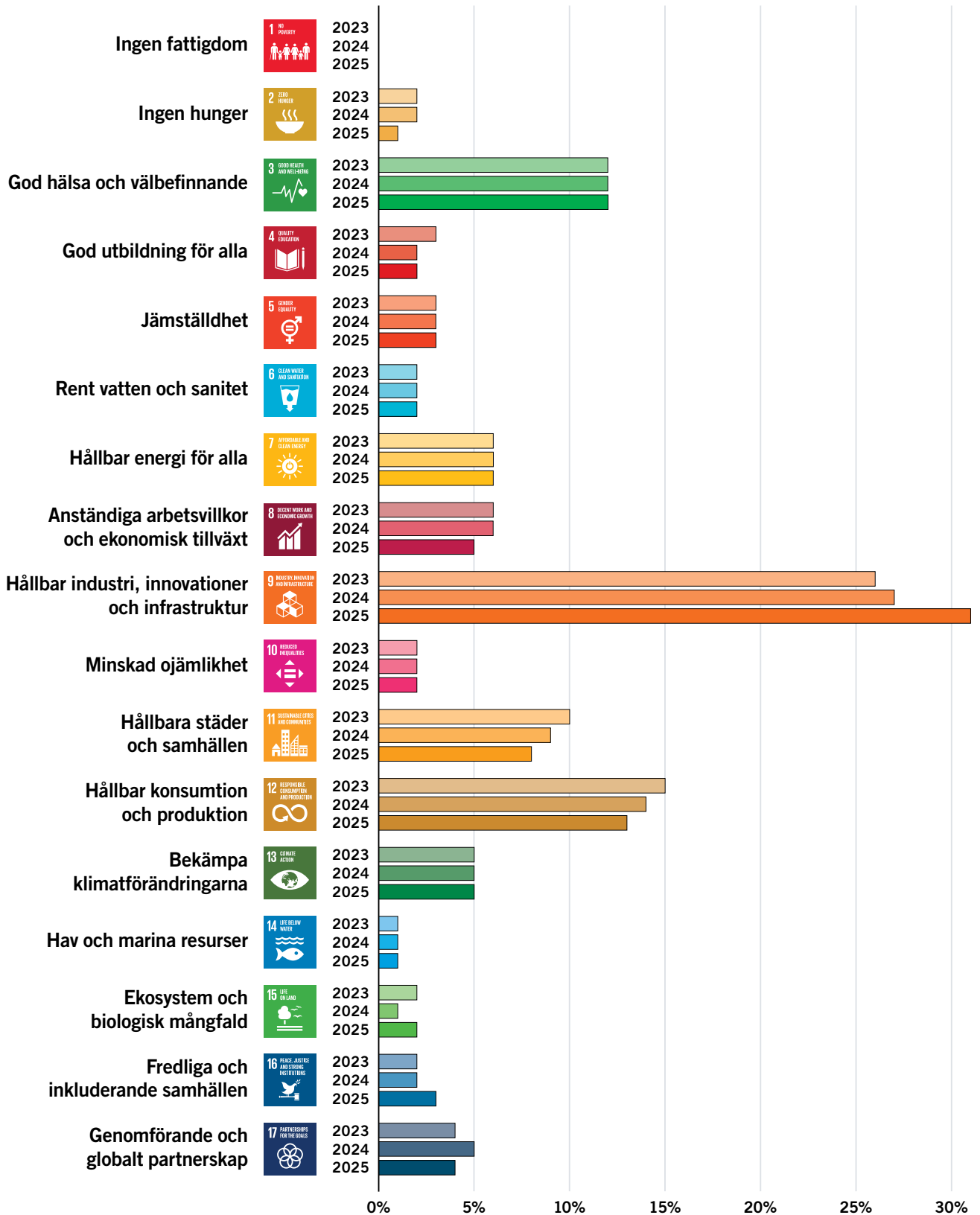
KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

**Främjande av mål i Agenda 2030**

Vinnova klassificerar alla finansierade projekt efter vilka mål i Agenda 2030 som projekten bidrar till. Klassificeringen sker vid projektstart av aktörerna i projekten och ger en bild över projektens ambition i förhållande till Agenda 2030. Alla mål i Agenda 2030 är representerade i Vinnovas

projektportfölj, se figur 13. Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur dominerar. Därefter följer mål 12 Hållbar konsumtion och produktion respektive mål 3 Hälsa och välbefinnande. Fördelningen på olika mål har varit förhållandevis stabil över åren.

Figur 13. Profilen på Vinnovas projektportfölj 2023–2025 med avseende på projektens inriktning mot olika mål i Agenda 2030.



KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

## ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnovas samlade bedömning är att måluppfyllelsen i förhållande till Vinnovas instruktion har varit god och motsvarar förväntningarna. Resultatdata och utvärderingar visar på positiva resultat. Långsiktiga samverkansprogram som Fordonsstrategisk forskning och innovation, Strategiska innovationsprogram, Impact Innovation och Avancerad digitalisering bidrar starkt till utveckling av effektiva innovationssystem.

De senaste åren har emellertid inneburit stora omvärldsförändringar och en allt hårdare geopolitisk konkurrens. Eftersom små länder som Sverige är starkt beroende av öppen handel, fri rörlighet och internationell samverkan, innebär geopolitiska spänningar, krig och protektionism stora och komplexa utmaningar. Volymen på Vinnovas satsningar för att säkra svensk konkurrenskraft är otillräckliga i denna globala utveckling. Mycket kraftfulla insatser kommer att krävas för att säkra svensk konkurrenskraft i den geopolitiska konkurrensen och för de omställningar som krävs i näringsliv och samhälle.

### Policyanalyser och utvärderingar

Som en del i sin expertroll gör Vinnova analyser och utvärderingar. De ger underlag för berörda aktörer, till Vinnovas interna lärande och till Sveriges Fol-policy.

### Större analyser för policyunderlag

Under året har följande större analyser gjorts:

- Strategiskt viktiga tekniker för Sverige – Analysunderlag 2025
- Horisont Europas årsbok 2024
- Internationell Fol-samverkan i en ny verklighet och med nya utvecklingsbehov
- Statistik över svenska life science-företag – 2025

Strategiskt viktiga tekniker för Sverige är en årlig uppdatering av Sveriges position och förutsättningar för konkurrenskraft inom strategiskt viktiga teknikområden. Den globala teknikkonkurrensen accelererar. Analysen visar att Sverige har styrkor inom alla analyserade teknikområden men styrkorna är mer sårbara och möjligheterna mer tidskritiska än tidigare. Sveriges handlingsutrymme beror i hög grad på koordination, tempo och på att effektivt skala upp teknik från FoU till industriell produktion.

Horisont Europas årsbok 2024 är Vinnovas årliga sammanställning av Sveriges prestationer inom EU:s ramprogram för forskning och innovation, Horisont Europa. EU:s ramprogram är budgetmässigt världens största forskningssatsning. Sverige har klättrat från tionde till åttonde plats i den totala

rankingen av europeiska bidragsmottagare. Sverige tar emot 3,3 procent av bidragen från Horisont Europa. Det nationella målet är att ta emot 3,7 procent av bidragen.

Internationell Fol-samverkan i en ny verklighet och med nya utvecklingsbehov beskriver andra länders policytrender och Fol-satsningar. I en hårdnande globala konkurrens och komplex geopolitisk utveckling förändrar många länder sin Fol-politik och sina internationella Fol-insatser. Forskning och innovation i samverkan med andra länder är en viktig hävstång för Sveriges konkurrenskraft. Rapporten konstaterar att Sverige står inför strategiska vägval i sin internationella Fol-samverkan.

Statistik över svenska life science-företag är den tredje årliga kartläggningen från Vinnova om de svenska life science-företagens utveckling. Statistiken visar en stark tillväxt av antalet företag inom sektorn de senaste 13 åren. En stor del av sektorn utgörs av små och medelstora företag. Antalet anställda inom sektorn har ökat stadigt sedan 2017 och jämställdheten mellan kvinnor och män har stärkts. Rapporten pekar på en utmaning i att attrahera riskkapital till innovativa life science-företag.

### Större utvärderingar

Vinnova genomför regelbundet formativa etapputvärderingar av långsiktiga samverkanssatsningar. Under året har följande större utvärderingar gjorts:

- Formativ delutvärdering av innovationsprogrammet Avancerad digitalisering.
- Femårsutvärdering av programmet Visionsdriven hälsa.
- Halvtidsutvärdering av finansmarknadsforskningsprogrammet.
- Sexårsutvärdering av Vinnväxt-initiativet Klimatledande processindustri.
- Sexårsutvärdering av Vinnväxt-initiativet Digital Well Arena.
- Utvärdering av CCRM Nordic.

Formativ delutvärdering av innovationsprogrammet Avancerad digitalisering fokuserar på hur programmets organisering, processer och styrning fungerar. Programmet är väl organiserat för industrins behov och ansvarsfördelning, roller och samarbeten fungerar i huvudsak väl. Några utvecklingsområden som utvärderingen identifierar är: förbättrad samordning mellan Vinnova och programkontoret, fortsätta arbetet med att nå ut och kommunicera i innovationssystemet och vidareutveckla uppföljning och utvärdering.

Femårsutvärdering av programmet Visionsdriven hälsa

är en utvärdering av de fem innovationsmiljöer som arbetat för långsiktiga förändringar inom hälsoområdet som Vinnova stött. Utvärderingen visar att Vinnova har fungerat som möjliggörare i rollen som finansiär men också genom att ge kunskaps- och metodstöd. Utvärderingen visar även att miljöerna har lyckats bygga strukturer för tvärspektoriell samverkan, utveckla praktiska verktyg för implementering och nått flera av sina uppsatta mål.

Halvtidsutvärdering av finansmarknadsforskningsprogrammet syftade till att bedöma ingående centras prestationer och ge rekommendationer om fortsatt finansiering. Utvärderingen av Swedish House of Finance (SHoF) lyfter fram SHoF:s framstående forskningskvalitet, men att SHoF haft begränsad samverkan med institutioner utanför Stockholm. Utvärderingen av Sustainable Finance Lab (SFL) lyfter att SFL uppnår sina mål och har etablerat sig som ett respekterat internationellt forskningscenter.

Sexårsutvärderingen av Vinnväxt-initiativet Klimatledande processindustri (KPI) noterar att KPI är ett starkt kluster av små och stora företag samt andra privata och offentliga intressenter. Utvärderingen visar att KPI varit framgångsrikt i att mobilisera aktörer. Dessutom är nätverkande och matchmaking mellan viktiga regionala och nationella intressenter väl utvecklat. En viktig utmaning framåt är att globala

geopolitiska händelser dramatiskt påverkat energipriserna, vilket lett till omfattande energiprisökningar, högre inflation som utmanar konkurrenskraften.

Sexårsutvärdering av Vinnväxt-initiativet Digital Well Arena (DWA) konstaterar att DWA utvecklats till en systemintegrator som kopplar samman nyckelintressenter inom digital hälsa. DWA skapar arenor där behov från vårdgivare möter forskningskapacitet och entreprenöriella lösningar. En viktig framgång är utvecklingen av behovsstyrd upphandling. En viktig utmaning är hur lösandet av komplexa policyfrågor ska leva vidare. DWA behöver även mer systematisk uppföljning och användning av indikatorer.

Utvärdering av CCRM Nordic (CCRM). CCRM är ett nationellt innovationskluster för avancerade terapier (ATMP). Utvärderingen visar att CCRM Nordic har gjort betydande framsteg mot de delmål man satt upp för 2028. Samarbeten med befintliga nätverk och initiativ har också utvecklats, inklusive europeiska och nordiska samarbeten. Utmaningar kvarstår kopplat till ekonomisk hållbarhet och långsiktig finansiering. Dessutom behöver utmaningar kommunikation och marknadsföring vidareutvecklas.

Vinnova har under året även tecknat nytt ramavtal för utvärderings- och analystjänster.

## 1.2 VINNOVAS FYRA OMRÅDEN

Här följer en kort översikt och återsrapportering för vart och ett av Vinnovas fyra områden. Rapporteringarna speglar fokus, strategiska ambitioner samt ett urval av viktiga insatser och händelser under 2025. Varje områdesavsnitt avslutas med en kortfattad analys och bedömning.

**Tabell 9. Behandlade ansökningar**

Vinnova 2025

Antal behandlade ansökningar	3 867
Beviljandegrad	33%
Uppväxlingsfaktor	1,8
Andel beviljade medel till flerpartsprojekt	76%
Andel beviljade medel till långa projekt*	89%

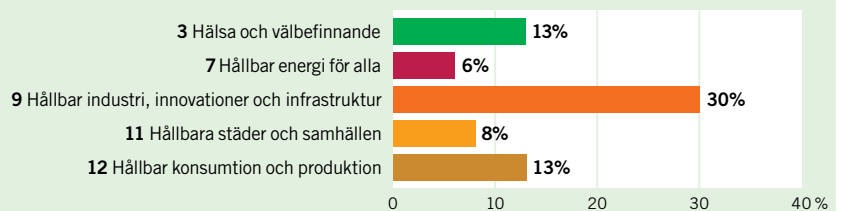
**Tabell 10. Projektportfölj**

Vinnova 2025

Lämnade bidrag (tkr)	3 387 008
Antal aktiva projekt	3 452

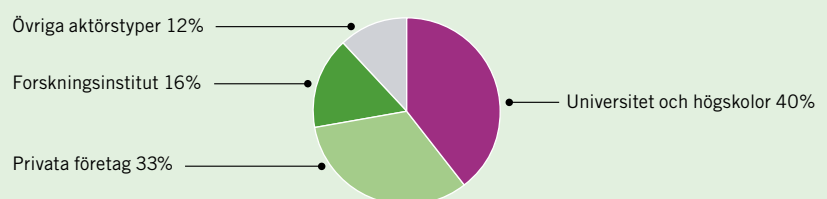
**Figur 14. Beviljade projekts inriktning mot mål i Agenda 2030**

Vinnova 2025



**Figur 15. Fördelning av projektportföljen**

Vinnova 2025



\* Projekt med löptid över ett år

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

## HÅLLBARA VÄRDEKEDJOR

### Syfte

Syftet med området Hållbara värdekedjor är att stärka Sveriges internationella konkurrenskraft genom att möjliggöra utvecklingen av värdekedjor som är hållbara, resilienta och cirkulära.

Området ska stödja utvecklingen av lösningar där teknik, affärsmodeller och styrmedel samverkar för att möjliggöra spårbarhet, stärkt motståndskraft och effektivare resursanvändning. Lösningarna ska ha tydlig koppling till affärsnytta, regelverk och internationell konkurrenskraft.

Satsningarna ska samtidigt generera positiva effekter på miljö, samhälle och folkhälsa, samt minska försörjningsrisker. Satsningarna integrerar insatser för kompetensförsörjning som stärker förmågan att genomföra omställningen i praktiken. Satsningarna ska utgå från det svenska näringslivets behov.

### Viktiga insatser och händelser under året

Under året har ett stort antal utlysningar genomförts för att stärka Sveriges internationella position inom viktiga teknikområden, samt att skala upp hållbara lösningar i verkliga värdekedjor. Området har även arbetat målmedvetet med att etablera och accelerera Impact-programmen Net Zero Industry och Swedish Metals and Minerals – två långsiktigt strategiska satsningar som driver på en hållbar tillverkningsindustri och säker och hållbar tillgång av metaller och mineraler. Tillsammans lägger de grunden för en robust och långsiktigt hållbar industriomställning i Sverige.

De viktigaste utlysningarna har varit inom programmen:

- Impact Innovation, Net Zero Industry och Swedish Metals and Minerals
- Hållbar batterivärdekedja
- Fordonsstrategisk forskning och innovation (FFI)
- Planeringsbidrag för internationellt samarbete
- En hållbar skogsvärdekedja för en cirkulär och biobaserad ekonomi

Övriga viktiga aktiviteter:

- Området har planerat för etablering och genomförande av det strategiskt viktiga EU-partnerskapet RAMP (Raw Materials Partnership for the Green and Digital Transition) samt att initiera internationella samarbeten inom gruv- och mineralområdet.
- Myndighetssamarbetet Plastkontrakt för en hållbar plastanvändning har vidareutvecklats och förstärkts med sju projekt med industriell samverkan. Projekten utvecklar lösningar som behövs för att ett plastkontrakt ska kunna upprättas.

- Åtta nya systemdemonstratorer har startat. Lösningarna som testats fokuserar på skalbara och verifierbara resultat i verkliga värdekedjor, i stället för från projekt- och teknikfokus.
- Kompetensinsatser för att stärka kapaciteten att genomföra omställningen, bland annat metodutveckling och utbildningssamverkan för netto noll utsläpp i tillverkningsindustrin.
- Insatser för en mer socialt hållbar industri, där inkludering, god arbetsmiljö och rättvis omställning ska skapa förutsättningar för snabb implementering av ny teknik och långsiktig systempåverkan.
- Framtidsprototyper för en hållbar skogsvärdekedja har tagits fram. Dessa har i sin tur genererat nya forsknings- och innovationsprojekt kring affärsmodeller för en hållbar skogsvärdekedja. Framtidsprototyperna har utgjort strategiska verktyg för systemomvandling och blivit en katalysator för insikt, dialog och handling.

### Analys och bedömning

Vinnova bedömer att årets resultat och insatser motsvarar förväntningarna. Området har gått från projekt- och teknikfokus till att fokusera på skalbara lösningar i verkliga industriella värdekedjor. Insatserna har utformats i dialog med industrin, bland annat via de långsiktiga innovationsprogrammen, och har därmed adresserat konkreta industriella behov.

Området har bidragit till att stärka Sveriges position internationellt och synliggöra Vinnova som en viktig innovationspartner genom att ha en aktiv roll i att forma partnerskapet RAMP. Det faktum att EU:s förväntade bidrag är fem gånger större i RAMP än i föregångaren ERA-MIN, visar på att områdets engagemang och ledarskap har haft en betydande påverkan. Våra planeringsbidrag har hjälpt svenska aktörer att förbättra sina ansökningar och lyckas bättre i EU:s forsknings- och innovationsprogram och därmed även bidragit till att synliggöra svenska aktörer som en stark innovationspartner.

Vinnovas roll som mobiliserande kraft har varit viktig för att rikta nationella resurser mot gemensamma mål och lyfta svenska prioriteringar i både nationella och internationella sammanhang. RAMP, Hållbar skogsvärdekedja och Plastkontrakt är några exempel. Vinnova har också lagt grunden för långsiktigt samarbete kring innovation och utveckling inom relevanta områden för hållbara och resilienta värdekedjor i Sverige.

**Tabell 11. Behandlade ansökningar**

Hållbara värdekedjor 2025

Antal behandlade ansökningar	599
Beviljandegrad	50%
Uppväxlingsfaktor	2,0
Andel beviljade medel till flerpartsprojekt	97%
Andel beviljade medel till långa projekt*	93%

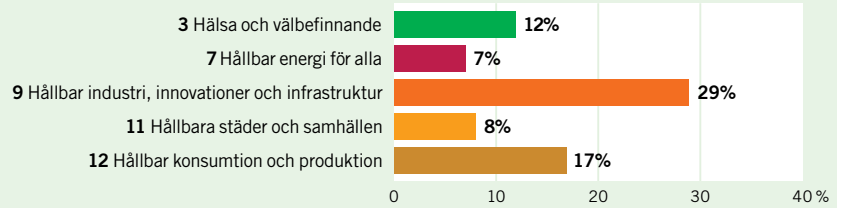
**Tabell 12. Projektportfölj**

Hållbara värdekedjor 2025

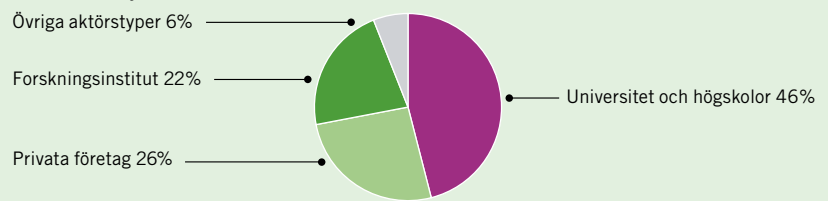
Lämnade bidrag (tkr)	1 083 317
Antal aktiva projekt	1 123

**Figur 16. Beviljade projekts inriktning mot mål i Agenda 2030**

Hållbara värdekedjor 2025

**Figur 17. Fördelning av projektportföljen**

Hållbara värdekedjor 2025



\* Projekt med löptid över ett år

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

## FRAMTIDSSÄKERT SAMHÄLLE

### Syfte

Området ska stärka resiliens och säkerhet i samhällsbärande system. Fokus ligger på stora samhällsutmaningar kopplade till klimat, hälsa och säkerhet. Resiliens handlar om att bygga system som klarar av störningar och snabbt kan återhämta sig. Här samarbetar aktörer från offentlig sektor, civilsamhälle, akademi och näringsliv för att utveckla nya lösningar tillsammans. Det kan till exempel vara vatten-, el- och matförsörjning, sjukvård eller digitala tjänster – sådant som måste fungera även vid kriser eller oväntade händelser.

### Viktiga insatser under året

Under 2025 har området arbetat med följande fokusområden:

- Offentlig sektor som möjliggörare: Främja omställning genom innovationsupphandling och utfallsfokuserade arbetssätt, så att innovativa lösningar snabbare når brett införande.
- Tvärsektoriell systeminnovation: Möjliggöra samverkan över sektorsgränser för att utveckla och skala innovativa lösningar nationellt och internationellt.
- Policy och regelverksutveckling: Utveckla arbetssätt som policylabb och regulatoriska sandlådor samt stärka kapacitet för evidensbaserad och agil policyutveckling.
- Beredskap och robusthet: Integrera innovationsperspektiv i totalförsvaret och försörjningsberedskap genom riktade dialoger och samverkansinsatser med berörda myndigheter.

De viktigaste utlysningarna har varit:

- Impact Innovation-programmen SustainGov, Water Wise Societies och ShiftSweden har genomfört utlysningar och projekt som utvecklar offentlig sektor, vattenhantering och framtidens samhällsbyggnad och mobilitet.
- Internationella samarbeten har utvecklats inom hälsa, stadsplanering, mobilitet och matsystem, genom utlysningar, bland annat inom flertalet partnerskapsprogram i Horisont Europa. Planeringsbidrag och satsningar på fördjupade internationella samarbeten har bidragit till att främja svenskt deltagande i internationella konsortier och internationella utlysningar.

- De strategiska Innovationsprogrammen Medtech4Health och InfraSweden har stöttat implementering av medicintekniska lösningar, kompetensförstärkning i småföretag samt projekt för snabbare omställning till hållbar transportinfrastruktur.

Övriga viktiga aktiviteter är:

- Policy och regelverksutveckling har under året vidareutvecklats genom arbetet med regulatoriska sandlådor och modeller för utfallsfinansiering.
- Accelerationsinsatser inom mat och hälsa har genomförts via konferenser, acceleratorträffar, finansiering och lärande.
- Vinnova har under året bidragit till utvecklingen av partnerskapsprogrammen inom Horisont Europa, med särskilt fokus på systeminnovation inom precisionshälsa, hållbara städer och hållbar mat.
- Myndighetssamverkan har stärkts genom deltagande i forum för Rådet för levande städer, EU-missions, den nationella livsmedelsstrategin och klimatkontrakt.

### Analys och bedömning

Vinnova bedömer att årets resultat och insatser motsvarar förväntningarna. Insatser har bidragit till att utveckla de svenska innovationssystemen i enlighet med områdets inriktning. Samverkan med myndigheter och andra aktörer samt genomförandet av prioriterade uppdrag har genomförts i enlighet med Vinnovas åtaganden.

Tvärsektoriella innovationssamarbeten har stärkts nationellt och internationellt, både genom att initiera nya projekt genom utlysningar, och genom att stötta pågående projekt genom acceleratorsatsningar. Vinnovafinansierade missionsorienterade satsningar inom hållbara matsystem har väckt uppmärksamhet i internationell media.

Inom de internationella partnerskapsprogrammen inom Horisont Europa har Vinnova varit en av de statliga finansierare i EU som attraherat flest ansökningar i flera utlysningar. Projekt med svenskt deltagande ligger högt i den internationella rankingen, vilket är en viktig indikator för målsättningen att Sverige ska vara konkurrenskraftiga i internationella utlysningar och attrahera ökade internationella investeringar.

Utvecklingen av regelverk och processer har varit framgångsrik, där utlysningen om regler och styrmedel för banbrytande teknik och regeringsuppdrag inom policyinnovation har lett till betydelsefulla framsteg.

**Tabell 13. Behandlade ansökningar**

Framtidssäkert samhälle 2025

Antal behandlade ansökningar	597
Beviljandegrad	37%
Uppväxlingsfaktor	2,1
Andel beviljade medel till flerpartsprojekt	90%
Andel beviljade medel till långa projekt*	93%

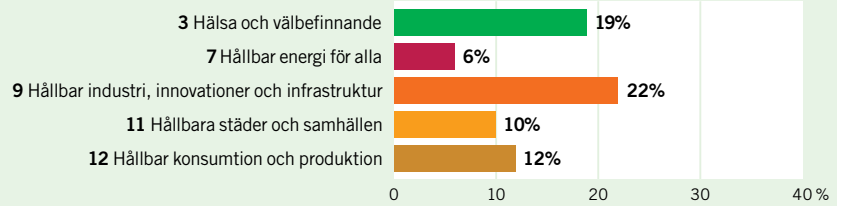
**Tabell 14. Projektportfölj**

Framtidssäkert samhälle 2025

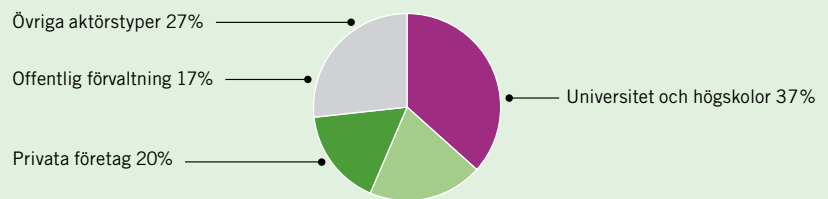
Lämnade bidrag (tkr)	682 202
Antal aktiva projekt	691

**Figur 18. Beviljade projekts inriktning mot mål i Agenda 2030**

Framtidssäkert samhälle 2025

**Figur 19. Fördelning av projektportföljen**

Framtidssäkert samhälle 2025



\* Projekt med löptid över ett år

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

## DIGITAL TRANSFORMATION

### Syfte

Området Digital transformation ska stärka Sveriges konkurrenskraft genom forskning och innovation som driver utveckling och användning av avancerad digital teknik. Målet är att nya organisationer, arbetssätt och tekniska lösningar inom både näringsliv och offentlig sektor. Fokus ligger på långsiktiga satsningar inom digital infrastruktur, kompetensförsörjning och system av system. System av system är komplexa digitala system som är beroende av olika subsystem, till exempel en svärm av drönare.

### Viktiga insatser och händelser under året:

- Avancerad digitalisering, Vinnovas största program, har genomfört en programkonferens och 6 utlysningar. Utlysningarna resulterade i 136 projekt till en totalsumma om 273 miljoner kronor i bidrag.
- Excellenskluster är ett nytt program där det under året har startats 45 planeringsprojekt för att mobilisera aktörer inför nästa steg. Fokus är excellens inom strategiska tekniker av vikt för Sverige.
- Strategiska innovationsprogrammet Drive Sweden har genomfört sin sista utlysning med fokus på breda systemperspektiv för att åstadkomma mer effektiva och säkra vägtransportsystem med hjälp av digital teknik, vilket resulterade i åtta projekt.
- Inom Artificiell intelligens (AI) har Vinnova fortsatt arbeta med plattformen AI Sweden, finansierat AI-relaterade projekt inom EU:s DIGITAL-program och inom Avancerad digitalisering. MIMER, en av de första 13 AI-fabrikerna som finansierats av EuroHPC Joint Undertaking, förbereds nu för lansering med finansiering från Vinnova. MIMER syftar bland annat till att erbjuda svenska företag tillgång till beräkningskapacitet i superdatorer, expertis inom AI, stöd och verktyg för test och utvärdering samt visst affärsstöd.
- Internationellt har svenska aktörer fått stöd inom EU:s halvledarprogram (Chips JU), EuroHPC JU, DIGITAL och Eureka-kluster. EU:s halvledarprogram (Chips JU) som har fått 60 miljoner kr i nationellt bidrag samt 50,5 miljoner kr i EU-bidrag. 18 svenska organisationer deltar i projekten. Ett svenskt kompetenscentrum för halvledare har också etablerats.

### Analys och bedömning

Området har under året bidragit till att stärka svensk innovationsförmåga inom digital teknik. Vinnova bedömer att årets resultat och insatser motsvarar förväntningarna. Regeringsuppdraget Avancerad digitalisering har genomgått en formativ utvärdering<sup>2</sup> som visar att programmet är relevant och effektivt. Programmet har under året bidragit till stärkt svensk konkurrenskraft genom ökat svenskt deltagande i europeiska satsningar och fler små och medelstora företag inom teknikområdet. Programmet har finansierat 26 projekt för planering av ansökningar inom de europeiska forsknings- och innovationsramverken. Programmet har också finansierat små och medelstora företag genom 21 projekt inom utlysningen för Innovativa startups 2025.

Satsningen på Excellenskluster har skapat bred mobilisering och lagt grunden för framtida spetsmiljöer. Vinnova och Vetenskapsrådet har också i nära samarbete arbetat med utveckling av programmets inriktning och upplägg. Koordinering av programmet med Energimyndigheten har också påbörjats.

De strategiska innovationsprogrammen inom området (Drive Sweden, IoT Sverige och Smartare elektroniksystem) har fortsatt att leverera resultat som stärker Sveriges position inom digital teknik och skapar värde för både industri och samhälle. Ett exempel är projektet Knack, knack hur mår du? som har utvecklat ett sensorsystem för att upptäcka skador och läckor i fjärrvärmerör.

Vinnova har också bidragit till att stärka Sveriges roll i europeiska samarbeten. Genom insatser inom EU:s halvledarprogram (Chips JU), DIGITAL och EuroHPC JU har svenska aktörer fått tillgång till viktiga nätverk, testinfrastrukturer och resurser, vilket stärkt både kompetens och internationell konkurrenskraft. Till exempel har Chips JU Competence Centre i Lund invigts, den svenska noden i det europeiska nätverket av kompetenscentra inom halvledarteknik. Denna nod stödjer nystartade företag och små och medelstora företag med utbildning, finansiering samt tillgång till toppmoderna anläggningar för design och tillverkning av halvledarkretsar.

Genom projektet Kraftsamling för AI i kommuner och civilsamhälle skapas nationell samordning av AI-utvecklingen inom offentlig sektor. Projektet skapar bland annat riktlinjer för hur data ska tillgängliggöras och hur AI-satsningar kan göras gemensamt.

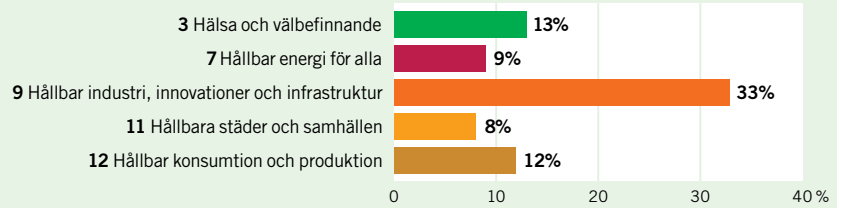
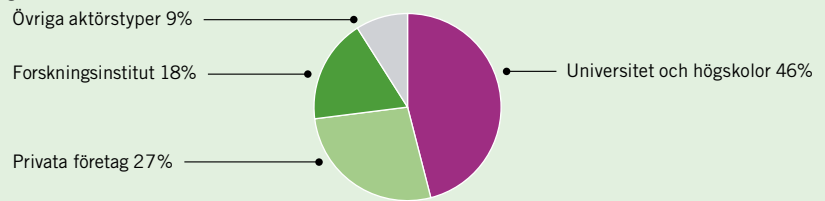
<sup>2</sup> Vinnova (2025). Serie: Vinnova Rapport 2025:10. Formativ delutvärdering av innovationsprogrammet Avancerad digitalisering, Vinnovas diarienummer: 2025-00296.

**Tabell 15. Behandlade ansökningar****Digital transformation 2025**

Antal behandlade ansökningar	571
Beviljandegrad	38%
Uppväxlingsfaktor	2,0
Andel beviljade medel till flerpartsprojekt	88%
Andel beviljade medel till långa projekt*	89%

**Tabell 16. Projektportfölj****Digital transformation 2025**

Lämnade bidrag (tkr)	863 206
Antal aktiva projekt	650

**Figur 20. Beviljade projekts inriktning mot mål i Agenda 2030****Digital transformation 2025****Figur 21. Fördelning av projektportföljen****Digital transformation 2025**

\* Projekt med löptid över ett år

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

## FRAMVÄXANDE TEKNIK OCH FÖRETAG

### Syfte

Området strävar efter att Sverige ska vara en plats där ny teknik och nya idéer snabbt kan bli verklighet. Det handlar om att stödja företag och innovationer som kan göra stor skillnad – både i Sverige och i världen. Fokus är på banbrytande teknik, radikal innovation och företags möjlighet att växa. Målet är att forskningsbaserade innovationer ska kunna utvecklas och förverkligas snabbare i Sverige än i andra länder.

### Viktiga insatser under året

Under året har antal utlysningar genomförts, som bidrar till att innovationer och företag utvecklas för att stärka Sveriges konkurrenskraft.

De viktigaste utlysningarna är:

- Innovativa startups 2025 Vinnova har bidragit med finansiering till kunskapsintensiva, nystartade företag med hållbar affärsmodell och möjlighet att slå internationellt.
- Nationella inkubatorprogrammet. Vinnova finansierar inom detta program inkubatorer över hela Sverige som ger affärsutvecklingsstöd till kunskapsintensiva företag.
- 6G med ESA PHI. Ett flertal projekt har beviljats, både nationellt och internationellt. Syftet är att stärka forskning och innovation inom sjätte generationens trådlösa system (6G) och rymdområdet (ESA PHI). Vinnova har samlat aktörer inom området 6G med syfte att stimulera samarbete.
- Teknikplattformar Vinnova har bidragit med finansiering till en nationell innovationsplattform för kvantteknologi (Quantum Sweden Innovation Platform, QSIP) och XR Sweden. XR Sweden ska etablera nätverket kring det framväxande teknikområdet extended reality (XR).

Övriga viktiga aktiviteter är:

- Bidragit med inspel till EU:s arbete med den kommande Innovationsförordningen samt kommissionens strategi för startups och scaleups. Detta är inom ramen för regeringsuppdraget Effektivisera det offentliga stödet till startups och scaleups.

- Lett arbetet med en gemensam Sverigemonter för Team Sweden Tech på Hello Tomorrow Global Summit samt ett investerarmöte på svenska ambassaden i Paris. Syftet var att skapa affärsnytta för svenska bolag genom att koppla dem till internationella investerare och partners.
- Samarbetat med den tyska innovationsmyndigheten SPRIN-D, som en del i regeringsuppdraget Excellenskluster. Syftet var att snabbare omvandla banbrytande teknik av strategiskt värde till innovation för att stärka Sveriges konkurrenskraft.

Dessa program redovisas separat i ÅR:

- 2.5 Nationella flygtekniska forskningsprogrammet (NFFP)
- 2.6 Medel för verifiering
- 2.13 Civil-militära innovationsprogrammet (CMIP)

Följande redovisas separat utanför ÅR:

- Uppdrag att stärka forskning och innovation för 6G
- Uppdrag att etablera ett forsknings- och innovationskluster för kommersialisering av avancerade läkemedel
- Uppdrag att genomföra insatser för nyttiggörande och kommersialisering av innovation
- Uppdrag om stöd till samverkan och nyttiggörande
- Uppdrag om att lämna stöd till inkubation

### Analys och bedömning

Vinnova bedömer att årets resultat och insatser motsvarar förväntningarna. Vinnova har under året arbetat för att stärka Sveriges förmåga att utveckla innovationer genom stöd och nya samarbeten. Det gäller både företag som arbetar med avancerade tekniker nära forskningens framkant och stora, etablerade företagssamarbeten med mindre, nyare företag. Båda dessa är viktiga för arbetet med att stärka Sveriges konkurrenskraft och har alltså varit i fokus för flera av Vinnovas utlysningar under året. Exempel på stöd är finansiering till både aktörer som stöttar nya kunskapsintensiva företag, och till nya, små och växande innovativa företag. Exempel på nya samarbeten är till exempel tidigare nämnda innovationsplattformen för kvantteknologi och samlingen av aktörer inom 6G.

**Tabell 17. Behandlade ansökningar**

Framväxande teknik och företag 2025

Antal behandlade ansökningar	2 100
Beviljandegrad	26%
Uppväxlingsfaktor	1,5
Andel beviljade medel till flerpartsprojekt	47%
Andel beviljade medel till långa projekt*	83%

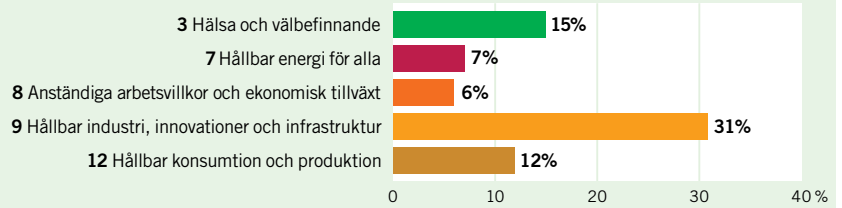
**Tabell 18. Projektportfölj**

Framväxande teknik och företag 2025

Lämnade bidrag (tkr)	762 259
Antal aktiva projekt	987

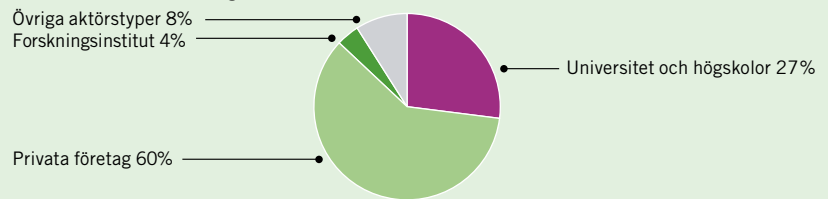
**Figur 22. Beviljade projekts inriktning mot mål i Agenda 2030**

Framväxande teknik och företag 2025



**Figur 23. Fördelning av projektportföljen**

Framväxande teknik och företag 2025



\* Projekt med löptid över ett år

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

## 2. Återrapportering av specifika uppdrag

### 2.1 STRATEGISKA INNOVATIONSPROGRAM OCH IMPACT INNOVATION

**N2013/01162** Uppdrag att utlysa program för strategiska innovationsområden.

**N2021/02520** Uppdrag att utveckla arbetet med strategiska innovationsprogram för transformativ omställning och hållbar utveckling.

Vinnova har valt att redovisa uppdragen tillsammans.

#### BAKGRUND

Regeringen har gett Vinnova, Energimyndigheten och Formas i uppdrag att genomföra satsningen på strategiska innovationsområden. Detta resulterade i Strategiska innovationsprogram 2013, och sedan 2022 även Impact innovation. Syftet är att branschöverskridande samverkan ska leda till lösningar på globala samhällsproblem och stärkt internationell konkurrenskraft.

Enligt Vinnovas regleringsbrev ska minst 662 miljoner kronor användas inom strategiska innovationsområden under 2025. Strategiska innovationsområden omfattar idag både de Strategiska innovationsprogrammen och Impact innovation.

#### GENOMFÖRANDE

##### Strategiska innovationsprogram

Myndigheterna ansvarar för beslut om projekt, finansiering och uppföljning. Under 2025 har Vinnova beviljat 113 projekt fördelade på 16 utlysningar inom de program som myndigheten administrerar. Som jämförelse beviljades 214 projekt på 27 utlysningar under 2024<sup>3</sup>. Antalet aktiva projekt under 2025 var 609, 852 under 2024<sup>4</sup> och 936 under 2023<sup>5</sup>. Antalet unika organisationer som hittills har samverkat i olika projekt är 3 902, fördelade på totalt 3 677 projekt fram till och med 2025.

Antalet aktiva projekt minskar successivt i takt med att programmen trappas ner inför planerat avslut efter 12 år. Vid årsskiftet 2025/2026 avslutas de fem första programmen:

Metalliska material, LIGHTer, Swedish Mining Innovation, Produktion2030 och PiiA.

#### Impact Innovation

Som en del av etableringen av Impact Innovation beviljades finansiering till fem programkontor, lanserade i mars 2024. Vinnova är värmyndighet för Net Zero Industries och SustainGov, Formas för Water Wise Societies och ShiftSweden samt Energimyndigheten för Swedish Metals and Minerals.

Under 2025 har 206 projekt beviljats finansiering för att arbeta mot hållbar omställning och ökad konkurrenskraft. Insatserna görs i samverkan mellan aktörer i alla sektorer och branscher i det privata och offentliga, och i civilsamhället som tillsammans investerar 1 414 miljoner kronor. Några viktiga aktiviteter 2025 är:

- Samarbete med OECD Mission Action Lab för att stärka förutsättningarna att driva mission-orienterad innovation. Lärprojektet resulterade i en OECD-rapport.
- Expertseminarierna "Making Impact Innovation in Volatile Times" där bistånds- och utrikeshandelsminister Benjamin Dousa inledde och "Impact Innovation in Europe – A new competitiveness leading the way".

#### ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att årets resultat och insatser, Strategiska Innovationsprogram och Impact Innovation sammantaget, motsvarar förväntningarna.

3 Vinnova (2025) Vinnova årsredovisning 2024, Vinnovas diarienummer: 2024-03545

4 Vinnova (2025) Vinnova årsredovisning 2024, Vinnovas diarienummer: 2024-03545

5 Vinnova (2024) Vinnova årsredovisning 2023, Vinnovas diarienummer: 2023-00872

### Strategiska innovationsprogram

De Strategiska innovationsprogrammen har sedan starten mobiliserat och engagerat aktörer inom det svenska forsknings- och innovationssystemet. Vinnova bedömer att arbetet fortskrider effektivt och att programmen har initierat insatser som sammantaget bedöms bidra till att uppfylla mål och uppställda förväntningar i regeringsuppdragen.

### Impact Innovation

Vinnova bedömer att arbetet utvecklas effektivt och att

programmen har initierat insatser som sammantaget bedöms uppfyller målen i regeringsuppdragen. Programmen är väl etablerade och samarbetet mellan Vinnova, Energimyndigheten och Formas är väl fungerande och utvecklat. De genomförda utlysningarna ger aktörsdrivna satsningar på innovation för gemensamma mål, samtidigt som de internationella evenemangen visar på ett växande internationellt intresse.

## 2.2 AVANCERAD DIGITALISERING

**RB 3.10** Uppdrag att öka insatserna inom innovations- och forskningsprogrammet Avancerad digitalisering.

### BAKGRUND

Programmet Avancerad digitalisering startade 2021 som ett samarbete mellan industrin och Vinnova. Målet är att vara en långsiktig och strategisk satsning för att främja och påskynda Sveriges och den svenska industrins förmåga att skapa framtidens digitala lösningar.

Inom ramen för Vinnovas anslagsökning har ytterligare 46,5 miljoner kronor avsatts från 2025 för steg 2 av programmet Avancerad digitalisering (KN2025/O1157). Förstärkningen ska bidra till ökat svenskt deltagande i europeiska satsningar på avancerad digitalisering till exempel inom Horisont Europa och Programmet Digitalt Europa. Vidare ska förstärkningen bidra till ökat deltagande i programmet från små och medelstora företag inom banbrytande teknik, samt deltagande från myndigheter.

### GENOMFÖRANDE

Under året har programmets strategiska styrning förstärkts genom att Tetra Pak valts in i både beredningsgruppen och styrelsen, vilket bidragit till bredare industriell representation och behovsbild.

Programmet har under året genomfört sex utlysningar, bland annat med fokus på cybersäkerhet, AI, dataflöden, flexibel elanvändning samt internationalisering av avancerad digitalisering. Utöver det har programmet även finansierat projekt inom följande fem utlysningar; Innovativa Startup, Planeringsbidrag inför internationell ansökan 2025, EU:s halvledarprogram (Chips JU) samt Eureka programmen Celtic och ITEA.

Under 2025 har Vinnova fattat beslut för 273 miljoner

kronor inom ramen för programmet. Totalt inkom 405 ansökningar och 136 projekt har beviljats inom ramen för programmet. Över 290 unika aktörer har fått bidrag från programmet under 2025.

Under 2025 var fyra områden i fokus: Tillämpad AI och industrins dataflöden; Elfleksibilitet för industrins nästa steg; Innovation genom digital infrastruktur och kommunikation; samt Spetskompetens genom tillämpat lärande.

De viktigaste aktiviteterna under 2025:

- Mötesplats Avancerad Digitalisering med över 300 personer från företag, institut, akademi och offentlig sektor. Nätverkande och kunskapsdelning för att accelerera den digitala utvecklingen inom industrin.
- En formativ utvärdering, enligt utvärderingsplanen för programmet. Det är en fördjupad analys med fokus på organisation, processer, styrning och inriktning för programmet, genomförd av extern utvärderare<sup>6</sup>.

Programmet har satsat på större strategiskt viktiga projekt som involverar många aktörer och som sprider kunskapen genom:

- En satsning för systemförändrande insatser (SFI). Projekten är stora samverkansprojekt, upp till 50 miljoner kronor per år. Under året har 19 förstudieprojekt beviljats och slutförts. I september öppnade utlysningen för den första etappen av två.
- Följdfinansiering av Expert Learning Lab; ELL – vilket är ett nytt sätt att använda expertis för kompetensutveckling.

<sup>6</sup> Vinnova (2025) Formativ delutvärdering av innovationsprogrammet Avancerad digitalisering, Vinnovas diarienummer: 2025-00296.

- Höjt tillåtet bidrag i de öppna utlysningarna från max 15 till 30 miljoner per projekt, vilket har lett till breda konsortium har bildats och tagit sig an större utmaningar.

Vinnova har samlat genomförandet av tidigare 12 olika utlysningarna till tre sammanhållna utlysningar som vardera rymmer flera valbara inriktningar. Större utlysningar med valbara inriktningar ökar förutsättningarna att nå ut till relevanta sökande. Det minimerar administration samt ger effektivare beslutsprocess, då samtliga beslut kan fattas utifrån de olika inriktningarnas söktryck och kvalitet.

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att genomförandet väl motsvarar förväntningarna. Den ökade satsningen har inneburit att programmets budget mer än tredubblats under 2025 sedan år 2022. Ett omfattande arbete har genomförts av både Vinnova och programkontoret för att snabbt växla upp och anpassa organisationen till de nya budgetnivåerna.

Bland beviljade projekt ökar representation från samhällets behov såsom Försvarsmakten, regioner och kommuner som deltar i utvecklingsprojekt, till exempel Operativ integritetsriskhantering för AI system, Utveckla regulatorisk sandlåda för byggindustrin i elnätet eller Ekosystem för kvantsäkra hälsodata.

Den genomförda formativa utvärderingen visar att programmet är väl organiserat för att fånga industrins behov<sup>7</sup>. Utvärderarnas övergripande bedömning är också att ansvarsfördelning, roller och samarbeten fungerar huvudsakligen väl. Samtidigt identifierar rapporten några utvecklingsområden, bland annat behov av att ytterligare förbättra samordningen mellan Vinnova och programkontoret, fortsätta programmets arbete för att nå ut och kommunicera i innovationssystemet, samt att vidareutveckla delar av programmets uppföljnings- och utvärderingsarbete. Vinnova arbetar tillsammans med programkontoret för att möta dessa behov.

## 2.3 TEST OCH DEMONSTRATION

**RB 3.8** Vinnova ska under 2025 avsätta 303,5 miljoner kronor till att stimulera nyetablering, användning, tillgängliggörande och utveckling av test- och demonstrationsmiljöer. Av det totala beloppet ska minst 28 miljoner kronor användas för att finansiera nyttiggörande av forskningsinfrastrukturer för näringslivet, som komplement till Vetenskapsrådets arbete på området.

**2 § 3** Vinnova ska främja svenska företags medverkan i uppbyggnad och användning av forskningsinfrastruktur-anläggningar.

### BAKGRUND

I regeringens proposition 2024/25:60, Forskning och innovation för framtid, nyfikenhet och nytta, tillfördes Vinnova medel för att vidareutveckla och investera i test- och demonstrationsmiljöer samt stimulera nyetableringar, både i privat och offentlig regi. Medlen kan även användas för att öka användningen av forskningsinfrastruktur inom näringslivet.

Vinnova har flera insatser för att stärka forskningsinfrastruktur och test- och demonstrationsmiljöer. Insatserna genomförs i Vinnovas områden vilka redovisas under avsnittet 1.2 Vinnovas fyra områden. Här beskrivs uppdraget samlat på övergripande nivå.

### GENOMFÖRANDE

Vinnova har under året genomfört flera strategiskt viktiga insatser. Insatserna har genomförts inom Vinnovas olika områden och omfattar bland annat:

- Regeringsuppdraget avseende den europeiska spallationskällan och MAX IV: har rapporterats.
- Vinnova och Vetenskapsrådet arrangerade det årliga mötet ESS/MAX IV Summit i Lund, med fokus på hur data från ESS, MAX IV och SciLifeLab kan användas för att påskynda forskning och innovation.
- Vinnovas engagemang i BiSS har fortsatt för att stärka Sveriges roll som kontaktpunkt mot internationella forskningsanläggningar. Under det senaste året

<sup>7</sup> Vinnova (2025). Serie: Vinnova Rapport 2025:10. Formativ delutvärdering av innovationsprogrammet Avancerad digitalisering. Vinnovas diarienummer: 2025-00296.

- har BiSS deltagit i och organiserat flera möten och event, till exempel en nordisk-baltisk monter på ITER Business Forum i Marseille och ett framgångsrikt gemensamt svenskt-danskt evenemang, AIMday Big Science Technology tillsammans med BigScience.dk.
- Stöd till AI Fabriken Mimer, genom EuroHPC JU och RISE: Genom Mimer får svenska AI-företag tillgång till superdatorer och expertis inom AI.
  - Två stora systemdemonstrationsprojekt har startats – Elmas (för tunga och långa godstransporter i stadsmiljö) och Vindelälven (självkörande leveranser i glesbygd) – med syfte att öka transporteffektiviteten och minska miljöpåverkan.
  - CCRM Nordic: Under året har byggnationen av anläggningen för processutveckling och GMP-produktion fortskridit enligt plan, med inflyttning i nya lokaler planerad till våren 2026. CCRM Nordic har etablerat samarbeten med nordiska grannländer och ett tio-

tal svenska företag och akademiska grupper, samt genomgått en extern utvärdering av verksamheten.

- AI och Edge Learning i rymden inom ESA Phi-Lab Sweden: Flera projekt har finansierats av Vinnova och ESA (The European Space Agency) för att utveckla och testa AI- och edge learning-teknik för rymdtillämpningar, med målet att stärka svensk innovationsförmåga inom rymdsektorn och möjliggöra tekniköverföring till andra sektorer.

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har under 2025 finansierat en mängd projekt och genomfört ett antal insatser. Genom att samla aktörer från olika sektorer och stärka internationella samarbeten har Vinnova bidragit till att påskynda nyttiggörandet av innovationer och stärka Sveriges position som attraktiv forsknings- och innovationsnation. Den samlade bedömningen är att årets insatser motsvarar förväntningarna.

## 2.4 REGIONAL TILLVÄXT OCH SAMVERKAN

**2 § 4** Vinnova ska medverka i genomförandet av det regionala tillväxtarbetet i enlighet med förordningen (2017:583) om regionalt tillväxtarbete och bidra till att utveckla samspelet mellan det regionala tillväxtarbetet och den nationella forsknings- och innovationspolitiken.

**6 §** Vinnova ska inom sitt verksamhetsområde samverka med och utveckla dialogen mellan berörda regionala, nationella och internationella aktörer. Förordning (2012:973).

Vinnova har valt att redovisa uppdragen tillsammans.

### BAKGRUND

Vinnova har i uppdrag att bidra till genomförandet av den regionala utvecklingspolitiken och den sammanhållna landsbygdspolitiken. Uppdraget innebär att redovisa insatser och resultat inom det strategiska området Innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande i hela landet, i enlighet med den nationella strategin för hållbar regional utveckling 2021–2030. Vidare ska Vinnova medverka till genomförandet av regionala tillväxtpolitiken enligt 2 § 4 i myndighetsinstruktionen samt utveckla dialogen mellan berörda regionala, nationella och internationella aktörer enligt 6 § i instruktionen.

### GENOMFÖRANDE

Under år 2025 har 939 av Vinnovas 3 452 projekt haft

parter från landsbygds- och mindre tätortskommuner. Av dessa är 189 st med parter i landsbygdskommuner. Exempel på insatser inkluderar:

- Nationella inkubatorprogrammet, med över 30 regionala innovationsmiljöer.
- Programmet Innovativa Startups, som ger stöd till unga företag i hela landet.
- Vinnväxtprogrammet, som stödjer regionala innovationsmiljöer.

Norrbottnens län erhåller mest Vinnovastöd per capita under år 2025 följt av Västra Götalands län och sedan Östergötlands län.

Vinnova har även analyserat och gett ett remissvar till delbetänkandet SVESAM inför om regionala tillväxtpolitikens och landsbygdspolitikens framtida organisering. Vinnova har sedan länge en återkommande dialog med regionerna

i deras roll som regionalt utvecklingsansvariga genom RND-Fol nätverket (Regional Nationell Dialog om Forskning och Innovation) där regionernas innovationsstrategier liksom representanter från Landsbygds- och infrastrukturdepartementet, Klimat- och näringslivsdepartementet och Utbildningsdepartementet ingår. Nätverket genomförs gemensamt av medarbetare på Vinnova och Tillväxtverket.

Vinnova deltar även i följande nätverk:

- Reglab för dialog och kompetensutveckling kring regionalt utvecklingsarbete. Vinnova bidrar även med finansiering.
- Tillväxtverkets S3 – nätverk om regionernas smarta specialisering.
- Övervakningskommittéerna för Fonden för rättvis omställning samt Europeiska regionala utvecklingsfonden.
- Politikerforum och tjänstepersonsforum för regionala innovationsfrågor.

För en redovisning av internationellt samarbete hänvisas till årsredovisningens kapitel om internationellt, EU- och OECD-arbete (kapitel 3.6) samt till varje enskilt områdes redovisning över internationella samarbeten.

Vinnova har redovisat genomförandet av den regionala utvecklingspolitiken och den sammanhållna landsbygdspolitiken i enlighet med uppdraget. Redovisningens analys

visar att Vinnovas verksamhet bedrivs huvudsakligen genom öppna utlysningar i nationell konkurrens utan geografiska begränsningar eller allokeringar. De utvalda projekten får dock stor betydelse i de delar av landet där de genomförs.

## ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att resultatet motsvarar förväntningarna. Vinnovas insatser har i hög grad bidragit till att stärka innovationsförmågan i hela landet, även i glesa och landsbygdspräglade områden. Exempel på detta framkommer i utvärderingarna av innovationsmiljöerna Digital Well Arena och Klimatledande Processindustri, finansierade genom Vinnväxt.

Digital Well Arena i Värmland stärker regionens förmåga att utveckla, upphandla, kvalitetssäkra och skala digitala hälso tjänster. Digital Well Arena verkar från Värmland med koppling till nationella och europeiska satsningar.

Klimatledande Processindustri är ett västsvenskt initiativ som samlar aktörer för att skapa en världsledande fossiloberoende industri, baserad på förnybara och återvunna råvaror.

Trots avsaknad av geografiska kriterier visar analysen att våra medel når ut brett, bland annat genom program som Impact Innovation, Avancerad digitalisering och FFI. Projekt som "Kommunikationstjänster på landsbygd med små basstationer" och "Systemdemonstratorn Vinter-Hugo" illustrerar detta.

## 2.5 NATIONELLA FLYGTEKNISKA FORSKNINGSPROGRAMMET

**KN 2025/01329** Uppdrag att stärka flygteknisk forskning, utveckling och innovation.

### BAKGRUND

Regeringen gav 2023 i uppdrag till Vinnova att stärka flygteknisk forskning, utveckling och innovation genom en ny programperiod av NFFP (KN2023/03207). Uppdragets huvudsakliga syfte är att genom ökad samverkan, forskning, innovation och informationsspridning stärka svensk flygindustris konkurrenskraft. Uppdraget ska genomföras i nära samverkan med aktörer från svensk industri, institut och lärosäten.

Regeringen ändrade uppdraget 2025 (KN2025/01329). Ändringen innebär stärkt finansiering och förlängning, vilket möjliggör för programmet att i högre utsträckning än tidigare omfatta projekt om utveckling på högre teknisk mognadsgrad. Därigenom kan programmet skapa synergier

och nyttiggörande av den svenskt ledande flygtekniska forskningen.

### GENOMFÖRANDE

Vinnova har utifrån regeringsuppdraget för NFFP samt utifrån NFFP:s programråds samlade inspel genomfört flera strategiska insatser.

De viktigaste aktiviteterna är:

- Stärkt svensk flygteknisk forskning och innovation – NFFP8: Utlysning 3 (Öppen utlysning).
- NFFP-Demo: Nationella flygtekniska forskningsprogrammets demonstratorutlysning (Öppen utlysning)

- Högnivåmöte (HLG) inom det Svensk-brasilianska flygsamarbetet

NFFP-Demo, programmets satsning på teknisk mognadshöjning, test och verifiering, har mött stort intresse. Utlysningen har lockat både etablerade aktörer inom flygindustrin och ett flertal små- och medelstora företag, ofta i samarbete med industri och akademi.

Vinnova deltog vid HLG-mötet inom det svensk-brasilianska samarbetet i egenskap av ansvarig myndighet för NFFP, som står för den huvudsakliga finansieringen av de strategiska projekt som genomförs inom ramen för samarbetet.

## ANALYS OCH BEDÖMNING

Sammantaget bedömer Vinnova att det Nationella flygtekniska forskningsprogrammets genomförande, resultat och effekter under 2025 motsvarar de förväntningar som satts upp för året. Vinnova finansierar projekt som skapar förutsättningar för industrins ökade behov av test- och demonstration.

Projekten skapar synergier och möjliggör att resultat från svensk flygteknisk forskning omsätts i framtida produktutveckling. Resultatet är en bred projektportfölj med variation både vad gäller tematik och omfattning. Projekten omfattar bland annat verifiering av nya tillverkningstekniker för flygplansdelar som kan bidra till en mer

hållbar flygbransch, teknikdemonstration av nästa generations bränsleceller för flygplan samt uppbyggnad av en forskningsrigg för jetmotorer.

Genom projekten i NFFP8: Utlysning 3 byggs forskningsbaserad kompetens upp inom prioriterade flygtekniska områden, bland annat genom utbildning av nya teknologiedoktorer och spridning av forskningsresultat, vilket bidrar till att den långsiktiga kompetensförsörjningen inom det svenska flygtekniska ekosystemet.

Genom NFFP-Demo satsningen har programmet möjliggjort projekt på högre teknisk mognadsgrad. Detta har i sin tur möjliggjort den kritiska demonstratorfasen och främjat utvecklingen av kritiska teknologier som kan stärka Sveriges position som en ledande aktör inom flygområdet.

Ett konkret exempel på internationella samarbeten är samarbetet mellan Sverige och Brasilien. Gemensamma forsknings- och innovationsprojekt inom flygteknik har fördjupat samarbetet och lett till nya affärer och export för Sverige. Genom Vinnovas medverkan i HLG och finansiering av samarbetsprojekt har samarbetet mellan svenska och brasilianska aktörer stärkts ytterligare, och nya möjligheter för gemensamma forsknings- och innovationsprojekt har identifierats. Arbetet ligger i linje med NFFP:s uppdrag att stärka svensk flygteknisk utveckling och bidra till en konkurrenskraftig och hållbar flygindustri genom internationellt samarbete.

## 2.6 MEDEL FÖR VERIFIERING

**RB 3.9** Vinnova ska under 2025 fördela 65 miljoner kronor till insatser för verifiering och validering av idéer och forskningsresultat med stor potential för kommersialisering och nyttiggörande. Av dessa ska minst 35 miljoner kronor riktas till målgruppen forskare, studenter och anställda vid universitet, högskolor och forskningsinstitut som önskar verifiera sina idéer eller forskningsresultat, i syfte att mer forskning ska kunna kommersialiseras vid rätt tidpunkt.

### BAKGRUND

Vinnova har fått i uppdrag från regeringen att stärka förutsättningarna för kommersialisering av forskning. Medel ges för att validera och verifiera forskningsresultat och idéer med stor potential för kommersialisering och nyttiggörande. I propositionen forskning, frihet, framtid – kunskap och innovation för Sverige 2024/25:60 skriver regeringen att utgångspunkten för de satsningar som presenteras är excellens, internationalisering och innovation. Detta har varit en viktig aspekt i uppdraget.

### GENOMFÖRANDE

Vinnova fokuserade under 2025 på att stödja innovationskontorens förmåga att aktivt arbeta med verifiering och validering av kunskapsintensiva idéer. Vinnova har också gett stöd för att vidareutveckla universitetens processer för arbetet med kommersialisering och entreprenörskap. Vidare har Vinnova öppnat upp för dialog om hur Sverige kan utveckla entreprenöriella ekosystem och stärka entreprenörskapet inom och kopplat till akademien.

De viktigaste aktiviteterna under 2025:

- Beviljade 14 innovationskontor ett 2-årigt stöd med en total bidragsbudget om 90 miljoner kronor. Insatsen skedde inom Verifiering av tillväxt, VFT. Utifrån Sveriges strategiska teknikområden ska lärosäten få möjligheten att vid innovationskontor ta kunskapsintensiva idéer vidare för kommersialisering genom verifiering och validering.
- Beviljade 7 miljoner kronor till strategiska projekt i syfte att vidareutveckla universitetens processer och arbete med kommersialisering och entreprenörskap.
- Anordnade ett seminarium som samlade ekosystemsaktörer till dialog om entreprenöriella ekosystem och stärkt entreprenöriell förmåga inom akademien.

## ANALYS OCH BEDÖMNING

Den samlade bedömningen är att årets insatser genom VFT 2025 motsvarar förväntningarna. Förmågan hos lärosätenas innovationsstödjande verksamhet att nyttiggöra och kommersialisera kunskapsintensiva idéer beskrivs i rapporten Svenska lärosäten, en motor för startups.

Resultaten visar tydligt att innovationskontoren har kompetens och kapacitet att omvandla kunskapsintensiva idéer till bolag. För att understödja arbetet och ytterligare öka utväxlingen så betonar Vinnova i insatsen VFT 2025 vikten av datadriven uppföljning.

## 2.7 RIKTLINJER FÖR ANSVARSFULL INTERNATIONALISERING

**U2025/01317** Uppdrag om riktlinjer för ansvarsfull internationalisering vid utbildnings-, forsknings- och innovationssamarbeten.

### BAKGRUND

I regeringens forsknings- och innovationsproposition 2024, poängterades att internationalisering är ett viktigt medel för att uppnå högsta kvalitet i forskning och innovation, vilket i sin tur är en förutsättning för ökad konkurrenskraft för Sverige. Vinnova fick därför, tillsammans med andra aktörer, i uppdrag att stärka arbetet med ansvarsfull internationalisering.

Regeringsuppdraget består av flera delar:

1. Vetenskapsrådet, tillsammans med Vinnova, ska utforma, fastställa och tillgängliggöra vägledande nationella riktlinjer för ansvarsfull internationalisering. Vetenskapsrådet har huvudansvar.
2. Alla aktörer ska ta fram egna interna riktlinjer, utifrån de vägledande nationella riktlinjerna.
3. De statliga finansiärernas riktlinjer ska samordnas, under ledning av Vetenskapsrådet.
4. Vinnova ska ta fram riktlinjer för det övriga innovations ekosystemet, bland annat för småföretag och startups.

### GENOMFÖRANDE

Projektgruppen, det vill säga Vetenskapsrådet, som leder arbetet, och Vinnova, har gjort en analys av remissvaren

från föregående regeringsuppdrag (U2023/02127). Förändringsförslagen från analysen har stämts av med en referensgrupp med deltagande från relevanta aktörer.

Vinnova har också inlett det interna projektet med verksamhetsanpassade riktlinjer för att säkerställa att vår internationella verksamhet genomförs på ett ansvarsfullt sätt.

Vinnova och övriga finansiärer inom uppdraget samverkar kring utveckling och samordning av arbetet med ansvarsfull internationalisering och riktlinjer för finansiärer, i syfte att agera på ett liknande sätt och underlätta för övriga aktörer.

Vinnova har inlett arbetet med att ta fram riktlinjer för det övriga innovationsekosystemet, bland annat för småföretag och startups.

EU:s initiativ kring forskningssäkerhet, med grund i rådsrekommendationen om ökad forskningssäkerhet, är ett viktigt bidrag i Vinnovas arbete med ansvarsfull Internationalisering. Vinnova deltar aktivt i de nätverk som skapats under ERA Global Approach, både på medlemslandsnivå och finansiärsnivå. I oktober 2025 deltog Vinnova som talare på EU-kommissionens flaggskepps-konferens om forskningssäkerhet, som samlade över 500 deltagare.

## ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att årets resultat och insatser motsvarar förväntningarna. Insatserna kring de vägledande nationella riktlinjerna går enligt plan, och ett väl fungerande samarbete är etablerat med i första hand Vetenskapsrådet, men även med de andra statliga finansörerna.

Intresset för ämnet är stort i ekosystemet, nationellt och internationellt, vilket efterfrågan på information och deltagandet på olika informationsinsatser visar. Det tyder också på en ökad medvetenhet kring frågeställningarna, vilket är en önskvärd effekt.

Riktlinjer för övriga innovationsekosystemet är viktiga att ta fram. Vinnova anser emellertid att det för småföretag, startups och det övriga innovationsekosystemet finns stora behov av ett stödsystem med resurser och förmåga att stödja småföretag, startups och andra aktörer att agera ansvarfullt i internationella sammanhang. Riktlinjer är viktiga, men kommer inte att vara tillräckliga, för att säkerställa att det svenska innovationsekosystemets aktörer ska navigera och agera säkert i de internationella FoU-landskapen.

## 2.8 EFFEKTUTVÄRDERING

**RB 1.2** Vinnova ska redovisa hur myndigheten har arbetat för att utveckla förutsättningarna för att myndighetens insatser på ett systematiskt sätt ska kunna effektutvärderas. Av redovisningen ska framgå hur myndigheten har samarbetat med andra myndigheter och aktörer i frågan.

### BAKGRUND

Utvärdering av Vinnovas verksamhet, inklusive finansieringen av forskning och innovation, är viktigt både för att kunna utveckla och förbättra myndighetens insatser och för att kunna redogöra för resultat och effekter. Vinnova arbetar därför kontinuerligt för att möjliggöra bättre utvärderingar.

Möjligheten att utvärdera insatser vilar på flera förutsättningar. En viktig aspekt är att insatser ska beskrivas tydligt och vara väldokumenterade. Det är nödvändigt för att kunna utforma utvärderingar där val av angreppssätt och metod utgår från respektive insats kontext, design och tänkta effekter. Det krävs även för att en utvärderare ska kunna bedöma exempelvis måluppfyllelse och genomförande.

En annan aspekt är tillgång på tillräckliga och relevanta data. Detta kan handla om data från resultatuppföljning, om processdata som skapas i genomförandet, och om möjligheten att koppla ihop olika datakällor, till exempel att hämta ytterligare data om målgruppers utveckling från olika typer av statistik.

Vinnova har behov att stärka möjligheterna att utvärdera resultat och effekter av våra insatser. Därför arbetar vi för att öka möjligheterna att tillämpa statistiska kvasiexperimentella metoder, samt att stärka förutsättningarna för teoribaserad utvärdering. Det förstnämnda görs genom att tillgängliggöra selekterings- och bedömningsdata, och det sistnämnda genom att arbeta systematiskt med målbeskrivningar och dokumenterade förändringsteorier.

Båda angreppssätten ställer krav på utveckling av data, indikatorer och metoder.

En förändringsteori (eller effektlogik) är en modell och beskrivning som tydliggör hur givna resurser och aktiviteter förväntas bidra till önskade resultat och effekter. Effektutvärderingar som genomförs med hjälp av förändringsteori baseras i regel på en kombination av kvantitativa och kvalitativa data. Själva skattningen av en insats effekt är typiskt sett kvalitativ, och vilar på teoretiska resonemang.

Utöver dokumentation och data behövs även organisatoriska förutsättningar på myndigheten för att möjliggöra ändamålsenliga utvärderingar. Därför är utvärdering integrerat i kärnprocessen, framför allt i utvecklingen av insatser.

### GENOMFÖRANDE

Mot ovanstående bakgrund och med utgångspunkt i regeringsbrevet för 2025 har Vinnova under året genomfört flera aktiviteter för att stärka förutsättningarna för effektutvärdering. De konkreta projekten har varit integrerade i olika initiativ tvärs över Vinnovas verksamhet och kärnprocess. Aktiviteterna kan delas in i tre spår:

1. Att förbättra utvärderingsbarheten. Redan i utformningen av en insats möjliggöra vi relevanta utvärderingar. Det handlar främst om att stärka insatsdokumentation samt att stärka användningen av förändringsteori. Viktiga aktiviteter inkluderar att vi:

- a. Infört förändringsteori på områdesnivå och i utvalda insatser. I vissa fall har dessa vidareutvecklats från existerande förändringsteorier, i andra fall har förändringsteorier tagits fram från grunden.
  - b. Infört krav på standardiserad dokumentation för insatsers motiv, mål och uppföljning.
2. Att säkra datatillgång. Vidareutveckling av datadelning genom strukturerade kanaler samt att tillgängliggöra data från urvalsprocesser (selektionsdata). Viktiga aktiviteter inkluderar att vi:
- a. Utrett de juridiska, tekniska och processmässiga förutsättningarna för att spara och dela selektionsdata (exempelvis betyg från bedömningar av ansökningar). Myndigheten har fattat beslut om genomförande, och implementeringen är påbörjad. Tillgängliggörande av dessa data gör det möjligt att jämföra utfall för finansierade respektive icke finansierade projekt och organisationer.
  - b. Fortsatt samarbete med andra myndigheter för delning av relevanta data för utvärdering, främst inom GDP (se vidare åiterrapportering av RB 1.1.) och regeringsuppdrag om myndighetsgemensamma metoder för insamling och delning av data om företagsfrämjande (se redovisning av RB Bilaga KN2024/01748).
3. Samarbeten. Vidareutveckla existerande samarbeten som stöttar ovanstående utvecklingsspår. Exempelvis har vi fortsatt arbetet inom ramen för Vinnovas överenskommelse med Tillväxtanalys om utveckling av förutsättningar för utvärdering.

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att årets resultat och insatser motsvarar förväntningarna. Tillsammans med ytterligare aktiviteter har de under året utvecklat förutsättningarna för att myndighetens insatser på ett systematiskt sätt ska kunna effektutvärderas.

Mer systematisk användning av förändringsteorier tydliggör Vinnovas antaganden och teorier om hur insatsers syfte, mål och aktiviteter påverkar resultat, utfall och effekter. Detta skapar viktiga underlag för utvärdering och ger vägledning för design av effektutvärderingar utifrån enskilda insatsers förutsättningar.

Med mer standardiserad dokumentation vid beslutspunkter blir insatserna också mer tydliga och transparenta. Detta underlättar för utvärderare att förstå, analysera och bedöma genomförande och målpåfyllelse.

Utöver detta så stärker även bättre datatillgång förutsättningarna för effektutvärdering. Data från selektionsprocesser är särskilt värdefullt för effektanalyser baserade på kvasiexperimentella statistiska metoder.

## 2.9 FORSKNING OCH INNOVATION INOM GRUVOMRÅDET

**RB 3.11** Vinnova ska under 2025 avsätta 11,6 miljoner kronor för deltagande i EU:s partnerskapsprogram och för svenska aktörers deltagande i EU-program och projekt inom metaller och mineral.

### BAKGRUND

Sverige är en etablerad gruvnation med stark kompetens inom utvinning och förädling av mineraler. Det har varit en avgörande utgångspunkt i Vinnovas strategiska arbete med att driva och forma det nya EU-partnerskapet för hållbar råmaterialförsörjning i den gröna och digitala omställningen. Under 2024 skrev Vinnova den strategiska agendan som partnerskapet grundar sig på. Vinnova har även agerat samordnare när agendan konkretiserats för att möjliggöra partnerskapets genomförande.

I regeringens proposition 2024/25:60 Forskning och innovation för framtid, nyfikenhet och nytta framgår att Vinnova under 2025 ska avsätta 11,6 miljoner kronor för

deltagande i EU:s partnerskapsprogram och för svenska aktörers deltagande i EU-program och projekt inom metaller och mineral.

### GENOMFÖRANDE

Under året har Vinnova genomfört ett omfattande arbete för att konkretisera den strategiska forsknings- och innovationsagendan (SRIA) för det nya EU-partnerskapet inom råmaterial. Arbetet har inneburit ett stort antal presentationer och dialoger på internationell, nordisk och nationell nivå, där Vinnova varit en efterfrågad aktör.

Viktiga aktiviteter:

- Ansökan till EU-partnerskapet RAMP (Raw Materials Partnership for the Green and Digital Transition), samverkan med 54 partnerorganisationer från 32 länder. Partnerskapet omfattar cirka 385 miljoner euro över 11 år – en femdubbling jämfört med föregångaren ERA-MIN.
- Inlett ett nationellt nätverk med centrala myndigheter såsom Naturvårdsverket, Energimyndigheten, Vetenskapsrådet och SGU.
- Strategiska dialoger med Nordic Innovation och Nordforsk, med målet att stärka Nordiskt forsknings- och innovationssamarbete och positionera Norden som en ledande innovationsregion inom råmaterialförsörjning.
- Planer för strategisk samverkan mellan svenska aktörer och aktörer i södra Afrika har initierats tack vare att Vinnova samman kallat relevanta aktörer till dialogsamtal för att främja forsknings- och innovationssamarbeten.
- Finansiering av initiativ som syftar till att stärka svenska aktörers position internationellt genom kunskapsutbyte, kapacitetsuppbyggnad och

gemensamma lösningar för en hållbar och resilient råvaruförsörjning.

## ANALYS OCH BEDÖMNING

Uppdraget har fått god genomslagskraft och bedöms därmed ha uppfyllts väl trots att starten för programmet på grund av förseningar i kommissionens planering kommit i gång senare än väntat. Genom ansökan till RAMP har Vinnova positionerat sig som en drivande aktör inom EU:s forsknings- och innovationssamarbete kring råmaterial. Den ökade budgeten och det breda internationella deltagandet visar på ett starkt förtroende för Vinnova som samarbetspartner och relevans för det svenska bidraget.

Samtidigt har insatserna för att stärka samarbetet med nordiska forsknings- och innovationsaktörer och svenska myndigheter lagt grunden för ett mer koordinerat och strategiskt arbete, både på nationell och nordisk nivå. Sammantaget bedöms årets insatser ha hög potential att bidra till både internationell påverkan och nationell kapacitetsuppbyggnad för hållbara värdekedjor för råmaterial. Vinnova bedömer alltså att årets resultat och insatser motsvarar förväntningarna.

## 2.10 RÅDET FÖR LEVANDE STÄDER

**LI2025/00210** Uppdrag att bistå Rådet för levande städer.

### BAKGRUND

Vinnova ingår som en av 16 medlemmar i Rådet för levande städer. Rådet fick under året ett nytt regeringsuppdrag. Det nya uppdraget löper till år 2030.

### GENOMFÖRANDE

Det nya uppdraget, kopplat till Ny strategi för levande och trygga städer, ledde till en reviderad årsplan där ett antal nya aktiviteter nu undersöks vidare för att se hur rådet kan svara mot strategin, utöver redan pågående aktiviteter.

De viktigaste aktiviteterna under året var:

- Delfinansiering av utlysningen Visioner i norr steg 2, med syfte att skapa hållbara bostäder utifrån plats-specifika förutsättningar. Vinnova deltar även i det operativa arbetet med bland annat uppföljning och lärande samt i dialoger med relevanta aktörer.
- Varit med att ta fram guiden Externfinansiering för att accelerera hållbar samhällsutveckling. Guiden är ett stöd för kommuner och regioner som vill

arbeta med hållbar utveckling med hjälp av externa finansieringskällor.

- Drivit aktivitet om policyutveckling för att stärka rådets strategiska roll som forum för samverkan och lärande. Fokus ligger på att identifiera och utveckla arbetssätt, policyrelaterade frågeställningar och förändrade förhållningssätt.

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att årets resultat och insatser motsvarar förväntningarna.

Guiden om externfinansiering har potential att leda till finansiering av utveckling och innovation, tillgång till kompetens och nätverk samt ökad synlighet. Utlisningen Visioner i norr steg 2 har visat hur lokal innovation kan användas för att bygga ny kunskap, förstå utmaningar och ta fram metoder som kan användas både lokalt och nationellt.

Policyutveckling skapar förutsättningar för ett effektivt myndighetssamarbete som kan bidra till att det nationella

målet för stadsutveckling nås. Aktiviteten bedöms ha möjlighet att bidra till det gemensamma arbetet riktat mot målgrupperna

och stödjer myndigheterna i det strategiska arbetet för att identifiera och genomföra aktiviteter med stor potential.

## 2.11 STRATEGI FÖR SVERIGES UTRIKESHANDEL, INVESTERINGAR OCH GLOBAL KONKURRENSKRAFT

**RB 3.3** Vinnova ska samarbeta med andra myndigheter och främjandeaktörer för genomförande av för myndigheten relevanta delar av strategin för Sveriges utrikeshandel, investeringar och globala konkurrenskraft.

### BAKGRUND

Vinnova har i uppdrag att samarbeta med relevanta aktörer för att bidra till genomförandet av Sveriges strategi för utrikeshandel, investeringar och globala konkurrenskraft. Det sker bland annat inom strategirådet för internationell samverkan och den myndighetsgemensamma gruppen för internationella samverkan, Intsam.

### GENOMFÖRANDE

Vinnova har under 2025 valt att fokusera på samverkan inom strategirådet för internationell samverkan, för att gemensamt driva relevanta frågor. Strategirådet består av representanter för myndigheter, akademien och näringslivet. Strategirådets möten har fokuserat på världsutställningen i Osaka, talangattraktion, USA och Ukraina. Syftet med mötena har varit att bidra till genomförandet av regering-

ens strategi för Sveriges utrikeshandel, investeringar och globala konkurrenskraft.

Intsams styrgrupp har under året lyft fram de delar i strategin där samarbeten inom forskning och innovation kan stärkas genom myndighetssamverkan, till exempel möjligheter till forskningssamarbeten med Ukraina och förstärkt analysarbete inom strategiska teknikområden.

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har aktivt bidragit till att lyfta fram de frågor i strategin som är kopplade till forskning och innovation på de möten som Vinnova ansvarar för. Genom att inkludera såväl näringslivet som akademi och organisationer i dialoger gällande internationalisering har Vinnova bidragit till att knyta samman forskning, innovation och handel. Vinnova bedömer att årets resultat och insatser motsvarar förväntningarna.

## 2.12 NATIONELL STRATEGI FÖR LIFE SCIENCE

**RB 1.5** Vinnova ska redogöra för hur myndigheten har arbetat för att bidra till de målsättningar som anges i den nationella strategin för life science (KN2024/02228).

### BAKGRUND

Inom ramen för 2025 års regleringsbrev har Vinnova fått i uppdrag (KN2024/02228) att redogöra för hur myndigheten har bidragit till målsättningarna i den nationella strategin för life science.

### GENOMFÖRANDE

- Finansierat 611 projekt för 561 miljoner inom 93 olika utlysningar som framför allt ligger i linje med strategins mål 4, 1, och 5. Merparten av de finansierade projekten återfinns inom satsningarna Eurostars, Globala samarbetens särskilda insatser 2025, Impact innovation SustainGov-utlysningar, Innovativa

Startups samt inom det strategiska innovationsprogrammet Medtech4Health.

- Hanterat 13 regeringsuppdrag.
- Vid ett 30-tal tillfällen använt sin expertroll för att bidra till genomförandet av den nationella life science-strategin. Arbetet har resulterat i viktiga kunskapsunderlag, så som rapporten om svenska life science-företag<sup>8</sup> samt utvärderingen av programmet Visionsdriven hälsa<sup>9</sup>.
- Utvärdering av CCRM Nordic, en organisation för att etablera ett nationellt innovationskluster för avancerade terapier. Utvärderingsrapporten analyserade klustrets framsteg och presenterar förslag på framtida utvärderingsmått.

<sup>8</sup> Vinnova (2025) Statistik över svenska life science-företag, Vinnova diarienummer: 2021-05021

<sup>9</sup> Vinnova (2025) Utvärdering av visionsdriven hälsa - Slutrapport-2025-08-26, Vinnova diarienummer: 2024-00840

- Bidragit till att partnerskapet EP PerMed anammat systeminnovation på EU-nivå genom en Test och Demo-utlysning. Utlysningen har väckt stort intresse från aktörer, finansiärer och EU-kommissionen.
- Medverkat i över 100 officiella möten med externa aktörer, både nationellt och internationellt, med direkt koppling till strategins inriktning. Ett exempel är mötet i oktober 2025 om hållbar tillverkning av läkemedel och medicintekniska produkter, med brett deltagande från företag, akademi, institut och regioner. Mötet bidrog till flera av målen i life science-strategin (mål 1, 5, 6 och 8).

## ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att årets resultat och insatser motsvarar förväntningarna. Genom strategisk finansiering av projekt, aktivt deltagande i utvärderingar och rapporter har myndigheten bidragit till att stärka samverkan inom området. Dessutom har vi möjliggjort möten och kunskapsutbyten mellan nyckelaktörer, vilket har fördjupat kunskapen och skapat förutsättningar för fortsatt utveckling.

Dessa insatser har inte bara skapat förutsättningar för innovation och utveckling, utan även lagt grunden för fortsatt långsiktig konkurrenskraft och excellens inom svensk life science. Genom aktiv medverkan i utlysningar och aktiviteter främjas svenska intressen samtidigt som det möjliggör ökade EU-medel till Sverige.

## 2.13 CIVIL-MILITÄRA INNOVATIONSPROGRAMMET (CMIP)

**RB 2024-01-04 Fö2024/00021** Uppdrag till Försvarmakten och Verket för innovationssystem att initiera och genomföra ett innovationsprogram för civil-militära synergier.

### BAKGRUND

Civil-militära innovationsprogrammet är ett gemensamt regeringsuppdrag för Vinnova och Försvarmakten. Innovationsprogrammet ska primärt bidra till att höja den svenska militära förmågan, och ska genomföras så att det stärker svenska företags konkurrenskraft inklusive möjligheterna att delta i och dra nytta av internationella innovationssatsningar. Programmet startade 2024.

Innovationsprogrammet utgör en viktig komponent i regeringens försvarsinnovationsinitiativ som bland annat syftar till att skapa ökade förutsättningar för sektorsövergripande samverkan med avsikten att banbrytande teknik, utvecklad för det civila området, i ökad utsträckning ska nyttiggöras genom innovationer på försvarsområdet.

### GENOMFÖRANDE

Vinnova och Försvarmakten har under året lanserat ett flertal satsningar som syftar till att främja samarbete mellan försvarssektorn och civila aktörer med banbrytande teknik som kan ha militär tillämpning. Innovation är oerhört viktigt för att Sverige och EU ska kunna stärka sin militära förmåga. Civila aktörer har, i kraft av sin förmåga till teknisk innovation, en viktig roll att spela för att lösa militära och säkerhetsrelaterade utmaningar. Satsningarna är indelade i tre pelare (transformation, ekosystem, internationell samverkan) som riktar sig till olika målgrupper i olika syften.

De viktigaste aktiviteterna är:

- Acceleration av civil-militära innovationer (öppen utlysning)
- Nationellt acceleratorprogram för civil-militära synergier (strategiskt projekt)
- Behovsdriven försvarsinnovation för det transparenta slagfältet (öppen utlysning)
- Samverkansprojekt för civil-militära synergier, steg 2 (sluten utlysning)
- Rådgivningsservice för Nato Diana via EUSME (upphandlad tjänst)
- Planeringsbidrag för ansökan till Europeiska försvarsfonden (EDF) (öppen utlysning)

Satsningarna inom CMIP har mött stort intresse och budgeten för programmet ökade med 100 procent från 2024 (60 milj kr) till 2025 (120 milj kr). Den ökade budgeten har främst möjliggjort finansiering av större och mer omfattande projekt. Programmets totala beviljandegrad under 2025 uppgick till 26 procent, vilket visar på stark efterfrågan och god potential att skala programmet snabbt.

## ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att resultaten av aktiviteterna motsvarar förväntningarna. Intresset för satsningarna är mycket högt och bedömningen är att potentialen är långt högre än vad

budgeten på 120 miljoner kronor medger. Flera av projekten beskriver i sina projektredovisningar att arbetet inom det nationella acceleratorprogrammet för civil-militära synergier bidragit till ökad förståelse om försvarssektor och Försvarsmaktens behov. De skriver också att de ser försvarssektorn som en viktig marknad i framtiden.

Under året har det internationella perspektivet stärkts då programmet möjliggjort att ett flertal svenska aktörer fått möjlighet att delta i högkvalitativa internationella forsknings- och innovationsprojekt samt ökat möjligheterna att få internationell finansiering.

Genom det nationella acceleratorprogrammet för civil-militära synergier på LEAD i Östergötland AB har bland annat ett företag använt en av Försvarsmaktens testmiljöer för att demonstrera sin lösning med relevant data. Ett annat företag har via acceleratorprogrammet kunnat utveckla och genomföra en gemensam pilot med Försvarsmakten.

Tillsammans har de här aktiviteterna stärkt samverkan och resulterat i en projektportfölj med hög potential att bidra till stärkt militär förmåga genom konkreta, banbrytande lösningar på militära behov.

## 2.14 SATSNING PÅ FINANSMARKNADSFORSKNING

### RB bilaga Fi2019/04161 N2021/00919

Uppdrag att genomföra en förnyad satsning på finansmarknadsforskning.

#### BAKGRUND

Finansmarknadsforskningsprogrammet består sedan 2021 i huvudsak av två insatsformer: långsiktig finansiering av två forskningscentra och utlysningar av projektmedel inom olika områden. De två centrumbildningarna är Swedish House of Finance (SHoF) samt Sustainable Finance Lab (SFL).

#### GENOMFÖRANDE

Under 2025 så har Vinnova genomfört en halvtids-utvärdering av SHoF och SFL. Vinnova anlidade SWECO utifrån vårt ramavtal att genomföra utvärderingen som gjordes i flera steg, både genomgång av dokumentation, intervjuer och presentation inför en panel av anlidade internationella experter.

#### ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att resultaten av motsvarar förväntningarna. Centrumbildningarna föll väl ut i utvärderingen och rekommendationen från de internationella experterna var fortsatt finansiering. Vinnova beslutade därför att centrumbildningarna får fortsatt och utökad finansiering för perioden 2026–2030.

## 3. Internationellt, EU- och OECD-arbete

### 3.1 INTERNATIONELLT SAMARBETE

**2 § 2** Vinnova ska stimulera internationellt samarbete som stärker svensk forskning och innovation.

#### BAKGRUND

För Vinnova är internationellt samarbete en förutsättning för att bidra till stärkt innovationsförmåga, ökad konkurrenskraft och samhällsnytta. Dagens utmaningar ställer höga och nya krav på Vinnovas internationaliseringsarbete med ökad grad av strategiskt perspektiv.

#### GENOMFÖRANDE

En närmare redovisning av genomförande som avser helheten redovisas i efterföljande avsnitt i detta kapitel.

#### ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att resultatet motsvarar förväntningarna. För att stärka den internationella konkurrenskraften hos svenska aktörer har internationella mål och prioriteringar de senaste åren integrerats i Vinnovas olika områden. Alla områden har identifierat prioriterade internationella samarbeten för att nå sina mål. Med hjälp av EU:s ramprogram, Eureka och bilaterala innovationspartnerskap med andra länder kan Vinnova identifiera, mobilisera och finansiera strategiska aktiviteter och aktörer i svenska innovationssystemet.

### SEKRETARIAT FÖR SAMORDNING AV EU:S FORSKNINGSSAMARBETE

**3 § 6** Vinnova ska bistå med sekretariat för den samordningsfunktion för EU:s forskningssamarbete respektive för internationella forskningssamarbeten utanför EU som omfattar andra statliga forskningsfinansiärer. Förordning (2022:1870).

**RB 3.7** Ökat deltagande i EU:s ramprogram för forskning och innovation Vinnova ska under 2025 avsätta 95 miljoner kronor till att stärka svenskt deltagande i det europeiska forsknings- och innovationssamarbetet Horisont Europa, varav högst 5 miljoner kronor får användas för kostnader för sekondering av nationella experter vid EU:s institutioner och minst 16,96 miljoner kronor för att koordinera och finansiera deltagande i internationellt forsknings- och innovationssamarbete.

Vinnova har valt att redovisa uppdragen tillsammans.

#### Bakgrund

Vinnova samordnar arbetet med EU:s forsknings- och innovationsprogram genom samverkansfunktionen EU-sam, och arbetet med internationella forskningssamarbeten utanför Europa genom samverkansfunktionen Intsam.

Vinnova bistår verksamheterna med sekretariat för respektive samordningsfunktion.

#### Genomförande

##### *EU-sam*

EU-sam genomförde Partnerskapsforum två gånger för ömsesidigt lärande. Ett brett deltagande med medver-

kan från både EU-sam-myndigheterna och fem andra myndigheter.

EU-sam har främjat nationell samverkan kring EU:s partnerskap genom:

- Att erbjuda en plattform för regelbunden dialog, informationsutbyte och ömsesidigt lärande.
- Samordning kring sakfrågor, inspel och deltagande i olika fora där Sverige är representerat, i syfte att påverka och genomföra partnerskapen.
- Framtagning av potentiella nya insatser kopplade till det breddade uppdrag EU-sam tilldelats genom den forskningspropositionen REF.

Prioriteringen av insatserna utgår från den Nationella Strategin för svenskt deltagande i Horisont Europa 2021–2027 (U2021/03975) och Horisont Europa årsbok 2024.

Under 2025 sammanträdde handläggargruppen varje vecka, medan styrfunktionen möttes tre gånger per termin.

Av de 200 miljonerna som tilldelats EU-sam har Vinnova använt 95 miljoner.

#### *Intsam*

Vinnova är sekretariat och sammanställare för den nationella samordningsfunktionen för Intsam. Gruppen träffades sju gånger under 2025.

Av de 25 miljonerna som tilldelats Intsam använde Vinnova 16,96 miljoner.

#### **Analys och bedömning**

Vinnova bedömer att resultaten motsvarar förväntningarna.

Arbetet med EU-samordningsfunktionen har utvecklats positivt, med ökad samverkan och synlighet både internt och externt. Samarbete med berörda myndigheter utanför EU-sam bidragit till att stärka förståelsen och engagemanget kring arbetet med EU:s partnerskap.

Samtliga myndigheter inom EU-sam har under året varit aktiva i de pågående partnerskapen. De har avsatt resurser i form av finansiering och personal för att medverka i utvecklingen av nya partnerskap som lanserades under 2025, samt förberedelser inför de som planeras starta under 2026 och framåt.

Vinnova bedömer att arbetet med Intsam är en stabil plattform för myndighetssamverkan med fokus på strategiskt samarbete och gemensamma insatser utanför Europa. Dessutom har arbetsgrupperna en nära relation till innovations- och forskningsråden, vilket ger stort adderat värde.

## **FÖRSTÄRKA ARBETET MED INTERNATIONELLA INNOVATIONSSAMARBETEN**

**N2018/04125** Uppdrag att förstärka arbetet med internationella innovationssamarbeten.

#### **Bakgrund**

Vinnova ska enligt uppdraget identifiera, genomföra och intensifiera insatser som bidrar till strategiskt relationsbyggande och långsiktigt innovationsfrämjande med prioriterade länder och regioner. Insatserna ska underlätta utveckling och genomförande av Strategiska innovationssamarbeten och vara en del av Sveriges främjandeinsatser.

Målet med arbetet är att stärka attraktiviteten hos svenska aktörer som samarbetsparter i ett internationellt sammanhang, stärka forskning och utbildning vid svenska universitet och högskolor samt på sikt skapa nya affärsmöjligheter. Arbetet genomförs därför tillsammans med relevanta aktörer och myndigheter och i nära samverkan med Regeringskansliet.

#### **Genomförande**

Vinnova har bidragit till att stärka innovationssamarbeten med de länder som Sverige och Vinnova har samarbetsavtal med. Vinnova har finansierat och medarrangerat flera stora event under 2025. Utav dessa kan nedan event särskilt lyftas fram, då de haft ett stort deltagande från Sverige och starkt samverkan inom flera prioriterade områden.

- Sweden Canada Innovation Days
- Nordic Singapore Innovation Days

Eventen har möjliggjort samverkan mellan såväl akademi, näringsliv och organisationer.

Arbete med EU som hävstång innebär att Vinnova kontinuerligt arbetat med att identifiera och stimulera möjligheter med att stärka samarbeten med tredje land genom samverkan på EU-nivå. Detta har skett bland annat genom att:

- Delta i EU:s arbetsgrupper för Kina och Indien
- Arrangera matchmaking mellan forskningsorganisationer och företag för att identifiera samverkansmöjligheter kopplade till EU:s ramprogram för forskning och innovation.

Under 2025 har Vinnova varit ordförande i EARTH Alliance, där innovationsmyndigheter i Sverige, Finland, Israel, Singapore och Österrike samarbetar kring innovation inom klimatteknik. Arbetet har utförts i fyra arbetsgrupper – framsyn, mat, hållbara städer och startups.

Vinnova har finansierat projekt för internationellt samarbete. Genom att ersätta kostnader som uppkommer i samband med internationella resor bidrar vi till ökad rörlighet och internationell samverkan. I samband med av Vinnova prioriterade event har resebidrag betalats ut. Det rör sig om totalt 108 projekt till 20 event i 14 olika länder.

Redovisningen som följer visar på hur Vinnova under året

har bidragit till strategiskt relationsbyggande med prioriterade länder och bidragit till implementering av Sveriges innovationspartnerskap och samförståndsavtal.

#### *Brasilien*

Samarbetet mellan Sverige och Brasilien utgår ifrån bilaterala samarbetsavtal. Prioriterade utpekade innovationsområden är bioekonomi, hållbara gruvor, hållbara städer, digital hälsa samt flygteknik.

Urval av aktiviteter:

- Utlysning inom hållbar gruvsdrift, bioekonomi eller hållbara städer.
- Ny fas av det Vinnovafinansierade projekt Sweden Brazil Innovation Initiative (SBII).
- Innovationsveckan med bland annat högnivåmöten, studiebesök och workshops inom de olika tematiska områden som utgör samarbetet. Även matchmaking för företag genomfördes på plats.

#### *Frankrike*

Det strategiska partnerskapet mellan Frankrike och Sverige som lanserades 2018 förnyades i januari 2024.

Urval av aktiviteter:

- Vinnova har genomfört två europeiska partnerskapsmöten under året.
- Deltagande på konferensen Hello Tomorrow i Paris med fokus på företag eller innovationer som bygger på avancerad vetenskaplig eller teknisk forskning, så kallad deep tech.
- Deltagande på konferensen French-Swedish Research Days 2025.
- Deltagande på konferensen French-Swedish Workshop on Artificial Intelligence.
- Projektet Trilateral Innovation Platform (TIP) med fokus på hållbar industri, hållbar precisionshälsa och hållbar mobilitet.

#### *Indien*

Det svensk-indiska innovationspartnerskapet från 2018 har stärkts genom strategiska insatser.

Urval av aktiviteter:

- Vinnova deltog i en delegation till Indien med fokus på innovation och talangattraktion, tillsammans med svenska regioner, myndigheter och Klimat- och näringslivsdepartementet.
- Vinnova deltog på India–Sweden Industry Transition Summit och i rundabordssamtal på ett bilateralt högnivåmöte för handel.

- Utlysning med Indiens Department of Science and Technology (DST), med svensk finansiering från Intsam. Utlysningen stödjer företagsdrivna forsknings- och innovationsprojekt inom stål- och cementindustrin med fokus på grön omställning och bidrar till LeadIT-samarbetet.
- India–Sweden Innovation Day
- Strategimöte inom ERA Forum med fokus på EU:s samordning av forsknings- och innovationssamarbete med Indien.

#### *Israel*

Vinnova har i uppdrag av regeringen att upprätthålla verksamhet i Israel i syfte att etablera innovationssamarbete mellan Sverige och Israel. Det försämrade säkerhetsläget i regionen påverkade Vinnovas arbete med uppdraget under 2025 och Vinnovas aktiviteter som vanligtvis sker i Israel sköts på framtiden, däribland The Connector och Sweden Israel Innovation Days.

Övergripande fokus under 2025 var att bibehålla och stärka nätverket på plats i Israel för att främja samverkan mellan det svenska och det israeliska innovationsekosystemet. Vinnova medverkade vid flera event med Sveriges Ambassad i Tel Aviv, däribland ett större event om hållbart och innovativt mode samt uppmärksammandet av Sveriges nationaldag.

#### *Japan*

Urval av aktiviteter:

- Vinnova har under 2025 etablerat ett samarbete med New Energy and Industrial Technology Development Organization (NEDO) inom ramen för en Eureka Globalstars-utlysning. Vinnova har anordnat ett event för att sprida information om utlysningen, men även bredare om EU:s halvledarprogram Chips Joint Undertaking.
- Deltagande i den japanska konferensen SusHiTech, inklusive möte med Japan Science and Technology Agency (JST) och Japan Agency for Medical Research and Development (AMED) för att utforska ytterligare framtida samarbetsmöjligheter.
- Deltagande vid den globala konferensen Science and Technology in Society (STS) forum.
- Deltagande i svensk-japanska universitetskonferensen MIRAI.
- Deltagande i Business Swedens event Sweden–Japan Sustainability Summit.
- Arrangerat Innovation Talk och informationsmöten.

### Kanada

Vinnovas insatser syftar till att bygga långsiktiga relationer i Kanada, som skapar framtida samarbeten.

Urval av aktiviteter:

- Samarbete inom Sweden Canada Innovation Initiative (SCII) och Executive Innovation Team (EIT).
- Sweden Canada Innovation Days i Ottawa med fokus på den gröna omställningen inom försvar och säkerhet, avancerade teknologier samt elektrifiering. Två ministrar, Pål Jonsson och Ebba Busch samt Sveriges konung och drottning deltog i den anslutande högnivå-delegationen. En delegation med svenska start-ups och SME-bolag genomförde ett matchmaking med målsättning att öka gemensamma ansökningar till bland annat Horizon Europé.

### Kina

Kinaarbetet har genomförts inom Intsam, med fokus på identifiering om Kinas utveckling, samt dess globala påverkan och betydelse för Sverige.

Urval av aktiviteter:

- Analyser om Kinas roll inom AI for Science och "Twin Transition".
- Deltagande i 75-årsjubileet för de diplomatiska relationerna mellan Sverige och Kina.
- Medverkanden vid Utbildningsdepartementets mottagande av ett högnivåbesök från Kinas Ministry of Science and Technology (MoST).
- Arrangerade "Green and Sustainable Innovation Forum", där en nära dialog etablerades med Svenska Handelskammaren i Kina.
- Deltagande i MoSTs InnoTour, tillsammans med andra EU-medlemsstater.
- Intsam medverkar i EU-kommissionens "China Core Group", med fokus på förhandlingar kring ramvillkor för framtida samarbete.

### Schweiz

Vinnova och den schweiziska innovationsmyndigheten Innosuisse signerade ett nytt samförståndsavtal om samarbete inom innovation, forskning och utveckling. Vinnova har även deltagit på konferenser och digitala event till stöd för innovationssamarbete med Schweiz.

### Singapore

Samarbetet mellan Sverige och Singapore drivs av Vinnovas utsända Innovationsråd till svenska ambassaden i Singapore.

Prioriterade utpekade innovationsområden är framväxande teknologier och digitalisering, hållbarhet, precisionshälsa och försvarsinnovation. Prioriterade sektorer är offentlig sektor med särskilt fokus på talang och framsyn, excellenskluster samt startups och inkubatorer.

Urval av aktiviteter:

- Fyra svenska delegationer har rest till Singapore under året: Kvantteknik i mars, syntetisk biologi i mars, life science i september samt mobilitet i oktober.
- En nordisk delegation på 55 personer deltog på Nordic Singapore Innovation Days i samband med Singapore Week of Innovation and Technology. Under samtliga delegationer genomfördes högnivåmöten, studiebesök, workshops och matchning med aktörer på plats.

Vinnovas utlysningar som möjliggjort samarbete med Singapore listas nedan. Majoriteten av beviljade aktörer har deltagit på någon av Vinnovas delegationsresor innan ansökan.

- Innovativa samarbeten med Singapore inom kvant eller syntetisk biologi steg 2: 4 projekt
- Stöd för samarbete inom kvantteknologi – Sverige och Singapore: 8 projekt
- Samarbete med USA, Storbritannien och Singapore inom hälsa: 3 projekt
- 6G – internationellt forsknings och innovations-samarbete: 2 projekt

Större projekt som beslutats under året är en treårig satsning på Sweden Singapore Innovation Cluster 2025–2027.

### Sydkorea

Vinnova stödjer innovationsprojekt med Sydkorea främst inom ramen för Eureka-programmet, enligt samarbetsavtalet mellan Vinnova och Korea Institute for Advancement of Technology (KIAT).

Vinnova genomförde en delegation inom biohälsa till eventet BioKorea i Seoul. Syftet var att etablera innovations- och forskningssamarbeten, relationer och nätverk samt marknadsföra Sverige.

### Tyskland

Det strategiska partnerskapet mellan Sverige och Tyskland uppdaterades under året.

Urval av aktiviteter:

- Två större möten kring partnerskapet under året.

- Deltagande i Hannovermässan som en del av Team Swedens aktiviteter.
- Deltagande under Eureka Global Innovation Days. Vinnova höll i två seminarier, Sverigeseminarium Global Innovation Days.
- Lanserade den sjätte gemensamma bilaterala SMF-utlysningen tillsammans med AiF Projekt GmbH.
- Projektet Trilateral Innovation Platform (TIP) med fokus på hållbar industri, hållbar precisionshälsa och hållbar mobilitet.
- Samförståndsavtal (MoU) signerat mellan SPRIND GmbH och Vinnova om samarbete kring banbrytande och radikal innovation. Ex på en gemensam insats är lanseringen av den gemensamma utmaningen "Anti Drone Response 2.0" för att få svenska aktörer att utveckla civila och innovativa lösningar för säkra drönarnotåtgärder i känsliga miljöer.

#### *Storbritannien*

Det strategiska partnerskapet mellan Storbritannien och Sverige innehåller temat forskning och innovation.

Urval av aktiviteter:

- Två större möten kring partnerskapet.
- Deltagande i arbetsgruppen för det samarbetsavtal inom Life Science.
- Möte med Innovate UK tillsammans med andra svenska myndigheter.
- Deltagande i Welcome to the UK.

#### *USA*

Urval av aktiviteter:

- Deltagande i ett möte för implementering av samarbetsavtalet med Kalifornien.

- Medarrangerade konferensen Bifrost. Temat för konferensen var dual use, AI, halvledare och kvantteknologi.
- Medorganiserade Green Transition Initiative Summit, men syfte att påskynda samarbetet kring grön omställning och hållbarhet. Arrangemanget uppmärksammades i Washington Post.

I acceleratorprogrammet TINC har sju svenska bolag deltagit under 2025. I acceleratorprogrammet REACH har fem svenska bolag valts ut för deltagande programperioden 2025–2026.

Under året har tre utlysningar med USA-fokus genomförts för att etablera konkreta samarbeten inom strategiska styrkeområden:

- Avancerad digitalisering (stängde 25 november)
- Future Mobility (15 projekt beviljade)
- Individörlighet inom 6G (6 projekt beviljade)

#### **Analys och bedömning**

Vinnovas bedömning är att de aktiviteter som genomförts motsvarar förväntningarna. De samverkansplattformar som byggts upp och de finansieringsmöjligheter som erbjuds stärker strategiskt relationsbyggande och långsiktigt innovationsfrämjande med prioriterade länder och regioner. Arbetet har skett i samverkan med andra organisationer och företag där man tillsammans identifierat, genomfört och intensifierat insatser som bidragit till strategiskt relationsbyggande och långsiktigt innovationsfrämjande. Genom sitt utförande har Vinnova främjat internationellt samarbete som stärker svensk samordning av forskning och innovation.

## 3.2 EU:S RAMPROGRAM FÖR FORSKNING OCH INNOVATION

**3 § 1a** Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation vara nationellt kontaktorgan för programmet.

**3 § 1b** Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation främja, redovisa och analysera det svenska deltagandet i programmet.

**3 § 1c** Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation samordna det nationella informations- och rådgivningsarbetet om programmet.

**RB 1.3** (Svenskt deltagande i Horisont Europa) Vinnova ska redovisa vilka insatser som bedömts relevanta och som vidtagits för att myndigheten ska bidra till de mål som anges i den nationella strategin för svenskt deltagande i Horisont Europa 2021–2027 (U2021/03975).

Vinnova har valt att redovisa uppdragen tillsammans.

### BAKGRUND

Ramprogrammet för forskning och innovation, Horisont Europa, är världens största sammanhållna satsning på forskning och innovation.

Vinnova har av regeringen tilldelats samordnings-, rådgivnings-, informations- och statistikansvar för Horisont Europa.

### GENOMFÖRANDE

En stor del av internationella samarbeten inom forskning och innovation drivs av aktörerna själva.

#### Svenskt deltagande i Horisont Europa

Regeringen har beslutat om en nationell strategi för svenskt deltagande i Horisont Europa (U2021/03975). Vinnova bidrar till att uppfylla strategins mål genom flera insatser, inklusive:

- Nationella kontaktpersoner (NCP) som ger stöd till svenska aktörer i deras deltagande.
- Programkommittéexperter som medverkar i EU:s beslutsprocesser och bidrar till att forma svenska ståndpunkter.
- Samfinansiering och samordning av arbetet med EU:s partnerskap, i nära samverkan med andra myndigheter.

Samtliga delar redovisas separat i detta kapitel.

### NCP AKTIVITETER

#### Informationsmöten i samverkan med andra aktörer

Vinnovas nationella kontaktpersoner har deltagit i informationsmöten arrangerade av externa aktörer för att sprida kunskap om Horisont Europa och inspirera fler till deltagande. Fokus har varit rådgivning, nätverkande och aktuella möjligheter. Exempel:

- Uppsala universitet: Presentation och rådgivning för etablerade forskare från olika discipliner om hur man utformar ansökningar till MSCA Doctoral Networks. Tillfället gav även möjlighet till nätverkande.
- Lindholmen Science Park: Möte för att informera projektledare om möjligheter inom Horisont Europa.
- Göteborgsregionen: Möte för tjänstepersoner inom miljö- och samhällsbyggnadssektorn med fokus på aktuella möjligheter inom Horisont Europa.

#### Kurser och utbildningar

Vinnovas nationella kontaktpersoner har genomfört utbildningar och informationsaktiviteter för att stärka kunskap och öka svenskt deltagande i Horisont Europa. Insatserna har kombinerat fysiska möten, digitala format och nya koncept för att nå olika målgrupper och skapa dialog. Exempel:

- Framtidens innovationer och forskning – vilka möjligheter erbjuder Horisont Europa cirka 150 deltagare och 12 parallella sessioner.
- Digitala fikor: nytt format med korta tematiska möten med frågestund. Totalt 15 tillfällen.
- Senaste nytt om regelverket i Horisont Europa.

Tre event med uppdateringar från EU-kommissionen gällande legala och finansiella frågor

- Seminarium på Techarena 2025 om finansieringsmöjligheter inom Europeiska innovationsrådet (EIC) inklusive exempel och paneldiskussion.
- Möte med Swarna-nätverket för att stärka samarbetet och öka svenskt deltagande i Horisont Europa

### Årsbok Horisont Europa

Årsboken för Horisont Europa redovisar Sveriges medverkan och lämnas till Regeringskansliet som en del av den nationella strategin. Den bygger på data från eCORDA för perioden januari 2021–januari 2025.

Sedan senaste årsboken har 12,5 miljarder euro beviljats, varav svenska aktörer fått cirka 400 miljoner euro (3,3 procent). Målet är att nå minst 3,7 procent av EU:s totala medel.

### Planeringsbidrag för internationell utlysning

Syftet med utlysningen är att uppmuntra svenska aktörer att fördjupa sina internationella samarbeten och stärka sin förmåga att skriva konkurrenskraftiga projektansökningar till internationella utlysningar, inklusive Horisont Europa. Utlysningen är tematiskt områdesöverskridande och omfattar Vinnovas samtliga områden och flera strategiska program.

Under 2025 beviljades totalt 165 planeringsprojekt med en sammanlagd budget på 59,7 miljoner kronor.

### Supportkontor för Små och medelstora företag (SMF)

Supportkontoret, EU SME Support, ska öka svenska aktörers deltagande och framgång i de europeiska innovationsprogrammen: European Innovation Council (EIC), Eurostars, EU:s Innovationsfond, samt nytt för i år, NATO:s DIANA-program. Fokus ligger på att stötta små och medelstora företag genom rådgivning i hela ansökningsprocessen. Ett nytt supportkontor har upphandlats för att förstärka stödet.

### Sveriges forsknings- och innovationskontor i Bryssel

Vinnovas och Vetenskapsrådets gemensamma kontor i Bryssel, Sweden Research and Innovation Office (SWERI), främjar svenska intressen inom europeisk forskning och innovation, med särskilt fokus på EU:s forsknings- och innovationsprogram.

SWERI arbetar aktivt för att synliggöra svenska perspektiv och styrkeområden i Bryssel genom att arrangera och medverka i olika evenemang.

Under 2025 har SWERI arrangerat flera möten och aktiviteter, bland annat:

- Ett seminarium om ansvarsfull internationalisering,

som ett svenskt inlägg till den högaktuella debatten på EU-nivå om forskningssäkerhet.

- SWERI:s 30-årsjubileum. Evenemanget samlade cirka 150 deltagare från EU-kommissionen, forskningsfinansiärer, regionkontor, lärosäten, universitetsnätverk, forskningsinstitut, branschorganisationer och svenska myndigheter.
- En nordisk-baltisk konferens om AI i civil säkerhet, med svenska talare från AI Sweden, MSB och EU-kommissionen.
- Ett möte för svenska EU-parlamentarikers assistenter och sakkunniga, i syfte att etablera SWERI och de svenska lärosätena i Bryssel som en samlad kontaktpunkt för svensk forskning och innovation inför förhandlingarna av nästa ramprogram.

### Missions

EU:s missions (uppdrag) utgör ett instrument inom Horisont Europa för att samordna innovationsinsatser. Vinnova bidrar genom att utse en nationell kontaktperson för samtliga missions samt en programkommittéexpert för varje specifikt mission.

Exempel på aktiviteter:

- Kopplat det nationella missionsarbetet med pågående insatser i missions i Horisont Europa, såsom det strategiska innovationsprogrammet Viable Cities arbete med Klimatkontrakt för städer med EUs 100 climate neutral and smart cities mission. Deltog till exempel på European Viable Cities day för att skriva på nationella Klimatkontrakt och samtidigt delta i spridning om Sveriges nationella arbete och dess koppling till EU.
- Medarrangerade ett informationsmöte om Living Labs, med särskilt fokus på Mission "En giv för den europeiska marken".
- Informationsmöten med fokus på hälsa, inklusive Mission Cancer och relaterade partnerskap.

### Partnerskap

Vinnova ingår i följande partnerskap med nationella medel:

- Transforming health and care systems (THCS)
- Personalised medicine (EP PerMed)
- Rare diseases (ERDERA)
- One-health anti-microbial resistance (OneHealth AMR)
- EU:s halvledarprogram (Chips JU)
- The European High Performance Computing (EuroHPC)

- Raw Materials Program (startar 2026)
- ERA-MIN3 (Program för råmaterial, del av EU:s tidigare ramprogram Horisont 2020)
- Innovative Materials for EU (I AM for EU)
- M-ERA.NET 3 (Program för material och betterier, del av EU:s tidigare ramprogram Horisont 2020)
- Driving Urban Transitions
- Safe and Sustainable Food Systems (Future FoodS)
- Forest Value (del av EU:s tidigare ramprogram Horisont 2020)
- Forests and Forestry for a Sustainable Future
- Innovative SMEs

Vinnova ingår i följande partnerskap med nominerade experter:

- Innovative Health Initiative
- Circular Bio-based Europe

I de flesta fall delar flera forskningsfinansiärer på det ekonomiska ansvaret för respektive partnerskap och driver en gemensam svensk linje i innehålls- och policyfrågor. Koordineringen sker främst genom särskilda handläggargrupper och via EU-sam.

De viktigaste aktiviteterna under året har varit:

- Flera utlysningar inom respektive partnerskap, beskrivna i områdesspecifika avsnitt (kapitel 1:2 Vinnovas fyra områden)
- Informationsmöten för att öka det svenska deltagande.
- Strategiarbete, internationell och nationell samverkan, samt implementering och administration av utlysningar. Arbetet beskrivs närmare i respektive områdesspecifika avsnitt.

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att resultaten i samtliga uppdrag motsvarar förväntningarna. Genom sitt utförande har Vinnova främjat internationellt samarbete som stärker svensk forskning och innovation. Uppdragen innebär omfattande samverkan med andra myndigheter och EU-kommissionen. Vinnova har etablerat plattformar som underlättar myndighetsövergripande dialog, både för NCP-uppdraget och EU-samfunktionen för EU:s partnerskap.

Via programkommittéernas referensgrupper kan Vinnova framföra svenska synpunkter till EU-kommissionen gällande kommande utlysningar. Statistik och analys av svenskt deltagande presenteras separat i årsboken för Horisont Europa.

## 3.3 KONTAKTORGAN FÖR EUREKA

**3 § 2** Vinnova ska vara nationellt kontaktorgan för det industriella utvecklingsprogrammet Eureka.

### BAKGRUND

Vinnova är nationellt kontaktorgan för Eureka och nationell finansiär av svenska deltagare i Eureka-projekt. Eureka är ett mellanstatligt innovationsnätverk vars syfte är att stimulera och finansiera internationella forsknings-, utvecklings- och innovationsprojekt genom gemensamma internationella utlysningar, där varje deltagarland finansierar sina projekt-deltagare.

### GENOMFÖRANDE

Under 2025 har Vinnova deltagit med finansiering till svenska projektdeltagare i Eukas olika internationella program för utlysningar.

- Eurostars för forskande små och medelstora företag
- Eureka Kluster-programmet för industriellt samarbete
- Eureka nätverksprojekt för företagsdrivna forsknings- och utvecklingsprojekt nära marknaden.

Detta har resulterat i 32 nya Eurostarsprojekt, 5 Eureka-klusterprojekt och 0 Eureka-nätverksprojekt inom Cirkulärt värdeskapande.

Andra viktiga insatser är:

- 12 event för att informera om utlysningarna och hjälpa företagen att hitta internationella projektpartners.
- Under året framförde Vinnova svenska ståndpunkter vid Eukas nätverksmöten som under första halvan av året leddes av Tyskland och Kanada och under andra halvan av Schweiz.
- Deltagande på Global Innovation Summit i Hannover med ett Sverige-event.
- Arbetsgruppsmöten för Eurostarsprogrammet och Eureka klustren.

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att resultatet motsvarar förväntningarna. Eureka är ett program som ger Vinnova och därmed

svenska innovationsaktörer en bra möjlighet att delta i internationella samverkansprojekt både inom och utom Europa.

## 3.4 FÖRETRÄDANDE I RELEVANTA PARTNERSKAPSPROGRAM

**3 § 3** Vinnova ska företräda staten i relevanta partnerskapsprogram enligt artiklarna 185 och 187 i fördraget om Europeiska unionens funktionssätt.

### BAKGRUND

De europeiska partnerskapen är ett utökat samarbetsformat inom Horisont Europa som sträcker sig bortom projektfinansiering. De omfattar även strategibildning och policyutveckling, och erbjuder en plattform för kunskapsutbyte samt möjligheten att profilera Sverige som föregångsland inom prioriterade områden. Partnerskapen adresserar både lokala och globala samhällsutmaningar.

### GENOMFÖRANDE

Utöver tidigare nämnda insatser har följande aktiviteter varit särskilt viktiga:

- I partnerskap där Vinnova har utnämnda experter (SRG, State Representative Group Members) har dessa deltagit i möten med respektive sekretariat för att samla in relevant information och framföra svenska ståndpunkter inför kommande satsningar.

- För Innovative Health Initiative och Circular bio-based Europe har Vinnova, tillsammans med andra SRG-myndigheter, genomfört informationsmöten vid varje utlysningstillfälle. Dessa har inkluderat presentationer och frågestunder med representanter från partnerskapens internationella sekretariat.

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att resultaten motsvarar förväntningarna. Genom deltagandet i partnerskapen ges en bredd av svenska aktörer möjlighet att medverka i utlysningar som utformas och administreras inom ramen för EU-samarbetet.

Partnerskapen möjliggör medfinansiering av aktiviteter som är nationellt prioriterade, samtidigt som de stärker svenska aktörers relevans och internationella uppkoppling. Partnerskapen upplevs ofta som mer tillgängliga än direktutlysningar inom Horisont Europa.

## 3.5 BISTÅ REGERINGSKANSLIET

**3 § 4** Vinnova ska bistå Regeringskansliet i programkommittéarbetet i EU:s ramprogram för forskning och innovation.

### BAKGRUND

Vinnova har ombetts nominera experter i programkommitté för:

- Strategiska konfigurationen Civil säkerhet för samhället
- Digitala frågor
- Industrin och Rymd
- Klimat, Energi och Mobilitet
- EIC
- Breddat deltagande och ERA.

Vinnova har ombetts nominera experter i arbetsgrupper för:

- Mission Klimatanpassning
- Mission Cancer
- Mission Markens tillstånd och livsmedel
- Mission Klimatneutrala och smarta städer
- Mission Friska hav, kust- och inlandsvatten.

### GENOMFÖRANDE

Vinnovas programkommitté- och arbetsgruppsexperter har aktivt stöttat respektive ledamot vid Regeringskansliet genom att förbereda möten, ta fram underlag och sammanställa svenska inspel. De har även tillhandahållit mötesanteckningar

på svenska. Experterna har deltagit kontinuerligt i programkommitté- och arbetsgruppsmöten, och har vid behov företrätt Sverige efter delegering från Regeringskansliets ledamöter.

Utöver detta deltar experterna i förmöten och ad-hoc möten som kommissionen kallar till, där de bidrar med sakkunskap och analyser av svenska behov. De samman kallande experterna har ett särskilt ansvar för att leda tematiska referensgrupper med bred representation från akademi, näringsliv, offentlig sektor, civilsamhälle och andra relevanta aktörer.

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Bedömningen är att årets insatser och aktiviteter har

motsvarat förväntningarna. Vinnova har bistått Regeringskansliet inom utpekade områden. Vinnovas experter har samarbetat nära med experterna från andra myndigheter, Regeringskansliet, referensgrupperna samt respektive Nationell kontaktperson. Detta samarbete har bidragit till att de svenska ståndpunkterna som framförts i programkommittémötena har varit väl underbyggda.

Utöver sina ordinarie expertuppdrag har flera av Vinnovas experter även bidragit med analyser och underlag till svenska ståndpunkter på förslaget till EU:s nästa ramprogram för forskning och innovation, FP10.

## 3.6 OECD:S KOMMITTÉ FÖR FORSKNINGS- OCH TEKNIKPOLITIK

**3 § 5** Vinnova ska bistå Regeringskansliet i arbetet i OECD:s kommitté för forsknings- och teknikpolitik (CSTP) och dess undergrupper.

### BAKGRUND

OECD är den internationellt ledande arenan för analys- och policyutveckling. Vinnova är aktivt i OECD:s verksamhet inom innovationsområdet och stödjer Regeringskansliet i verksamheten inom OECD:s Committee on Science and Technology Policy (CSTP).

### GENOMFÖRANDE

Vinnova har representerat Sverige i OECD:s arbetsgrupper under CSTP:

- Arbetsgruppen Working Party on Innovation and Technology Policy (TIP).
- Arbetsgruppen Working Party on Biotechnology, Nanotechnology and Converging Technologies (BNCT).
- Arbetsgruppen National Experts on Science and Technology Indicators (NESTI), där Vinnova har bistått Statistiska Centralbyrån (SCB).

Vinnova har också deltagit i styrgrupperna för:

- OECD:s Strategic intelligence for critical and emerging technologies for transformative change, som är en tvärgående funktion inom CSTP.

- OECD:s Mission-oriented Innovation Policy, som är ett tvärgående projekt inom CSTP.

Vinnova har dessutom deltagit i OECD:s Observatory of Public Sector Innovation (OPSI).

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Bedömningen är att årets insatser och aktiviteter motsvarar förväntningarna. Under 2025 har Vinnova medverkat i de största analysprojekten som OECD drivit inom CSTP, i samarbete med ett tiotal medlemsländer.

Vinnova har också engagerat sig i utvecklingen av analys- och policyagendor för kommande projekt inom CSTP. I det sammanhanget har Vinnova bidragit till det samlade arbetet och syntesarbetet inom OECD som resulterat i S&T Policy 2025 och i utvecklingen av OECD:s funktion för Strategic Intelligence.

OECD:s arbete är viktiga forum för internationell policyutveckling och innovationspolitiska perspektiv. Vinnova har haft stor nytta av att delta i OECD:s arbetsgrupper, forum och projekt i de analysprojekt och policyprocesser Vinnova drivit under året. Vinnova har i de sammanhangen bidragit till att tillgängliggöra OECD:s analyser och slutsatser i utvecklingen av svensk forsknings- och innovationspolicy.

## 4. Jämställdhet

**4 b §** Vinnova ska integrera ett jämställdhetsperspektiv i myndighetens verksamhet och främja jämställdhet vid fördelning av medel för forskning och innovation. Myndigheten ska verka för att ett köns- och genusperspektiv inkluderas i den forskning som myndigheten finansierar, när det är tillämpligt. Myndigheten ska också beakta forskningsetiska frågor. Förordning (2018:216).

**A2024/01457** Uppdrag att redovisa resultat inom ramen för regeringens utvecklingsprogram för jämställdhetsintegrering i statliga myndigheter.

För redovisning av Uppdrag att redovisa resultat inom ramen för regeringens utvecklingsprogram för jämställdhetsintegrering i statliga myndigheter A 2024/01457 hänvisas till den samlade slutrapporten som lämnas in den 20 januari.

## 5. Kommunikation

**2 § 5** Vinnova ska sprida information om forskning, utveckling och innovation till utförare, användare och allmänhet. Förordning (2022:1870).

### BAKGRUND

Effektiv kommunikation med utförare, användare och allmänhet är avgörande för Vinnovas verksamhet. Relevanta utförare ska enkelt kunna ta del av och förstå hur de kan dra nytta av Vinnovas erbjudanden för att bidra till innovation för hållbar tillväxt. Vi ska ta tillvara allas innovationskraft oavsett kön, ålder och social bakgrund.

En del i Vinnovas kommunikationsuppdrag är att dela expertkunskap om systeminnovation och engagera relevanta aktörer i våra insatser och regeringsuppdrag. Det gör vi genom olika mötesformer, analyser, sammanfattande samt fördjupande format som exempelvis podcast. Vi informerar också om beslut och resultat av våra satsningar, lärdomar och effekter.

Tillsammans med andra myndigheter som finansierar forskning har Vinnova också ett bredare uppdrag om att kommunicera forskning, utveckling och innovation med allmänheten. Syftet är att tillgängliggöra och skapa medvetenhet om tillförlitliga forskningsresultat, stärka förtroende för forskningsbaserad kunskap samt att långsiktigt engagera fler i forskning, utveckling och innovation.

### GENOMFÖRANDE

Årets kommunikation präglades av regeringsuppdrag med kommunikationsbehov, långsiktiga innovationsprogram och internationella samarbeten. Samtidigt genomförde vi den ordinarie kommunikationen av våra utlysningar i olika kanaler och format. Statistiken i avsnittet är hämtad från årsammansättningen av statistik för våra kommunikationskanaler.

Ett urval av våra viktigaste aktiviteter är:

- Utlysningar kommuniceras på webb i sociala medier, nyhetsbrev och informationsmöten. Den utlysning som väckte störst intresse under året var innovativa startups med drygt 45 000 besök på webbplatsen.

- Löpande kommunikationsinsatser i innovationsprogrammen Impact Innovation och Fordonsstrategisk forskning och innovation (FFI).
- Fokus på kommunikation som bidrar till internationella samarbeten, som seminarium om möjligheter i Horisont Europa, om att innovation avgör Europas framtid och löpande nyhetsbrev om Horisont Europa samt Sweri i Bryssel.

### Regeringsuppdrag med kommunikationsbehov

Vi har särskilt prioriterat två regeringsuppdrag i kommunikationen: Excellenskluster och Försvarsinnovation. Båda har väckt stort intresse, vilket märkts i att de varit bland de mest besökta utlysningarna och nyheterna på webbplatsen, med till exempel 4 000 besök på nyheten om Excellenskluster. Utöver ordinarie kommunikation för utlysningen och programmet har vi även haft strategiska insatser.

- Excellenskluster: seminarier och runda bordssamtal, bland annat i Almedalen, dialogmöte med de finansierade projekten samt ett seminarium om rapporten för strategiska tekniker för Sverige.
- Försvarsinnovation: seminarium om civil-militära synergier i Almedalen. Seminariet var välbesökt på plats och inspelningen av seminariet hade i slutet av året drygt 650 visningar.

### GENOMSLAG

Effekterna av vår kommunikation går att härleda i statistiken för Vinnovas kommunikationskanaler, engagemang i mötesplatser och artiklar i media.

### Kommunikationskanaler

Statistiken nedan är hämtad från årsammansättningen av statistik för våra kommunikationskanaler.

**Tabell 19. Följare och besökare i Vinnovas kanaler. Avrundat till närmsta hundratal.**

Kanal	2023	2024	2025
Vinnova.se (besökare)	781 200	783 800	860 900
Podcast (nedladdningar)	18 000	18 000	12 000
Nyhetsbrev	24 500	24 500	25 000
LinkedIn (följare)	44 500	44 500	56 000
LinkedIn (reaktioner)	14 200	14 200	10 200
Facebook	7 100	7 100	7 200
Nyhetsbrev Horisont Europa	1 200	1 700	2 000

### Mediegenomslag

Media har skrivit om Vinnova löpande under året, särskilt i samband med finansiering. Fem exempel på mediegenomslag:

- Den 29 april publicerade Kvalitetsmagasinet och Dagens PS nyhet om att Vinnova har utsetts till Sveriges mest jämställda och hälsosamma arbetsgivare 2024 av Nyckeltalsinstitutet.
- Den 25 juli publicerade Affärsvärlden en artikel om att Sverige placerar sig högst i EU-kommissionens årliga innovationsranking, Innovation Scoreboard, där Göran Marklund på Vinnova kommenterade.
- Den 20 oktober skickade vi ett pressmeddelande om de första 45 projekten som får stöd i satsningen på Excellenskluster för strategisk teknik. Nyheten plockades upp i några branschmedier, bland annat Nordiska projekt och Läkemedelsmarknaden.
- Den 29 oktober skickade vi ett pressmeddelande om 50 miljoner kronor som delas ut till 103 företag i utlysningen Innovativa startups. Nyheten togs upp av bland andra Breakit.
- Den 7 november publicerade den brittiska tidningen The Guardian en artikel om Vinnovas och Livsmedelsverkets satsning på ett hållbart system för skolmåltider, där Alexander Alvsilver på Vinnova intervjuas.

### Seminarier och mötesplatser

Fem seminarier och mötesplatser som särskilt märktes under året var:

- Möjligheter i Horisont Europa med 2 768 webbplatsbesök.
- Seminarium om strategiska tekniker och excellenskluster med 1 768 webbplatsbesök och 944 visningar på Youtube.
- Vad händer nu inom satsningen på excellenskluster? med 1 763 webbplatsbesök och 262 visningar på

Youtube. Almedalen: Hur kan civila och militära aktörer samarbeta för ett starkare försvar och ökad säkerhet? med 660 visningar på Youtube.

- Impact Innovation in Europe med 549 visningar på Youtube.

Under Almedalsveckan medverkade Vinnova tillsammans med fem offentliga organisationer i Framtidens trädgård. Trädgården hade totalt 1 500 besökare. Våra seminarier placerade sig på plats 22 och 35 av 2 447 seminarier på topplistan i den officiella Almedalsguiden. Vinnovas seminarier har totalt visats 2 500 gånger på Youtube. Förutom seminarier arrangerade vi runda-bordssamtal med koppling till regeringsuppdrag och medverkade i totalt 50 sammanhang med andra arrangörer.

### Kommunikation om forskning i samverkan

Vinnovas kommunikation med allmänheten om forskning, utveckling och innovation sker till stora delar i samarbete med andra myndigheter som finansierar forskning och utveckling. Följande insatser bidrog Vinnova till under året:

- Samarbetspartner och medfinansiär till forskning.se som är en digital plattform för att förmedla resultat från offentligt finansierad forskning till allmänheten.
- Medarrangör av Forum för forskningskommunikation som hålls både digitalt och fysiskt.
- Medlem i den ideella föreningen Vetenskap & Allmänhet vars mål är att främja öppenhet och dialog mellan forskare och det omgivande samhället.

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har bedrivit ett strukturerat kommunikationsarbete med relevanta målgrupper, engagerat aktörer, bidragit till regeringsuppdrag och långsiktiga innovationssamarbeten samt internationella samarbeten. Insatserna har motsvarat och i vissa fall överträffat förväntningarna. Kommunikationsinsatserna har varit en integrerad del i Vinnovas verksamhet.

## 6. Informationshantering och digitalisering

### 6.1 INFORMATIONSSÄKERHET

**RB 1.4** Vinnova ska övergripande redogöra för hur myndigheten har arbetat för att förvalta och utveckla sin informationssäkerhet och för hur den planerar för att möta framtida behov.

#### BAKGRUND

I en omvärld med ökande hotbild behöver Vinnova utveckla den digitala motståndskraften genom såväl tekniskt skydd som ökad mognad hos samtliga medarbetare. Det finns tre faktorer att utveckla myndighetens säkerhetsarbete. För det första är teknik och innovation av särskilt intresse för kriminella, främmande eller antagonistiska aktörer. För det andra har Vinnova uppdrag som potentiellt är av särskilt intresse för sådana aktörer. För det tredje ställer såväl nuvarande som kommande lagstiftning krav på utvecklade arbetssätt.

#### GENOMFÖRANDE

Under året har Vinnova prioriterat aktiviteter som bidrar till att stärka det processorienterade arbetet med informationssäkerhet som infördes för två år sedan. Arbetet har förankrats med myndighetens ledning och följt årshjulet för ledningssystemet för informationssäkerhet (LIS).

De viktigaste aktiviteterna är:

- Förstärkt tekniskt skydd baserat på resultat från penetrationstester.

- Förmågehöjande insatser till Vinnovas medarbetare inom informationssäkerhet, nätfiske och krisberedskap. Det har varit till exempel nanoutbildningar, föreläsningar och riktade insatser genomförts som en utbildning om nya riktlinjer för informationssäkerhet. Överlag har deltagandet i insatserna varit goda och resultaten från höstens nätfiskesimulering var bättre än under våren.
- Förstärkning av det fysiska skyddet.

Syftet med genomförda aktiviteter har varit att stärka den digitala motståndskraften. Aktiviteter har prioriterats utifrån genomförd riskanalys.

#### ANALYS OCH BEDÖMNING

Den samlade bedömningen är att årets aktiviteter, resultat och effekter motsvarar förväntningarna. Genomförandet bedöms ha stärkt förmågan vad gäller informationssäkerhet, inklusive personalsäkerhet och fysisk säkerhet. Bedömningen är att genomförda aktiviteter har bidragit till ett mer systematiskt arbete samt ett utvecklat skydd.

### 6.2 REGELVERK OCH RUTINER

**4 §** Vinnova ska se till att de regelverk och rutiner som myndigheten disponerar över är kostnadseffektiva och enkla för företag och andra berörda.

#### BAKGRUND

De av Vinnovas rutiner som påverkar företag och andra intressenter ryms i huvudsak i vår kärnprocess för bidragshandling. Vårt arbete med att förbättra processen sker främst genom att utveckla våra digitala tjänster för att söka och ta del av bidrag, samt den information som stödjer den sökande genom processen.

#### GENOMFÖRANDE

Under 2025 har våra tjänster utvecklats med fokus på samarbete, tillgänglighet och säkerhet.

De viktigaste aktiviteterna är:

- Utökat stöd för samarbete. Under 2024 infördes möjligheten att dela läsbehörighet med andra i ansökningsprocessen. Denna funktion utvecklades

under 2025 så det är möjligt att dela läsbehörighet även under genomförandet av ett beviljat projekt.

- Införande av elektronisk signering. Det första steget har tagits som innebär att en delmängd av beviljade projekt kan signera och godkänna villkor för bidrag digitalt.
- Införande av automatiska spärrar. För att minska risken för felaktiga utbetalningar har spärrar införts som förhindrar utbetalningar vid konkurs.

### **ANALYS OCH BEDÖMNING**

Bedömningen är att årets utveckling motsvarar förväntningarna. Intervjuer med användare och andra berörda har gjorts löpande för att säkerställa att utvecklade lösningar motsvarar prioriterade behov. Exempelvis bedöms införandet av digital signering förenkla processen samtidigt som säkerheten ökar. Vidare minskar införandet av automatiska spärrar vid konkurs risken för felaktiga utbetalningar. Det bör även stärka förtroendet för myndigheten och rättssäkerheten.

# 7. Myndighetssamverkan

## 7.1 SAMORDNINGSGRUPP

**7 §** För Vinnova, Vetenskapsrådet, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande, Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd, Statens energimyndighet och Rymdstyrelsen ska det finnas en samordningsgrupp som består av myndighetscheferna. Gruppen ska samverka och gemensamt utarbeta analyser, strategier och forskningsprogram samt i övrigt ta initiativ för att utveckla och förnya formerna för forskningsverksamheten. Förordning (2019:149).

### BAKGRUND

Generaldirektörerna för Energimyndigheten, Formas, Forte, Rymdstyrelsen, Vetenskapsrådet och Vinnova ingår i en samordningsgrupp för att utbyta erfarenheter, identifiera gemensamma prioriteringar och säkerställa effektiva arbets sätt i samverkan mellan myndigheterna.

### GENOMFÖRANDE

Under året har samordningsgruppen genomfört fyra ordinarie möten. Huvudfokus för dessa möten har varit:

- Uppdrag i forsknings- och innovationsproposition
- Gemensamt analysarbete – omvärldsanalys och Fol-satsningar inom området klimatomställning
- Utvecklingsprojekt för gemensamt ärendehanteringssystem och gemensam datautveckling
- EU:s nya ramprogram FP10

Därutöver planerade och genomförde myndigheterna gemensamma seminarier i Almedalen. Utöver dessa möten har generaldirektörerna haft ett antal informella avstämningar för att diskutera och utbyta erfarenheter kring specifika frågor.

Många samarbeten pågår mellan myndigheterna som utvecklar erfarenhetsutbyten för att förbättra våra stödsystem. Målet är att komplettera varandra, skapa synergier och effektivt bidra till ett svenskt forsknings- och innovationssystem i världsklass. Viktiga institutionaliserade samarbeten är:

- EU-samordningsfunktionen – Alla statliga Fol-finansiärer (se avsnitt 3.1).
- Internationella samordningsfunktionen – Alla statliga Fol-finansiärer (se avsnitt 3.1).
- Strategiska innovationsprogram – Vinnova, Energimyndigheten och Formas (se avsnitt 2.1).
- Impact Innovation – Vinnova, Energimyndigheten och Formas (se avsnitt 2.1).

Under år 2025 har samarbetet fördjupats framför allt inom ramen för:

- Utveckling av gemensamt system för datautbyte (se avsnitt 7.2)
- Kommunikation kopplat till Almedalen (se kapitel 5).
- Utveckling av Excellenskluster
- Utveckling av ett gemensamt ansöknings- och ärendehanteringssystem
- Gemensamt analysarbete inom området klimatomställning

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Det grundläggande syftet med myndigheternas samordningsgrupp är att stärka samverkan mellan de statliga Fol-finansierande myndigheterna. Samverkan mellan forskningsfinansiärerna är god och har ytterligare fördjupats under år 2025, vilket motsvarar förväntningarna och ambitionerna.

## 7.2 TILLGÄNGLIGGÖRA DATA

**RB 1.1** Vinnova ska redogöra hur myndigheten, tillsammans med Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande, Statens energimyndighet och Vetenskapsrådet, bidragit till det gemensamma arbetet att ta fram specifikationer för att dela data via elektroniska format (API). Myndigheten ska särskilt redovisa åtgärder som vidtagits i syfte att skapa en aktuell, jämförbar och samlad bild av olika finansiärs data om finansiering av forskning och innovation.

### BAKGRUND

Vinnova har, tillsammans med Formas, Forte, Vetenskapsrådet och Energimyndigheten, ett gemensamt regeringsuppdrag att utveckla en modell för att tillgängliggöra data om finansiering av forskning och innovation. Syftet är att skapa förutsättningar för ökad transparens och bättre uppföljning av statens forsknings- och innovationsinvesteringar. Arbetet bedrivs inom ramen för Gemensamma dataprojektet (GDP) och utgår från en gemensam standard för hur data ska struktureras och delas mellan myndigheterna.

### GENOMFÖRANDE

Under 2025 har Vinnova har vidareutvecklat och driftsatt en gemensam teknisk infrastruktur för datadelning som används av Formas, Forte och Vetenskapsrådet. Lösningen gör det möjligt för andra aktörer att hämta data direkt från myndigheternas system, på ett standardiserat och maskinläsbart sätt, genom så kallade öppna API:er. Energi-myndigheten tillgängliggör motsvarande data som öppna JSON-filer, vilket är ett vanligt format för strukturerad data som enkelt kan läsas av både datorer och analysverktyg.

Samtliga myndigheter följer GDP-standard version 2.0, vilket innebär att data delas enligt en gemensam struktur och kan jämföras mellan finansiärerna.

Den gemensamma modellen omfattar grundläggande data om beviljade projekt, deltagande organisationer och finansiering. Arbetet har genomförts i nära samverkan mellan myndigheterna och i linje med nationella principer för öppna data och informationssäkerhet.

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att årets resultat och insatser motsvarar förväntningarna. Fem myndigheter publicerar nu data enligt en gemensam standard, vilket för första gången möjliggör samlade analyser av offentligt finansierad forskning och innovation över flera finansiärer.

Resultaten används redan av aktörer inom forsknings- och innovationssystemet – från myndigheter som genomför nationella analyser till privata aktörer, såsom Ymner, som utvecklar datadrivna tjänster för att underlätta tillgången till och användningen av forskningsfinansieringsdata.

## 7.3 RAPPORTERA TILL MYNDIGHETEN FÖR TILLVÄXTPOLITISKA UTVÄRDERINGAR

**4 a §** Vinnova ska rapportera uppgifter till Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analysers mikrodatabas för statligt företagsstöd (MISS) i en ändamålsenlig omfattning och utformning. Förordning (2016:1282).

### BAKGRUND

Vinnova rapporterar uppgifter om statligt företagsstöd till Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analysers mikrodatabas för statligt stöd till företag (MISS). Syftet är att möjliggöra samlade analyser av statens företagsfrämjande insatser och skapa bättre underlag för utvärdering av närings- och innovationspolitiken.

### GENOMFÖRANDE

Under 2025 har Vinnova, i nära samarbete med Tillväxt-

analys, Tillväxtverket, Myndigheten för digital förvaltning och Statistiska centralbyrån, arbetat för att etablera en gemensam datadelningsstandard för överföring av uppgifter till MISS, i form av en gemensam informationsmodell och gemensamma specifikationer för data delning. Den gemensamma standarden ska underlätta konsumtionen av data genom att uppgifterna delas enligt jämförbara och enhetliga datastrukturer.

Arbetet under 2025 har främst handlat om att skapa de strukturella förutsättningarna för en mer enhetlig och

ändamålsenlig rapportering till MISS från och med 2026. Som en del av detta arbete har Vinnova, Tillväxtanalys och Tillväxtverket under året utvecklat en gemensam informationsmodell för statsstödsrapportering och effektutvärdering av företagsstöd och företagsfrämjande insatser. Modellen skapar förutsättningar för mer konsekvent och automatiserad rapportering mellan myndigheterna genom att tydliggöra hur uppgifter om företagsstöd ska definieras, struktureras och rapporteras.

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Bedömningen är att arbetet motsvarar förväntningarna

för 2025, då målet varit att etablera en gemensam grund och inte att öka datamängden i MISS. Genom den nya informationsmodellen har viktiga förutsättningar skapats för att från 2026 kunna dela rikare och mer harmoniserade data, vilket långsiktigt stärker möjligheterna till nationella analyser och utvärderingar av företagsstöd.

Ett konkret exempel är att samma typ av uppgifter – såsom syftet med en insats eller hur ett stöd är konstruerat – kommer att beskrivas på ett likartat sätt oavsett finansiering. Detta är avgörande för att Tillväxtanalys ska kunna genomföra tillförlitliga effektutvärderingar och jämförelser mellan olika typer av stöd.

## 7.4 GEMENSAM DATAINSAMLING

**RB Bilaga KN2024/01748** Uppdrag om gemensam datainsamling och datadelning av statlig finansiering till företag och företagsfrämjande aktörer.

### BAKGRUND

Regeringsuppdraget KN2024/01748 handlar om att utveckla en gemensam metod för datainsamling och datadelning av statlig finansiering till företag och företagsfrämjande aktörer. Uppdraget har som syfte att möjliggöra effektivare uppföljning och utvärdering av statliga stöd till företag.

### GENOMFÖRANDE

Uppdraget startade i januari 2025 och slutredovisas i februari 2027. Tillväxtanalys är uppdragsledare. Övriga myndigheter i uppdraget är Vinnova, Tillväxtverket, SCB och Digg. Fler myndigheter ska anslutas.

Inom uppdraget utvecklas en datainfrastruktur som till delar använder samma begreppsmodell som GDP (se avsnitt 7.2). Målet är att skapa en myndighetsgemensam

metod för informationsutbyte och datadelning, vilket ska bidra till bättre transparens och analys av hur statliga medel används för företagsstöd och företagsfrämjande insatser.

Under 2025 har arbetet med att utveckla den grundläggande begreppsmodellen startat liksom visst tekniskt utvecklingsarbete. Intressentkartläggning, populationsdefinition har tillsammans med arkitektur och designbeskrivningar också påbörjats.

### ANALYS OCH BEDÖMNING

Bedömningen är att arbetet motsvarar förväntningarna för uppstartsåret 2025. Infrastrukturen kommer att vara viktig för analyser av den statliga finansiering till företagsfrämjande insatser. Uppdraget bidrar även till Vinnovas egen utveckling av såväl data som metoder.

## 8. Strategisk kompetensförsörjning

### BAKGRUND

En god kompetensförsörjning är avgörande för att Vinnova ska lyckas med sitt uppdrag. Arbetsmiljön är en central faktor för medarbetarnas välmående och prestation. Myndighetens komplexa uppgift kräver en ständig utveckling av vår kompetensbas. Detta arbete bygger vidare på Vinnovas värdegrund. Värdegrunden utgår från den gemensamma statliga värdegrunden och kompletteras med värdena respekt, ansvarstagande och mod.

### GENOMFÖRANDE

#### Attrahera och rekrytera

Efter ett tidigare anställningsstopp som upphörde i slutet av 2024 började Vinnova att rekrytera på nytt. Intresset för Vinnovas lediga tjänster är fortsatt högt. Det systematiska arbetet med ständiga förbättringar i rekryteringsprocessen fortsätter, fokus har främst legat på kandidatupplevelsen i synnerhet kring snabb och kontinuerlig återkoppling som följs upp via Trustcruit. Vinnovas Employer value proposition (EVP) har utvecklats i fem teman i ett samarbete mellan HR och Kommunikation.

Vinnovas rekryterande chefer har vidareutbildats i kompetensbaserad rekrytering och det statliga regelverket som styr rekryteringsprocessen på myndigheter. Det har kopplats på en AI-bedömning av kandidater i det befintliga rekryteringsverktyget i syfte att effektivisera urvalsarbetet. Detta är ett komplement till manuell handpåläggning av varje ansökan.

Under 2025 har vi sett en tydlig förändring i personalrörelserna jämfört med föregående år. Personalomsättningen, som mäter andelen medarbetare som har avslutat sin anställning, uppgår till 6 procent. Detta är en minskning jämfört med tidigare år och visar på en stabilitet i avgångarna.

Samtidigt har vi haft en ökning i nyrekryteringar. Andelen medarbetare som har börjat under året är runt 10 procent, vilket är en tydlig uppgång jämfört med runt 6 procent under 2024. Totalt har 21 medarbetare påbörjat en tillsvidareanställning, medan 15 har avslutat sin anställning, varav fyra har gått i pension.

Det bidrar till kompetensutveckling och en stärkt kompetensbas, men ställer samtidigt höga krav på våra onboardingprocesser för att säkerställa att nya medarbetare snabbt

och hållbart kommer in i sina roller och kan bidra fullt ut i verksamheten.

Vår målsättning är att ligga på en årlig personalomsättning kring 10 procent, vilket vi fortsatt uppnår när vi ser till helheten av personalrörelser.

#### Behålla och utveckla kompetens

I syfte att ge nya medarbetare en så bra start som möjligt har onboardingprocessen genomlysts och kvalitetssäkrats för att den inte ska vara personberoende. Fadderns roll har stärkts, mer detaljerade checklistor har tagits fram för olika roller och intranätet har utvecklats. För chefer har ett särskilt onboardingprogram tagits fram.

Justeringar har gjorts av de administrativa processerna kring bemanning av Vinnovas områden och av lönebildning och lönerevision inklusive medarbetarsamtal.

Utbildningar som har genomförts under året är:

- Nanoutbildningar av nyanställda som alternativ till fysiska och hybrida utbildningar.
- Fördjupad utbildning i att använda AI i sitt dagliga arbete för samtliga anställda.
- Tillitskultur och psykologisk trygghet i de nya områdena.
- Arbetsätt i den digitala arbetsmiljön för att öka effektiviteten och minska negativ stress.

Samtliga chefer har även utbildats i utmaningar kring ledarskapet i en matrisorganisation, ledarskap i kris och i att möta medarbetare som upplever utmaningar efter att ha kommit in i klimakteriet.

#### Arbetsmiljö

I slutet av 2024 genomfördes en justering av vilka började gälla från 1 januari 2025. I samband med detta togs en överenskommelse fram med syftet att bland annat rensa struktur och stärka gemensamma arbetsätt, vilket ledde till en omorganisering i linjen.

De två medarbetarundersökningar som gjorts under året i områdena och i linjen visar att medarbetarna uppskattar utvecklingsmöjligheter, spännande uppdrag och en god arbetsmiljö. Samtidigt upplevs hög arbetsbelastning, otydliga strukturer och återkommande omorganisationer som utmaningar.

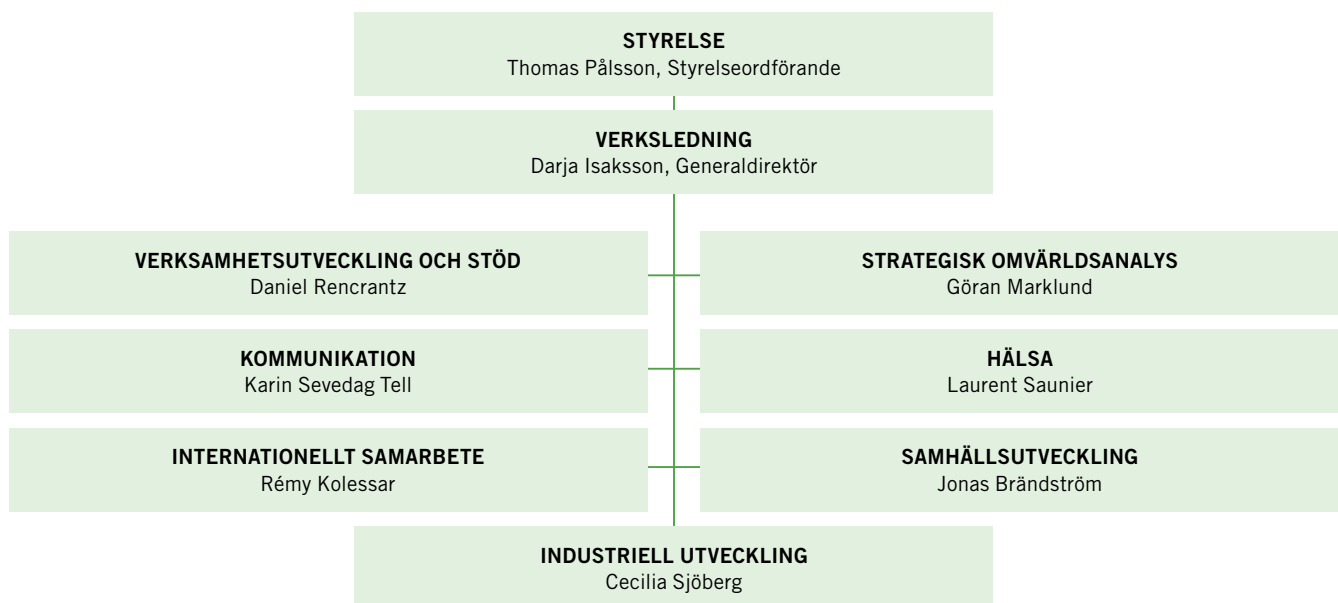
Under 2025 utsågs Vinnova av Nyckeltalsinstitutet till Sveriges mest jämställda och mest hälsosamma arbets-

givare. Myndigheten nådde även final i tävlingen Sveriges modernaste myndighet.

Vinnova tecknade mellan arbetsgivare och fackliga parter ett samverkansavtal i juni 2023. Under hösten följdes avtalet partsgemensamt upp med medarbetare och med chefer. Uppföljningen visar att samverkan fungerar relativt väl i frågor som verksamhetsplan, organisationsförändringar och kompetensförsörjning.

Det finns engagemang i dialogen, samtidigt som behov av tydligare återkoppling och struktur har identifierats. Processen kan stärkas genom mer förhandsinformation och tydliga ramar. Under kommande år kommer det även att genomföras kompetenshöjande insatser för främst chefer men även medarbetare.

**Figur 24. Vinnovas organisation (december 2025).**



**Tabell 20. Sjukfrånvaro i procent av tillgänglig arbetstid, relaterat till kön och åldersgrupp 2021–2025.**

Sjukfrånvaro	2021	2022	2023	2024	2025
Totalt	2,2	1,9	2,1	1,9	1,9
–29 år	1,8	0,9	0,9	5,9	3,1
30–49 år	2,1	2,3	2,8	1,6	1,4
50 år–	2,4	1,6	1,4	2,0	2,3
Kvinnor	2,6	2,3	2,4	2,0	2,1
Män	1,6	1,4	1,5	1,7	1,6
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	56,9	13,7	47,1	32,1	49,9

KÄLLA: VINNOVAS EKONOMISYSTEM

## ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnovas kompetensförsörjningsläge bedöms som gott och motsvarar våra förväntningar. Rekryteringarna har överlag

attraherat sökande med rätt kompetens, även gällande specialiserad och smal kompetens. Förbättrad och en mer digitaliserad rekryterings- och onboardingprocess har både

lett till att nya medarbetare kommer snabbare på plats och kan fortare komma in i arbetet och leverera, vilket också förbättrar deras egen trivsel på arbetsplatsen.

En avvägning behöver kontinuerligt göras mellan att använda AI och annan digitalisering till att effektivisera arbetet och att ge en personlig och bra upplevelse för både kandidater som söker arbetet och nyanställda medarbetare. Sjukfrånvaron är fortsatt låg, som tidigare nämnts har Vinnova uppmärksammats av Nyckeltalsinstitutet kring det.

Det påverkar sannolikt att möjligheten finns att arbeta

hemifrån om man är krasslig, det skulle alltså kunna finnas en sjuknärvaro som vi inte helt ser. Långtidssjukfrånvaron är dock också fortsatt låg och främst inte arbetsrelaterad. Kvinnor är något mer sjuka än män, men skillnaden är mindre än i samhället i stort.

Årets medarbetarundersökningar har i förhållande till benchmark relativt goda resultat överlag, men upplevelsen av negativ stress och hög arbetsbelastning har sämre siffror och fritextsvaren visar på förändringströtthet.

# Finansiell redovisning

## LÄSANVISNING FÖR FINANSIELL REDOVISNING

Den finansiella redovisningen har upprättats i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Den finansiella redovisningen inleds med en sammanställning över väsentliga uppgifter för de senaste fem räkenskapsåren (avsnitt 9.1). Därefter följer resultaträkning (avsnitt 9.2), balansräkning (avsnitt 9.3) samt anslagsredovisning (avsnitt 9.4). Sist i den finansiella redovisningen återfinns tilläggsupplysningar och noter (avsnitt 9.5). Den finansiella redovisningen följs av styrelsens fastställande av årsredovisningen (kapitel 10).

# 9. Finansiell redovisning

## 9.1 SAMMANSTÄLLNING ÖVER VÄSENTLIGA UPPGIFTER (TKR)

Låneram i Riksgälden	2025	2024	2023	2022	2021
Beviljad låneram	23 000	24 000	11 000	28 000	13 000
Utnyttjad låneram vid räkenskapsårets slut	7 043	6 622	2 406	3 403	2 710
Beviljade och utnyttjade kontokrediter hos Riksgälden	2025	2024	2023	2022	2021
Beviljad kontokredit	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
Maximalt utnyttjad kontokredit	-	1 697	-	-	3 048
Räntekostnader och ränteintäkter på räntekonto	2025	2024	2023	2022	2021
Räntekostnader	-132	-157	-108	-27	-
Ränteintäkter	442	555	455	153	-
Avgiftsintäkter	2025	2024	2023	2022	2021
Avgifter och ersättningar som inte disponeras av myndigheten	262	18	2	-	10
Avgifter och andra ersättningar som disponeras av myndigheten	18 863	18 643	19 762	13 756	13 611
Beviljad och utnyttjad anslagskredit	2025	2024	2023	2022	2021
Beviljad anslagskredit UO 24 1:1 ap.1 Förvaltning	8 606	8 602	8 457	8 394	7 663
Utnyttjad anslagskredit UO 24 1:1 ap.1 Förvaltning	-	-	1 063	-	-
Beviljad anslagskredit UO 24 1:2 ap.1 Forskning och utveckling	98 280	103 867	103 192	100 614	106 447
Utnyttjad anslagskredit UO 24 1:2 ap.1 Forskning och utveckling	-	50 491	13 398	32 781	62 944
Beviljad anslagskredit UO 02 1:16 ap.1 Finansmarknadsforskning	-	-	1 798	1 497	1 197
Utnyttjad anslagskredit UO 02 1:16 ap.1 Finansmarknadsforskning	-	-	-	-	-
Anslagssparande*	2025	2024	2023	2022	2021
Utgående anslagssparande UO 24 1:1 ap.1 Förvaltningskostnader	7 609	7 294	-	3 066	2 806
Utgående anslagssparande UO 24 1:2 ap.1 Forskning och utveckling	11 810	-	-	-	-
Utgående anslagssparande UO 02 1:16 ap.1 Finansmarknadsforskning	1 146	-	103	50	47
Utgående anslagssparande UO 23 1:15 ap.7 Konkurrenskraftig livsmedelssektor	-	-	-	20	122
Utgående anslagssparande UO 24 2:4 ap.4 Investeringsfrämjande	-	-	-	4	-
Bemyndiganden enligt §17	2025	2024	2023	2022	2021
Totalt tilldelade bemyndiganden	3 750 000	3 750 000	3 861 500	3 680 000	3 295 000
- åtaganden som gjorts med stöd av bemyndiganderam	3 743 786	3 495 493	3 784 584	3 479 832	3 253 037
Antal årsarbetskrafter och medeltal anställda	2025	2024	2023	2022	2021
Antal årsarbetskrafter	220	223	216	219	202
Medeltal anställda	235	236	237	242	231
Driftkostnad per årsarbetskraft	2025	2024	2023	2022	2021
Driftkostnad per årsarbetskraft	-2 150	-2 056	-2 055	-1 963	-1 928
Årets kapitalförändring och balanserad kapitalförändring	2025	2024	2023	2022	2021
Årets kapitalförändring i bidragsfinansierad verksamhet	2 941	-721	1 060	-712	1 858
Balanserad kapitalförändring	5 281	6 002	4 942	5 653	3 795

\* Anslagsbehållning får endast disponeras för anslag 1:1 ap.1

## 9.2 RESULTATRÄKNING (TKR)

<b>Verksamhetens intäkter</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Intäkter av anslag		440 493	436 401
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	Not 1	18 863	18 643
Intäkter av bidrag		15 343	5 314
Finansiella intäkter	Not 2	480	578
<b>Summa</b>		<b>475 179</b>	<b>460 936</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kostnader för personal	Not 3	-287 307	-282 742
Kostnader för lokaler		-37 301	-37 582
Övriga driftkostnader	Not 4	-148 238	-138 210
Finansiella kostnader	Not 5	-135	-180
Avskrivningar och nedskrivningar		-2 197	-2 223
<b>Summa</b>	Not 6	<b>-475 179</b>	<b>-460 936</b>
<b>VERKSAMHETSUTFALL</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppbördsverksamhet</b>	Not 7	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras		262	10
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet		-262	-22
<b>Saldo</b>		<b>0</b>	<b>-12</b>
<b>Transfereringar</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		3 125 485	3 304 060
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	Not 8	231 995	262 590
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	Not 9	4 333	12 559
Lämnade bidrag	Not 10	-3 358 872	-3 579 917
<b>Saldo</b>		<b>2 941</b>	<b>-708</b>
<b>ÅRETS KAPITALFÖRÄNDRING</b>	Not 11	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		2 941	-721

## 9.3 BALANSRÄKNING (TKR)

TILLGÅNGAR		2025-12-31	2024-12-31
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utveckling	Not 12	0	0
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	Not 13	3 139	4 080
<b>Summa</b>		<b>3 139</b>	<b>4 080</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	Not 14	484	607
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	Not 15	1 232	1 930
<b>Pågående nyanläggningar</b>	<b>Not 16</b>	<b>2 187</b>	<b>0</b>
<b>Summa</b>		<b>3 903</b>	<b>2 537</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	Not 17	120	135
<b>Summa</b>		<b>120</b>	<b>135</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		63	64
Fordringar hos andra myndigheter	Not 18	17 218	10 703
Övriga kortfristiga fordringar	Not 19	6 008	4 940
<b>Summa</b>		<b>23 288</b>	<b>15 707</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Förutbetalda kostnader	Not 20	14 569	14 548
Upplupna bidragsintäkter		35 153	45 452
Övriga upplupna intäkter		0	0
<b>Summa</b>		<b>49 722</b>	<b>60 000</b>
<b>Avräkning med statsverket</b>			
Avräkning med statsverket	Not 21	24 219	-14 720
<b>Summa</b>		<b>24 219</b>	<b>-14 720</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret		21 436	20 554
<b>Summa</b>		<b>21 436</b>	<b>20 554</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>125 827</b>	<b>88 293</b>

<b>KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Myndighetskapital</b>			
Balanserad kapitalförändring	Not 22	5 281	6 002
Kapitalförändring enligt resultaträkning		2 942	-721
		<b>8 223</b>	<b>5 281</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	Not 23	1 280	970
		<b>1 280</b>	<b>970</b>
<b>Skulder med mera</b>			
Lån i Riksgäldskontoret	Not 24	7 042	6 622
Kortfristiga skulder till andra myndigheter		9 013	8 953
Leverantörsskulder		23 449	17 746
Övriga kortfristiga skulder	Not 25	4 272	4 365
		<b>43 776</b>	<b>37 686</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
	Not 26		
Upplupna kostnader		23 252	20 047
Oförbrukade bidrag		49 295	24 124
Övriga förutbetalda intäkter		0	185
<b>Summa</b>		<b>72 548</b>	<b>44 356</b>
<b>SUMMA KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>125 827</b>	<b>88 293</b>

## 9.4 ANSLAGSREDOVISNING (TKR)

### Redovisning mot anslag

Ramanslag		Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enligt regleringsbrev	Omdisponerade anslagsbelopp*	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning*	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Inkomster	Utgående överföringsbelopp
UO 02 1:16 ap.1	Finansmarknadsforskning – del till Vinnova	3 786	30 753			- 3 786	30 753	-29 607		1 146
UO 22 2:4 ap.6	Informationsteknik och telekommunikation	0	40 000				40 000	-40 000		0
UO 23 1:15 ap.7	Konkurrenskraftig livsmedelssektor	0	2 000				2 000	-2 000		0
UO 24 1:1 ap.1	Verket för innovationssystem: Förvaltning Anslagskredit 8 606 Anslagsbehållning 3%	7 294	286 870				294 164	-286 856		7 308
UO 24 1:2 ap.1	Verket för innovationssystem: Forskning och utveckling Anslagskredit 98 280	-50 491	3 283 815	-14 000			3 219 324	-3 207 514		11 810
<b>Summa</b>		<b>-39 411</b>	<b>3 643 438</b>	<b>-14 000</b>	<b>0</b>	<b>-3 786</b>	<b>3 586 241</b>	<b>-3 565 977</b>	<b>0</b>	<b>20 264</b>

### Redovisning av beställningsbemyndigande

Anslag/anslagsbenämning	Beslutat bemyndigande	Ekonomiska åtaganden vid årets början	Nya ekonomiska åtaganden	Utgifter mot anslag	Övriga förändringar	Ekonomiska åtaganden vid årets slut	Förväntad redovisning mot anslag 2026	Förväntad redovisning mot anslag 2027	Förväntad redovisning mot anslag 2028	Förväntad redovisning mot anslag 2029-2030	Slutår
UO 24 1:2 ap.1	Verket för innovationssystem: Forskning och utveckling	3 750 000	2 232 488	-1 978 007	25 692	3 743 786	1 676 474	1 288 908	655 721	122 683	2030
UO 02 1:16 ap.1	Finansmarknadsforskning	174 765	163 172	-29 853		165 199	31 853	33 646	34 400	65 300	2030
UO 22 2:4 ap.6	Informationsteknik – del till medfinansiering av EU-programmet Digital Informationsteknik*	75 000	26 738	0		26 738	25 165	1 573	0	0	2027
<b>Summa</b>		<b>3 999 765</b>	<b>2 422 398</b>	<b>-2 007 860</b>	<b>25 692</b>	<b>3 935 723</b>	<b>1 733 492</b>	<b>1 324 127</b>	<b>690 121</b>	<b>187 983</b>	

\* Den medfinansieringsfunktion som myndigheten utför inom regeringsuppdraget för DIGITAL (I2021/01008 & Fi2025/00266) blir per definition nära knuten till EU-programmets tidsplan och genomförande. Myndigheten medfinansierar svenska organisationer för deras deltagande i av EU-kommissionen beviljade, pan-europeiska samverkansprojekt. Bidragsbeslut tas utifrån EU:s bedömningsprocess och de underlag Vinnova får av EU. Detta innebär att två finansieringsbeslut som skulle fattas under 2025 saknade underlag innan årsskiftet. Detta gjorde att besluten inte kunde fattas och därmed underskreds bemyndiganderamen för 2025

## Finansiella villkor 2025 enligt regleringsbrev

Anslag/ anslagspost	Ändamål	Villkor minst	Utfall
U024 1:2 ap.1	Strategiska innovationsområden	662 000	681 130
U024 1:2 ap.1	Svenskt deltagande i partnerskapsprogram inom ramen för det europeiska forsknings- och innovationssamarbetet	95 000	124 756
U024 1:2 ap.1	Koordinera och finansiera deltagande i internationellt forsknings- och innovations-samarbete	16 960	17 107
U024 1:2 ap.1	Underlätta etablering, användande, tillgängliggörande och utveckling av test- och demonstrationsmiljöer	303 500	376 072
U024 1:2 ap.1	– varav minst för nyttiggörande av forskningsinfrastruktur när näringslivet	28 000	28 490
U024 1:2 ap.1	Insatser kopplade till lärosätenas arbete med strategier för samverkan och nyttiggörande av kunskap och kompetens	60 000	162 652
U024 1:2 ap.1	Utökad satsning på verifiering och validering av forskningsresultat och idéer med stor innovationspotential	65 000	65 288
U024 1:2 ap.1	– varav minst ska riktas till forskare, studenter och anställda vid universitet, högskolor och forskningsinstitut	35 000	37 996
U024 1:2 ap.1	För stöd till inkubation	100 000	134 745
U024 1:2 ap.1	För innovations- och forskningsprogrammet Avancerad digitalisering	546 500	552 415
U024 1:2 ap.1	För att stärka forskning och innovation för sjätte generationens trådlösa systemt 6G	100 000	100 283
U024 1:2 ap.1	För uppdraget att genomföra insatser för samverkansbaserad forskning och innovation inom excellenskluster för banbrytande och strategisk teknik	62 000	62 000
U024 1:2 ap.1	För uppdraget att inrätta ett program för avancerad life science	35 000	35 000
U024 1:2 ap.1	Till RISE Research Institute of Sweden AB för riksmätsplatser och dithörande verksamhet	-	32 756
U022 2:4 ap.4	För hantering av den nationella medfinansieringen till EU-programmet för ett digitalt Europa	500	500

Anslag/ anslagspost	Ändamål	Villkor högst	Utfall
U024 1:2 ap.1	För genomförandet av uppdraget att öka innovationskraft och innovationsförmåga längs hela batterivärdekedjan KN2025/00885	40 000	39 157
U024 1:2 ap.1	För sekondering av nationella experter vid EU:s institutioner	5 000	-
U024 1:2 ap.1	För deltagande i EU:s partnerskapsprogram och för svenska aktörers deltagande i EU-program och projekt inom metaller och mineraler	11 600	2 496
U024 1:2 ap.1	För Nationella flygtekniska forskningsprogrammet (NFFP)	83 000	83 000
U023 1:15 ap.7	För åtgärder inom ramen för livsmedelsstrategin N2019/03243/JL	2 000	2 000
U022 2:4 ap.6	För medfinansiering av EU-programmet Digital enl prop. 2021/22:1 utg.omr.22	40 000	40 000
U002 1:16 ap.3	3 procent får användas för programanknutna kostnader	923	900

## Redovisning mot inkomstittel

Inkomstittel	Inkomster
2811 323 Övriga inkomster av statens verksamhet*	262
<b>Summa</b>	<b>262</b>

\* Avser återbetalning av medel på anslag som myndigheten inte längre disponerar

## 9.5 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

### Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen för Vinnova har upprättats i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Redovisningen följer god redovisningssed i enlighet med förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring.

### Värdering av fordringar och skulder

Fordringar har tagits upp till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

### Periodiseringsprinciper

I de fall fakturor eller motsvarande inkommit efter fastställd brytdag eller när fordrings- eller skuldbeloppet inte är exakt känt när bokslutet upprättas, redovisas beloppen som periodavgränsningsposter. Övriga händelser tas upp som fordringar respektive skulder. Beloppsgräns för periodisering av intäkter och kostnader är 50 tkr per faktura.

### Redovisningsprinciper när Vinnova är koordinator

Inbetalning från EU sker på valutakonto, vilket är ett krav från Kommissionen. Huvudregeln är att medel från valutakontot flyttas till programmet när den ekonomiska rapporten är godkänd av Kommissionen.

### Värdering av anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk med ett anskaffningsvärde på minst 50 tkr och en beräknad ekonomisk livslängd på minst tre år definieras som anläggningstillgångar. De skrivs av linjärt, varje månad under den ekonomiska livslängden. Följande avskrivningstider tillämpas för de olika typerna av anläggningstillgångar:

#### Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utveckling	5 år
Köpta dataprogram och licenser	3 år

#### Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgifter på annans fastighet (normalt 5 år eller återstående kontraktstid)	5 år
--	------

Maskiner, inventarier, installationer m.m.	Antal år
Bilar och andra transportmedel	5 år
Möbler och övrig lokalutrustning	5 år
Datorers kringutrustning m.m.	3 år

### Uppgifter om sjukfrånvaro

De obligatoriska uppgifterna om sjukfrånvaro redovisas i avsnittet 4 i tabell 13.

**Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare samt uppgift om sidouppdrag**

Nedan redovisas arvoden och annan ersättning till Vinnovas styrelseledamöter 2025 samt deras uppdrag i andra myndigheter och aktiebolag.

Namn	Ersättning (tkr)	Uppdrag
Anna Nilsson-Ehle Ordförande Till och med 2025-06-30	43	DIGGs Rådgivande organ Högskolan i Borås, styrelse Lindholmen Science Park AB, styrelse NTF Väst, styrelse Johanneberg Science Park, styrelse SIQ, styrelse Chalmers studentkårs företagsgrupp, styrelse
David Sonnek Till och med 2025-06-30	21,5	Elypta AB Pixelgen Technologies AB ScandiBio Therapeutics AB ScandiEdge Therapeutics AB Navigare Ventures AB Fairpoint Capital AB Arevo AB Profundus AB Repli5 AB
Staffan Truvé Till och med 2025-06-30	21,5	Recorded Future, anställd, CTO Qamcom Group, styrelse Interspectral, styrelse Makewave, styrelse Kigol Konsult, styrelse Truventure, styrelse (vilande bolag) Truvé & Vasell Innovation, styrelse (vilande bolag) Hatching, styrelse (Holland)
Birgitta Bergvall-Kåreborn	43	SUHF's styrelse Styrelsen AI Sweden, ledamot Stiftelsen institutet för vatten- och luftvårdsforskning (SIVL), ledamot; SUNETS kommitté, ledamot IVA presidiet Luleå Näringsliv AB, styrelseledamot; Styrgruppen för Water Wise Societies (Impact Innovation) LTU Business AB, styrelseledamot Insynsrådet för Länsstyrelsen i Norrbotten LTU Holding AB, styrelseledamot
Thomas Pålsson Ordförande Från och med 2025-07-01	43	Ledamot i Jämställdhetsmyndighetens insynsråd Styrelseordförande i myndigheten för vård- och omsorgsanalys Vice ordförande i Kulturrådets styrelse Styrelseordförande i redaktörspoolen AB
Karl Wennberg	43	Familjen Kamprads stiftelse, vetenskaplig huvudsekreterare AB Wennberg & Wennberg, styrelse
Anna-Karin Jatko	43	Ordförande andra AP-fonden Ledamot Business Sweden Ledamot Swedish Financial Benchmark Facility
Christofer Laurell	43	ClimateView AB, Forskningschef Forskningsledare, LF Forskningsstiftelse Adjungerad professor och medlem av Advisory Board, Institutionen för Industriell ekonomi och organisation (INDEK) vid KTH
Helene Andersson-Svahn Till och med 2025-06-30	21,5	Mercedes Benz Group AG (Tyskland)Scandinavian Enviro systems Konecranes Oyj (Finland)
Darja Isaksson	1 744	Future Transparent Holding AB

## NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN (tkr)

<b>Not 1. Intäkter av avgifter och andra ersättningar</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<i>Intäkter enligt avgiftsförordningen § 4</i>		
Ersättning för gemensam IT-plattform, inomstatliga	10 836	8 509
Ersättning för gemensam IT-plattform, utomstatliga	618	568
Konsultuppdrag/utlånad personal, inomstatliga	5 112	7 439
Konsultuppdrag/utlånad personal, utomstatliga	-	16
Kurs- o konferensavg. inomstatliga	-	161
Övriga intäkter	2 291	1 950
<i>Intäkter enligt avgiftsförordningen § 15–24</i>		
Intäkter för utlämnanden	7	0
<b>Summa</b>	<b>18 863</b>	<b>18 643</b>
<b>Not 2. Finansiella intäkter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Riksgälden – ränta på räntekontot	442	555
Övriga finansiella intäkter	37	22
<b>Summa</b>	<b>480</b>	<b>577</b>
<b>Not 3. Kostnader för personal</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lönekostnader exklusive arbetsgivaravgifter och premier* <i>Kostnader inkluderar lönekostnader ej anställd personal</i>	-171 099	-171 046
Varav lönekostnader ej anställd personal <i>Varav arvode till styrelsen, 379 tkr. Se sid 92 för mer information. Kostnader för bedömararvode har minskat till följd av färre ansökningar.</i>	-10 773	-12 600
Arbetsgivaravgifter och premier	-105 326	-102 606
Övriga kostnader för personal*	-10 882	-9 090
<b>Summa</b>	<b>-287 307</b>	<b>-282 742</b>
<b>Not 4. Övriga driftskostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Konsulttjänster, exklusive IT-konsulter	-49 617	-55 030
Resekostnader	-5 356	-5 444
IT-konsulter och teletjänster <i>Ökningen beror på ökade kostnader kopplat till bland annat regeringsuppdrag.</i>	-83 631	-66 240
Övriga kostnader	-9 634	-11 497
<b>Summa</b>	<b>-148 238</b>	<b>-138 210</b>
<b>Not 5. Finansiella kostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Riksgälden – ränta på räntekontot	-132	-157
Övriga finansiella kostnader	-3	-24
<b>Summa</b>	<b>-135</b>	<b>-181</b>

\* Jämförelseåret är justerat med kostnad för fri bostad om 4 548 tkr

Noter till resultaträkningen (tkr), forts.

<b>Not 6. Verksamhetens kostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Förvaltningsanslaget	-301 026	-290 070
Forskningsanslaget	-156 161	-163 787
Finansmarknadsforskning	-900	0
Konkurrenskraftig livsmedelssektor	-2 000	-2 000
Externa medel inklusive övrigt	-15 092	-5 080
<b>Summa</b>	<b>-475 178</b>	<b>-460 937</b>

<b>Not 7. Uppbördsverksamhet</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras av verksamheten	262	10
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet	-262	-22
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-12</b>

<b>Not 8. Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Formas	20 123	35 344
Försvarsmakten	124 400	82 270
Kammarkollegiet	0	2 000
Statens energimyndighet	55 802	82 379
Trafikverket	50 000	53 000
Tillväxtanalys	0	1 000
Tillväxtverket	0	800
Vetenskapsrådet	6 315	2 370
Universitets- och högskolerådet	0	500
Periodiserade oförbrukade bidrag	-24 644	2 927
<b>Summa</b>	<b>231 996</b>	<b>262 590</b>

<b>Not 9. Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Externa medel EU	43 232	23 278
Externa medel övriga	-38 899	-10 719
<b>Summa</b>	<b>4 333</b>	<b>12 559</b>

<b>Not 10. Lämnade bidrag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inomstatligt	1 824 038	1 856 133
Kommuner/Regioner	220 588	213 019
Privata företag/ekonomiska föreningar	1 174 606	1 357 815
Övrigt	139 639	152 950
<i>I avsnitt lämnade bidrag ingår återbetalningar med 66 944 tkr för 2025. Beloppet var 70 920 tkr för 2024.</i>		
<b>Summa</b>	<b>3 358 872</b>	<b>3 579 917</b>

<b>Not 11. Årets kapitalförändring</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Periodiseringsdifferenser transfereringsverksamhet	2 941	-721
<b>Summa</b>	<b>2 941</b>	<b>-721</b>

**NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN (tkr).**

<b>Not 12. Balanserade utgifter för utveckling</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	34 507	34 507
Årets anskaffningar	0	0
Årets upparbetade kostnader	0	0
Årets utrangeringar	0	0
<b>Summa</b>	<b>34 507</b>	<b>34 507</b>
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-34 507	-34 507
Årets avskrivning	0	0
Årets utrangeringar	0	0
<b>Summa</b>	<b>-34 507</b>	<b>-34 507</b>
<b>Summa bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Not 13. Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	8 110	3 402
Årets anskaffningar	0	4 708
Årets utrangeringar	0	0
<b>Summa</b>	<b>8 110</b>	<b>8 110</b>
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-4 030	-3 402
Årets avskrivning	-942	-628
Årets utrangeringar	0	0
<b>Summa</b>	<b>-4 972</b>	<b>-4 030</b>
<b>Summa bokfört värde</b>	<b>3 139</b>	<b>4 080</b>
<b>Not 14. Förbättringsutgifter på annans fastighet</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	3 323	2 705
Årets anskaffningar	0	618
<b>Summa</b>	<b>3 323</b>	<b>3 323</b>
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-2 715	-2 705
Årets avskrivning	-124	-10
<b>Summa</b>	<b>-2 839</b>	<b>-2 715</b>
<b>Summa bokfört värde</b>	<b>484</b>	<b>608</b>

## NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN (tkr), forts.

<b>Not 15. Maskiner, inventarier, installationer med mera</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	29 427	30 246
Årets anskaffningar	434	1 032
Årets utrangeringar	-151	-1 851
<b>Summa</b>	<b>29 710</b>	<b>29 427</b>
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-27 496	-27 758
Årets avskrivning	-1 132	-1 585
Årets utrangeringar	151	1 847
<b>Summa</b>	<b>-28 478</b>	<b>-27 496</b>
<b>Summa bokfört värde</b>	<b>1 232</b>	<b>1 931</b>
<b>Not 16. Pågående nyanläggningar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	0	0
Årets upparbetade kostnader	2 187	0
<b>Summa</b>	<b>2 187</b>	<b>0</b>
<b>Not 17. Andra långfristiga fordringar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Långfristiga fordringar, utomstatliga	120	135
<b>Summa</b>	<b>120</b>	<b>135</b>
<b>Not 18. Fordringar hos andra myndigheter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Kundfordringar hos andra myndigheter	5 023	2 620
Mervärdesskattfordran	9 980	7 742
Övriga fordringar	2 215	342
<b>Summa</b>	<b>17 218</b>	<b>10 704</b>
<b>Not 19. Övriga kortfristiga fordringar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Övriga fordringar utomstatliga	19 970	5 859
Osäkra kundfordringar	-19 970	-5 859
Återkrav utomstatliga	6 008	4 940
<b>Summa</b>	<b>6 008</b>	<b>4 940</b>
<b>Not 20. Periodavgränsningsposter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Förutbetalda hyror	8 144	8 420
Övriga förutbetalda kostnader	6 425	6 128
Upplupna bidragsintäkter utomstatliga	35 153	45 452
<b>Summa</b>	<b>49 722</b>	<b>60 000</b>

## NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN (tkr), forts.

Not 21. Avräkning med statsverket	2025-12-31	2024-12-31
<b>Uppbörd</b>		
Redovisat mot inkomsttitel	262	22
Redovisat av betalningar uppbörd, bokslut	-262	-22
<b>Fordringar/Skulder avseende uppbörd</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anslag i icke räntebärande flöde</b>		
Ingående balans	8 022	9 936
Redovisat mot anslag	3 279 122	3 462 065
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-3 280 421	-3 463 979
<b>Fordringar/Skulder avseende anslag i icke räntebärande flöde</b>	<b>6 722</b>	<b>8 021</b>
<b>Anslag i räntebärande flöde</b>		
Ingående balans	-7 294	1 063
Redovisat mot anslag	286 856	278 396
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-286 870	-286 753
<b>Fordringar/Skulder avseende anslag i räntebärande flöde</b>	<b>-7 308</b>	<b>-7 294</b>
<b>Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto</b>		
Ingående balans	-15 448	7 115
Inbetalningar i icke räntebärande flöde	411 314	397 389
Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-3 651 220	-3 883 909
Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	3 280 159	3 463 957
<b>Övriga fordringar på statens centralkonto</b>	<b>24 804</b>	<b>-15 448</b>
<b>Summa Avräkning med statsverket</b>	<b>24 219</b>	<b>-14 720</b>

Not 22. Myndighetskapital	Balanserad kapitalförändring anslagsfinansierad verksamhet	Kapitalförändring enligt resultaträkningen	Summa
Utgående balans 2024	6 002	-721	5 281
Ingående balans 2025	6 002	-721	5 281
Föregående års kapitalförändring	-721	721	-
Årets kapitalförändring		2 941	2 941
<b>Summa årets förändring</b>	<b>-721</b>	<b>3 662</b>	<b>2 941</b>
<b>Utgående balans 2025</b>	<b>5 281</b>	<b>2 941</b>	<b>8 223</b>

**NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN (tkr), forts.**

<b>Not 23. Övriga avsättningar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående balans, avsättning för omställningsmedel	969	647
Årets utbetalning av pensioner	0	0
Avsättning för omställningsmedel	311	322
<b>Utgående balans avsättningar</b>	<b>1 280</b>	<b>969</b>
<b>Not 24. Lån i Riksgäldskontoret</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>LÅN I RIKSGÄLDEN FÖR ANSKAFFNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Beviljad låneram	23 000	24 000
Utnyttjad låneram maximalt under året	7 043	6 622
Utnyttjad låneram vid årets slut	7 043	6 622
Ingående balans	<b>6 622</b>	<b>2 406</b>
Nya lån	2 621	6 441
Årets amorteringar	-2 201	-2 225
<b>Summa</b>	<b>7 043</b>	<b>6 622</b>
<b>Not 25. Övriga kortfristiga skulder</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Källskatt med mera	4 272	4 365
<b>Summa</b>	<b>4 272</b>	<b>4 365</b>
<b>Not 26. Periodavgränsningsposter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Upplupna semesterlöner och andra löner/arvoden inklusive avgifter	20 028	17 297
Övriga upplupna kostnader, inomstatliga	184	240
Övriga upplupna kostnader, utomstatliga	3 040	2 510
<i>Oförbrukade bidrag, inomstatliga</i>		
Utbetalas inom 3 månader	10 463	1 451
Inom 4-12 månader	24 942	10 238
Inom 13-36 månader	1 000	0
Mer än 36 månader		0
<i>Oförbrukade bidrag, utomstatliga (avrundning)</i>	12 889	12 436
Förutbetalda intäkter, inomstatliga	0	185
<b>Summa</b>	<b>-72 547</b>	<b>44 357</b>

## 10. Styrelsens underskrifter

Styrelsen har 2026-02-13 fattat beslut om Vinnovas Årsredovisning räkenskapsåret 2025.

Stockholm 2026-02-13

*Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.*

Thomas Pålsson  
Ordförande

Anna-Karin Jatko

Birgitta Bergvall-Kåreborn

Christofer Laurell

Darja Isaksson

Karl Wennberg

# BILAGA 1. SIDHÄNVISNINGAR, BEGREPP SAMT DEFINITIONER OCH BESKRIVNING AV DATA

## Sidhänvisningar utifrån Vinnovas instruktion

<p><b>1 §</b> Verket för innovationssystem har till uppgift att främja hållbar tillväxt genom finansiering av behovsmotiverad forskning och utveckling av effektiva innovationssystem. Med innovationssystem avses nätverk av offentliga och privata aktörer där innovationer och ny kunskap tas fram, sprids och används. För att uppnå hållbar tillväxt och stärka Sveriges konkurrenskraft ska myndigheten, utifrån ett utmaningsdrivet perspektiv, verka för nyttiggörande av forskning och främjande av innovation. Förordning (2018:216). <b>Sid 8 Avsnitt 1.1</b></p>	<p><b>3 § 3</b> Vinnova ska företräda staten i relevanta partnerskapsprogram enligt artiklarna 185 och 187 i fördraget om Europeiska unionens funktionssätt. <b>Sid 54 Avsnitt 3.4</b></p>
<p><b>2 § 1</b> Vinnova ska bidra till att stärka och utveckla universitet och högskolor, industriforskningsinstitut, företag och andra samhällsaktörer samt utveckla samarbetet mellan dessa i viktiga sektorer inom de svenska innovationssystemen. <b>Sid 8 Avsnitt 1.1</b></p>	<p><b>3 § 4</b> Vinnova ska bistå Regeringskansliet i programkommittéarbetet i EU:s ramprogram för forskning och innovation. <b>Sid 54 Avsnitt 3.5</b></p>
<p><b>2 § 2</b> Vinnova ska stimulera internationellt samarbete som stärker svensk forskning och innovation. <b>Sid 46 Avsnitt 3.1</b></p>	<p><b>3 § 5</b> Vinnova ska bistå Regeringskansliet i arbetet i OECD:s kommitté för forsknings- och teknikpolitik (CSTP) och dess undergrupper. <b>Sid 55 Avsnitt 3.5</b></p>
<p><b>2 § 3</b> Vinnova ska främja svenska företags medverkan i uppbyggnad och användning av forskningsinfrastruktur-anläggningar. <b>Sid 35 Avsnitt 2.3</b></p>	<p><b>3 § 6</b> Vinnova ska bistå med sekretariat för den samordningsfunktion för EU:s forskningssamarbete respektive för internationella forskningssamarbeten utanför EU som omfattar andra statliga forskningsfinansierare. Förordning (2022:1870). <b>Sid 46 Avsnitt 3.1</b></p>
<p><b>2 § 4</b> Vinnova ska medverka i genomförandet av det regionala tillväxtarbetet i enlighet med förordningen (2017:583) om regionalt tillväxtarbete och bidra till att utveckla samspelet mellan det regionala tillväxtarbetet och den nationella forsknings- och innovationspolitiken. <b>Sid 36 Avsnitt 2.4</b></p>	<p><b>4 §</b> Vinnova ska se till att de regelverk och rutiner som myndigheten disponerar över är kostnadseffektiva och enkla för företag och andra berörda. <b>Sid 59 Avsnitt 6.2</b></p>
<p><b>2 § 5</b> Vinnova ska sprida information om forskning, utveckling och innovation till utförare, användare och allmänhet. Förordning (2022:1870). <b>Sid 57 Avsnitt 5</b></p>	<p><b>4 a §</b> Vinnova ska rapportera uppgifter till Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analysers mikrodatabas för statligt företagsstöd (MISS) i en ändamålsenlig omfattning och utformning. Förordning (2016:1282). <b>Sid 62 Avsnitt 7.3</b></p>
<p><b>3 § 1a</b> Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation vara nationellt kontaktorgan för programmet. <b>Sid 51 Avsnitt 3.2</b></p>	<p><b>4 b §</b> Vinnova ska integrera ett jämställdhetsperspektiv i myndighetens verksamhet och främja jämställdhet vid fördelning av medel för forskning och innovation. Myndigheten ska verka för att ett köns- och genusperspektiv inkluderas i den forskning som myndigheten finansierar, när det är tillämpligt. Myndigheten ska också beakta forskningsetiska frågor. Förordning (2018:216). <b>Sid 56 Avsnitt 4</b></p>
<p><b>3 § 1b</b> Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation främja, redovisa och analysera det svenska deltagandet i programmet. <b>Sid 51 Avsnitt 3.2</b></p>	<p><b>6 §</b> Vinnova ska inom sitt verksamhetsområde samverka med och utveckla dialogen mellan berörda regionala, nationella och internationella aktörer. Förordning (2012:973). <b>Sid 36 Avsnitt 2.4</b></p>
<p><b>3 § 1c</b> Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation samordna det nationella informations- och rådgivningsarbetet om programmet. <b>Sid 51 Avsnitt 3.2</b></p>	<p><b>7 §</b> För Vinnova, Vetenskapsrådet, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande, Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd, Statens energimyndighet och Rymdstyrelsen ska det finnas en samordningsgrupp som består av myndighetscheferna. Gruppen ska samverka och gemensamt utarbeta analyser, strategier och forskningsprogram samt i övrigt ta initiativ för att utveckla och förnya formerna för forskningsverksamheten. Förordning (2019:149). <b>Sid 61 Avsnitt 7.1</b></p>
<p><b>3 § 2</b> Vinnova ska vara nationellt kontaktorgan för det industriella utvecklingsprogrammet Eureka. <b>Sid 53 Avsnitt 3.3</b></p>	

## Sidhänvisningar utifrån Vinnovas regleringsbrev

- RB 1.1** Vinnova ska redogöra hur myndigheten, tillsammans med Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande, Statens energimyndighet och Vetenskapsrådet, bidragit till det gemensamma arbetet att ta fram specifikationer för att dela data via elektroniska format (API). Myndigheten ska särskilt redovisa åtgärder som vidtagits i syfte att skapa en aktuell, jämförbar och samlad bild av olika finansiärers data om finansiering av forskning och innovation.
- Sid 62 Avsnitt 7.2**
- RB 1.2** Vinnova ska redovisa hur myndigheten har arbetat för att utveckla förutsättningarna för att myndighetens insatser på ett systematiskt sätt ska kunna effektutvärderas. Av redovisningen ska framgå hur myndigheten har samarbetat med andra myndigheter och aktörer i frågan.
- Sid 40 Avsnitt 2.8**
- RB 1.3** Vinnova ska redovisa vilka insatser som bedömts relevanta och som vidtagits för att myndigheten ska bidra till de mål som anges i den nationella strategin för svenskt deltagande i Horisont Europa 2021–2027 (U2021/03975).
- Sid 51 Avsnitt 3.2**
- RB 1.4** Vinnova ska övergripande redogöra för hur myndigheten har arbetat för att förvalta och utveckla sin informations-säkerhet och för hur den planerar för att möta framtida behov.
- Sid 59 Avsnitt 6.1**
- RB 1.5** Vinnova ska redogöra för hur myndigheten har arbetat för att bidra till de målsättningar som anges i den nationella strategin för life science (KN2024/02228).
- Sid 43 Avsnitt 2.12**
- RB 3.3** Vinnova ska samarbeta med andra myndigheter och främjandeaktörer för genomförande av för myndigheten relevanta delar av strategin för Sveriges utrikeshandel, investeringar och globala konkurrenskraft.
- Sid 43 Avsnitt 2.11**
- RB 3.8** Vinnova ska under 2025 avsätta 303,5 miljoner kronor till att stimulera nyetablering, användning, tillgängliggörande och utveckling av test- och demonstrationsmiljöer. Av det totala beloppet ska minst 28 miljoner kronor användas för att finansiera nyttiggörande av forskningsinfrastrukturer för näringslivet, som komplement till Vetenskapsrådets arbete på området.
- Sid 35 Avsnitt 2.3**
- RB 3.9** Vinnova ska under 2025 fördela 65 miljoner kronor till insatser för verifiering och validering av idéer och forskningsresultat med stor potential för kommersialisering och nyttiggörande. Av dessa ska minst 35 miljoner kronor riktas till målgruppen forskare, studenter och anställda vid universitet, högskolor och forskningsinstitut som önskar verifiera sina idéer eller forskningsresultat, i syfte att mer forskning ska kunna kommersialiseras vid rätt tidpunkt.
- Sid 38 Avsnitt 2.6**
- RB 3.10** Uppdrag att öka insatserna inom innovations- och forskningsprogrammet Avancerad digitalisering.
- Sid 34 Avsnitt 2.2**
- RB 3.11** Vinnova ska under 2025 avsätta 11,6 miljoner kronor för deltagande i EU:s partnerskapsprogram och för svenska aktörers deltagande i EU-program och projekt inom metaller och mineral.
- Sid 41 Avsnitt 2.9**
- RB 2024-01-04 Fö2024/00021**  
Uppdrag till Försvarsmakten och Verket för innovationssystem att initiera och genomföra ett innovationsprogram för civil-militära synergier.
- Sid 84 Avsnitt 2.13**

## Sidhänvisningar utifrån Vinnovas regeringsuppdrag

- N2013/01162** Uppdrag att utlysa program för strategiska innovationsområden.  
**Sid 33 Avsnitt 2.1**
- N2021/02520** Uppdrag att utveckla arbetet med strategiska innovationsprogram för transformativ omställning och hållbar utveckling.  
**Sid 33 Avsnitt 2.1**
- KN 2025/01329** Uppdrag att stärka flygteknisk forskning, utveckling och innovation.  
**Sid 37 Avsnitt 2.5**
- U2025/01317** Uppdrag om riktlinjer för ansvarsfull internationalisering vid utbildnings-, forsknings- och innovationssamarbeten.  
**Sid 39 Avsnitt 2.7**
- LI2025/00210** Uppdrag att bistå Rådet för levande städer.  
**Sid 42 Avsnitt 2.10**
- N2018/04125** Uppdrag att förstärka arbetet med internationella innovationssamarbeten.  
**Sid 47 Avsnitt 3.1**
- A2024/01457** Uppdrag att redovisa resultat inom ramen för regeringens utvecklingsprogram för jämställdhetsintegrering i statliga myndigheter.  
**Sid 56 Avsnitt 4**

## Definitioner och beskrivning av data

Vinnova använder i sin löpande verksamhet ett flertal olika administrativa system som genererar olika typer av data. För att underlätta uppföljning och analys har Vinnova utvecklat ett så kallat datalager som möjliggör datauttag där information från flera olika system sammankopplas på ett ändamålsenligt sätt. Vinnovas datalager uppdateras varje dygn för att medarbetarna ska ha tillgång till en så uppdaterad bild som möjligt av verksamheten. I årsredovisningen har Vinnova valt att använda data som genererats via datalagret som komplement till vanlig bokslutsdata. För att man som läsare ska dra rätt slutsatser i läsningen av årsredovisningen följer nedan en beskrivning av de två olika typer av data som används för att generera tabeller och diagram.

**1. Bokslutsdata.** Data i denna kategori hämtas från Vinnovas ekonomiska redovisningssystem, UBW, och genereras i samband med att bokslutet för det aktuella året fastställs. På detta sätt skapas data som är helt konsistenta mellan olika årsredovisningar.

**2. Dynamisk verksamhetsdata.** Vinnova håller en databas med aktuell information om pågående och avslutade projekt, det så kallade datalagret. Databasen innehåller även information om inskickade ansökningar och rapporterade resultat. Informationen baseras på aktuell information som hela tiden utvecklas och förbättras. Exempel på data är klassningar av projekt, information om aktörer, ändringsbeslut, återtagande av ansökningar. Genom att informationen alltid är aktuell är databasen dynamisk och omdefinieras utifrån ändringar i program, projekt och policys. En viktig skillnad mot bokslutsdata är att de förändringar som görs i den dynamiska verksamhetsdatan i vissa fall påverkar hur data kategoriseras och klassificeras både bakåt och framåt i tiden. Följden blir att jämförelser av redovisade data mellan olika årsredovisningar ska göras med viss försiktighet då förändringar antingen kan vara resultatet av verkliga förändringar i verksamheten eller resultatet av förändringar i kategoriseringar. För att skapa bästa förutsättningar för jämförelser mellan åren görs uttag av den dynamiska verksamhetsdatan samma dag som fastställandet av bokslutsdatan.

Nedan återfinns definitioner av de olika begrepp som används för att redovisa resultatet av Vinnovas verksamhet samt en angivelse om datan som används är bokslutsdata (BSD) eller dynamisk verksamhetsdata (DVD).

Begrepp	Definition	BSD	DVD
Aktiva projekt	De projekt som under definierad tidsperiod har hela eller delar av sin dispositionstid inkluderad.		X
Aktör	Samlingsnamn för organisation som på olika sätt har en roll i Vinnovas insatser.		X
Aktörstyp	Klassning av organisationer av liknande typ till exempel universitet, privata företag, föreningar och institut.		X
Antal ansökningar	Inkomna bidragsansökningar som inte är återtagna innan beslut.		X
Bedömare	Person som är särskild förordnad av Vinnova att bedöma ansökningar.		X
Behandlade ansökningar	Bidragsansökningar som Vinnova fattat beslut om.		X
Beviljade ansökningar	Ansökningar som resulterar i beslut om projektbidrag.		X
Beviljandegrad	Andel beviljade ansökningar av antal behandlade ansökningar.		X
Beviljat bidrag	Det stöd som maximalt kan komma att betalas ut i enlighet med beslut och villkor.		X
Enpartsprojekt	Beviljade bidragsprojekt med en part.		X
Flerpartsprojekt	Beviljade bidragsprojekt med fler än en part.		X
Insats	Samlingsnamn för olika aktiviteter som initieras av Vinnova för att åstadkomma önskad effekt. Exempel på insatser är program, utlysningar, tävlingar, konferenser och enskilda projekt.		
Intäkter av anslag	Vinnovas intäkter av anslag under året enligt den finansiella redovisningen.	X	
Korta projekt	Beviljade bidragsprojekt med en löptid som är ett år eller kortare.		X
Långa projekt	Beviljade bidragsprojekt med en löptid som är längre än ett år.		X
Lämnade bidrag	Utfall utbetalade bidrag minus eventuella återbetalningar och fordringar. Utbetalda bidrag till utomstatlig bidragsmottagare som finansieras av EU-kommissionen ska ej redovisas i resultaträkningen.	X	
Nettobeviljat bidrag	Beviljat och reserverat bidrag minus eventuell återföring. Hänsyn tas till återföringar mellan år.		X
Part, projektpart	De deltagande organisationerna som formellt ansökt om ett projekt oberoende om man är bidragsmottagare eller inte.		X
Program	Sammanhållen portfölj av utlysningar och projekt med gemensam inriktning.		X
Projektansökningar	Inkommen bidragsansökan inom ramen för en insats.		X
Projektrapport	Inkommen rapport till Vinnova för granskning. Det finns flera typer av rapporter för olika faser i ett projekt såsom start-, läges-, slut- och efterrapport.		X
Sökt projektbidrag	Summan av de bidrag som söks av medverkande parter i en ansökan.		X
Verksamhetsomkostnader	Vinnovas verksamhetsomkostnader under året enligt den finansiella redovisningen.	X	
Uppväxlingsfaktor	Bidragsprojekts totala omslutning av stödberättigande kostnader i förhållande till Vinnovas bidrag.		X
Övriga intäkter	Vinnovas övriga intäkter under året enligt den finansiella redovisningen.	X	

## BILAGA 2. REGERINGSUPPDRAG UTÖVER DE SOM RAPPORTERAS I ÅRSREDOVISNINGEN

Vinnovas diarienum	Uppdrag	Rapporteringsdatum
2012-00772	Uppdrag att komplettera programmet Fordonsstrategisk Forskning och Innovation.	Årligen 31 mars
2014-03180	Vinnova ska överföra uppgifter om beviljade forskningsansökningar till VR. Uppgifterna ska följa de riktlinjer och inkomma vid de tidpunkter som VR anger. Uppgifterna ska omfatta forskningsutförare och beskrivning av forskningen. Vinnova ska informera de sökande om att uppgifter kan komma att publiceras.	Löpande
2019-02676	Uppdrag åt VR och Vinnova att tillsammans samordna nationella insatser för den europeiska spallationskällan ESS och den nationella forskningsanläggningen MAX IV. VR ska vara sammankallande och rapportera hur uppdraget fortlöper. VR/Vinnova ska utarbeta en nationell implementeringsplan för att främja svenskt användande av anläggningarna. Redovisas av båda myndigheterna.	Slutredovisats 2025-05-31
2019-05928	Uppdrag att, efter samråd med Vetenskapsrådet, genomföra en ny långsiktig satsning på finansmarknadsforskning. (Vinnovas tidigare dnr 2009-04930) se även 1.7 givet i ändring av RB 2021	Årligen i samband med ÅR Särskild redovisning 2021-03-19 Särskild redovisning 2023-03-17 Särskild redovisning 2024-03-17 Särskild redovisning 2025-03-23 Särskild redovisning 2026-03-20
2020-00003	Uppdrag att inom ramen för livsmedelsstrategin genomföra innovationsfrämjande arbete med fokus på livsmedelskedjan under 2020-2025, för att uppnå strategins övergripande mål om en ökad livsmedelsproduktion som är hållbar och konkurrenskraftig.	Delredovisats 2021-02-28 Delredovisats 2022-02-28 Delredovisats 2023-02-28 Delredovisats 2024-02-28 Delredovisats 2025-02-28 Slutredovisats 2026-02-28
2020-00332	Årlig rapportering av Internationella överenskommelser ingångna av förvaltningsmyndigheter lämnas till UD	Redovisas årligen 31 januari
2020-00821	Vinnova ska, inom ramen för myndighetens ansvar att lämna stöd till inkubation och redovisa resultaten av insatserna.	Redovisas årligen 1 juni
2021-01586	Uppdrag att ansvara för Europeiska unionens ramprogram för forskning och innovation (Horisont Europa) 2021-2027 och för Euratoms forsknings- och utbildningsprogram 2021-2025.	Ingen rapportering
2021-01625	Vinnova ska redovisa det svenska deltagandet i EU:s ramprogram för forskning och innovation. Vartannat år (med start år 2020) ska Vinnova redovisa statistiska data för det svenska deltagandet och vartannat år (med start år 2021) ska myndigheten redovisa en analys och uppföljning av det svenska deltagandet. Rapporterna ska understödja regeringens arbete med EU:s forsknings- och innovationssamarbete. Rapporterna ska redovisa och analysera statistiska data om det svenska deltagandet fördelat på relevanta kategorier.	Redovisas årligen 20 april
2021-01630	3.7 Stöd till samverkan och nyttiggörande: Vinnova ska under perioden 2021–2024 bidra till lärosätenas arbete med strategier för samverkan och nyttiggörande av kunskap och kompetens.	Redovisas i Årsredovisningen Slutredovisats 2025-03-31
2021-01631	Vinnova ska för Samverkansprogrammets fyra tematiska områden (Hälsa och life science, Kompetensförsörjning och livslångt lärande, Näringslivets digitala strukturomvandling och Näringslivets klimatomställning) redovisa vilka insatser och aktiviteter som myndigheten initierat, samt hur de bidragit till innovation och kunskapsspridning, nationellt samt internationellt.	Redovisas årligen 31 mars Slutredovisats 2025-03-31
	3.11 Sektorsövergripande insatser inom samverkansprogrammets områden: Vinnova ska genomföra insatser som adresserar sektorsövergripande utmaningar i linje med samverkansprogrammets fyra tematiska områden (Hälsa och life science, Kompetensförsörjning och livslångt lärande, Näringslivets digitala strukturomvandling och Näringslivets klimatomställning), till exempel genom pilotprojekt. Insatser som banar väg för systempåverkan om omställning bör prioriteras. Uppdraget ska redovisas till regeringen (N-dep) tillsammans med uppdraget för samverkansprogrammen (N2020/03087)	Redovisas årligen 31 mars Slutredovisats 2025-03-31

Vinnovas diariernr	Uppdrag	Rapporteringsdatum
	3.12 Tvärasektoriell forskning och innovation i samverkan inom life science-området: Vinnova ska genomföra insatser mot explorativ, tvärvetenskapliga forsknings- och innovationssamarbeten inom life science-området. Insatserna ska inriktas mot projekt med hög innovationshöjd och stor potential att effektivisera forsknings- och utvecklingsprocesser, nå en global marknad och uppnå höga förädlingsvärden, samt öka Sveriges globala konkurrenskraft och attraktivitet inom life science. En del av satsningen ska avsättas till utveckling av välfärdsteknik. Vidare bör insatserna möta behov av nya diagnostik och individanpassad behandling av svårt sjuka patienter, samt öka kunskapen om hur sjukdom kan förebyggas genom preventiva åtgärder. Uppdraget ska redovisas till regeringen (N-dep) tillsammans med uppdraget för samverkansprogrammen (N2020/03087)	Redovisas årligen 31 mars Slutredovisats 2025-03-31
	3.13 Utveckling av ny molekylär diagnostik och behandling: Vinnova ska fortsatt bidra till att utveckla insatserna inom projektet Genomic Medicine Sweden (GMS) under perioden 2021-2024. Inom ramen för GMS pågår etablering av regionala center för genomisk medicin vid universitetssjukhusen. Vinnova ska bidra till att forskning, innovation och utveckling i samverkan mellan universitet, universitetssjukvård och industri etableras vid dessa center, parallellt med att individanpassad diagnostik och terapi utvärderas och implementeras i vården. Vinnova ska även bidra till att en nationell informatikstruktur för hantering av stora mängder molekylära data byggs upp inom ramen för projektet. Infrastruktur såsom exempelvis biobanker utgör basresurs för GMS. Uppdraget ska redovisas till regeringen (N-dep) tillsammans med uppdraget för samverkansprogrammen (N2020/03087)	Redovisas årligen 31 mars Slutredovisats 2025-03-31
	3.14 Nationellt program för proteinforskning och läkemedelsproduktion: Vinnova ska under perioden 2021-2023 fortsatt bidra till att utveckla satsningen på ett nationellt program för proteinforskning, metodutveckling och produktion av biologiska läkemedel (N2016/07981). Insatserna ska förstärkas med inriktning mot ny individanpassad behandling av mycket svårt sjuka personer. Det nationella programmet är en del av en större satsning, vilken genomförs i samverkan med privata aktörer och innefattar Wallenberg Center for Protein Research och Testa Center. Uppdraget ska redovisas till regeringen (N-dep) tillsammans med uppdraget för samverkansprogrammen (N2020/03087)	Redovisas årligen 31 mars Slutredovisats 2025-03-31
	3.15 Kompetensförsörjning och livslångt lärande: Vinnova ska, i linje med samverkansprogrammet Kompetensförsörjning och livslångt lärande, öka möjligheterna till kompetensutveckling och omställning. Myndigheten ska genomföra insatser i syfte att initiera innovativa samverkansprojekt mellan aktörer i näringslivet och aktörer från olika delar av utbildningssystemet för att stärka och utveckla infrastrukturen för kompetensförsörjning och det livslånga lärandet. Uppdraget ska redovisas till regeringen (N-dep) tillsammans med uppdraget för samverkansprogrammen (N2020/03087)	Redovisas årligen 31 mars Slutredovisats 2025-03-31
	3.16 Digital strukturomvandling: Vinnova ska, i linje med samverkansprogrammet Näringslivets digitala strukturomvandling, öka möjligheterna att möta och leda in den digitala strukturomvandlingen. Myndighetens ska genomföra insatser i syfte att utveckla och stärka förmågan hos svenska aktörer inom avancerade digitala teknologier, kompetensområden och affärsmodeller. Uppdraget ska redovisas till regeringen (N-dep) tillsammans med uppdraget för samverkansprogrammen (N2020/03087)	Redovisas årligen 31 mars Slutredovisats 2025-03-31
2021-01632	3.9 Innovationsscout Israel: Vinnova ska upprätthålla verksamhet i Israel i syfte att etablera innovationssamarbete mellan Sverige och Israel. Uppdraget följer av den pilot som initierades 2017 (N2017/07677) och rapporterades 2020 (N2020/01838). Syftet är att utgöra en brygga mellan det svenska och israeliska innovationssystemet och skapa kontakter med utgångspunkt i näringslivets behov. Av särskild vikt är att stärka banden mellan innovativa företag i Sverige och Israel. (redovisas till N-dep)	Redovisas 2026-03-31
2021-01820	Uppdrag att genomföra insatser för nyttiggörande och kommersialisering av innovation.	Delredovisats 2023-03-31 Slutredovisats 2025-03-31

Vinnovas diariernr	Uppdrag	Rapporteringsdatum
2021-04218	Uppdrag till Formas, Energimyndigheten och Vinnova att inom ramarna för strategiska innovationsområden, i samarbete, utveckla arbetet med de strategiska innovationsprogrammen med målsättningen att nya och befintliga program tydligare bidrar till transformativ omställning och hållbar utveckling, som grund för global konkurrenskraft och samhällsnytta	Redovisas årligen i Årsredovisningen Delredovisats 2022-06-01
2021-05021	3.20 Analys för uppföljning av en nationell strategi för life science: Vinnova ska med utgångspunkt i den metod som TVA tagit fram (N2020/02707) följa och analysera företags-populationen inom den svenska life science-sektorn. Arbetet, t.ex. datainsamling, avgränsingar och vidareutveckling av modellen, ska utföras i nära samarbete med bransch-organisationer och regioner. Uppdraget ska bidra till att nå målen i En nationell strategi för life science och syftar till att långsiktigt stärka Sverige som en ledande life science-nation. Vart tredje år, med start 2024, ska rapporten ta en bredare ansats med fördjupad rapportering från ett särskilt relevant område	Redovisas årligen 16 oktober
2022-00080	Vinnova ska genomföra insatser för forskning och innovation för ett långsiktigt hållbart byggande. I uppdraget ingår att minska sårbarhet och berorenden av enskilda material samt att främja hållbarhet i bygg- och anläggnings-sektorn. Sammantaget ska insatserna minska miljö- och klimatpåverkan och bidra till genomförandet av den svenska strategin för en cirkulär ekonomi (M2020/01133). Uppdraget ska genomföras i samarbete med Formas och med hänsyn till relevanta regeringsuppdrag, till exempel till Boverket.	Slutredovisats 2025-03-31
2022-00109	Vinnova ska, i samverkan med Energimyndigheten och Trafikverket, utveckla programmet FFI så att det fortsatt bidrar till den forskning och kompetensförsörjning som behövs för framtidens transportsystem, samt för att möta nuvarande och framtida samhällsutmaningar inom området. Myndigheten ska möjliggöra för aktörer i hela leverantörskedjan att bidra och ta del av den forskning och innovation som sker inom FFI. Programmet ska fortsätta som ett avtalsregerlat samverkansprogram med oförändrad ambitionsnivå (prop.2008/09:05 och N2012/01049)	Redovisas årligen 31 mars
2023-00143	Vinnova ska bidra i genomförandet av regionalfondsprogrammen och Fonden för en rättvis omställning under programperioden 2021-2027. Myndigheten ska, vid behov, även bistå Tillväxtverket i urval av territoriella strategier komplat till hållbar urban utveckling. Redovisas till Landsbygds- och infrastrukturdepartementet	Slutredovisas 2028-02-24
2022-00325	Uppdrag att ansvara för en nationell samordningsfunktion och medfinansiering för programmet för ett digitalt Europa	Rapporteras årligen 1 mars 2023-2027 av DIGG Slutredovisas 2028-03-31
2022-01462	Uppdrag om nationell kontaktpunkt för forsknings- och innovationsuppdrag inom Europeiska unionens ramprogram (programmet pågår 2021-2027)	Ingen rapportering
2022-01745	Uppdrag att medverka i ett, av Tillväxtverket inrättat, nationellt analysnätverk för hållbar regional utveckling i hela landet 2022-2030	Ingen rapportering
2023-00622	Uppdrag att etablera ett innovationskluster för kommersialisering av avancerade läkemedel.	Delredovisas 2024-06-01 Slutredovisas 2029-06-08
2023-00873	Uppdrag att öka insatserna inom innovations- och forskningsprogrammet Avancerad digitalisering	Redovisas årligen i Årsredovisningen Slutredovisas 2029-03-31
2023-01308	Uppdrag att stärka flygteknisk forskning, utveckling och innovation	Redovisas årligen i Årsredovisningen Delredovisas 2027-01-31 Slutredovisas 2029-01-31
2024-00029	Uppdrag till Försvarsmakten och Vinnova att initiera och genomföra ett innovationsprogram för civil-militära synergier	Delredovisats 2024-03-29 Därefter årligen i särskild redovisning i samband med ÅR
2024-00380	Uppdrag om stärkt samordning för högkvalificerad internationell kompetens och utländsk arbetskraft viktig för Sveriges konkurrenskraft	Delredovisats 2025-01-31 Delredovisas 2026-03-31 Slutredovisas 2027-03-31
2024-00559	Uppdrag att stärka forskning och innovation för sjätte generationens trådlösa system (6G)	Delredovisats 2025-03-31 Delredovisas 2026-03-31 Slutredovisas 2027-03-31

Vinnovas diariernr	Uppdrag	Rapporteringsdatum
2024-00754	3.2 Nationell behörig myndighet för tillämpning och genomförande av förordningen om halvledare: Vinnova ska i Sverige vara den nationellt behöriga myndigheten enligt förordningen om halvledare, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2023/1781 om en ram med åtgärder för att stärka Europas halvledarekosystem och om ändring av förordning (EU) 2021/694, för att säkerställa tillämpningen och genomförandet vad gäller förordningens kapitel 2. Vinnova ska inhämta synpunkter från andra relevanta myndigheter och aktörer, när det är lämpligt, samt löpande informera Regeringskansliet (KN-dep) om genomförandet	Löpande
2024-00827	Uppdrag att redovisa genomförandet av den regionala utvecklingspolitiken och den sammanhållna landsbygdspolitiken	Redovisats 2025-01-31 Redovisas 2027-01-31
2024-01590	Uppdrag att samordna och effektivisera det offentliga stödet till unga innovativa företag	Delredovisats 2025-08-30 Delredovisas 2025-08-30 Slutredovisas 2027-08-30
2024-03383	Uppdrag om gemensam datainsamling och datadelning av statlig finansiering till företag och företagsfrämjande aktörer	Delredovisats 2025-01-31 Slutredovisas 2027-02-01
2024-03522	Regeringsuppdrag att analysera hur en kontaktpunkt för regulatorisk försöksverksamhet bör struktureras och genomföras	Slutredovisats 2025-02-28
2024-03579	Regeringsuppdrag att utforma ett långsiktigt nationellt stöd för att stimulera användandet av innovativa utfallsfokuserade arbetssätt och investeringsmodeller	Delredovisats 2025-06-01 Delredovisas 2026-03-31 Slutredovisas 2027-03-31
2024-04263	Uppdrag att redovisa resultat inom ramen för regeringens utvecklingsprogram för jämställdhetsintegrering i statliga myndigheter	Slutredovisas 2026-01-20
2024-04265	3.12 Ett gemensamt ansöknings- och ärendehanteringssystem: Vinnova ska, i samarbete med Vetenskapsrådet och i nära dialog med de primära forskningsfinansiärerna, utreda och föreslå ett gemensamt ansöknings- och ärendehanteringssystem avseende finansiering av forskning och innovation för samtliga finansiärer. Målet är att ansökningsprocessen för den sökande ska vara enkel, transparent och säker. Ansöknings- och ärendehanteringssystemet ska utformas så att det möjliggör för andra myndigheter att ansluta, kan anpassas för nya former av stöd och processer samt tillhandahåller data som möjliggör uppföljning och utvärderingar. Systemet ska ha möjlighet att hantera skyddsvärd information och information som omfattas av sekretess.	Redovisas 2026-02-01
2025-00002	Uppdrag att bidra till att utveckla det brottsförebyggande arbetet	Slutredovisats 2025-08-31
2025-00009	3.1 Stöd till policyutveckling: Vinnova ska tillhandahålla stöd till offentliga aktörer inom policyutveckling i syfte att stärka deras förmåga att effektivt möta de frågeställningar och behov som uppkommer när samhällsförändringar behöver hålla ett högt tempo, exempelvis vid klimatomställning, förändrat säkerhetsläge och ny banbrytande teknik. Synergier mellan innovationsinsatser på kommunal, regional, nationell och internationell nivå ska tas tillvara i genomförandet av uppdraget. Ett exempel på när samhällsförändringar behöver hålla ett högt tempo och det är centralt med proaktiv policyutveckling, är nyindustrialiseringen och samhällsomvandlingen i Norrbottens och Västerbottens län.	Slutredovisats 2025-12-16
2025-01126	Uppdrag att öka innovationskraft och innovationsförmåga längs hela batterivärdekedjan	Delredovisas 2026-02-28 Delredovisas 2027-02-28 Delredovisas 2028-02-28 Slutredovisas 2029-02-28
2025-01649	Uppdrag att genomföra insatser för samverkansbaserad forskning och innovation inom excellenskluster för banbrytande och strategisk teknik	Redovisas 2025-12-12 Redovisas årligen 3 oktober från och med 2026 Redovisas årligen 1 februari från och med 2026
2025-01789	Uppdrag att inrätta ett program för avancerad life science.	Löpande Delredovisning 2028-03-31
2025-03959	Uppdrag att lämna förslag till en struktur för regulatoriska sandlådor för utvecklingen av nettonollteknik	Delredovisats 2025-11-20 Delredovisas 2026-03-12 Slutredovisas 2026-05-20
2025-04208	Uppdrag om förberedelse att etablera en permanent samverkansgrupp för att främja försvarsinnovation	Slutredovisats 2022-11-27

## BILAGA 3. VINNOVAS PUBLIKATIONER 2025

### Årsredovisning 2024

Diarienummer: 2024-03545

### Genomförande och strukturering av en kontaktpunkt för regulatoriska sandlådor för nettonollteknik – förslag för implementeringsfasen

Diarienummer: 2024-03522

### FFI Årsredovisning 2024

Diarienummer: 2024-00076

### EU:s första utvärdering av missionarbete – observationer och reflektioner från ett svenskt perspektiv

Diarienummer: 2025-00206

### Klimatkontrakt – en governance-innovation för EU:s Cities Mission

Diarienummer: 2025-00207

### Internationell Fol-samverkan i en ny verklighet och med nya utvecklingsbehov

Diarienummer: 2025-00205

### Horisont Europa – årsbok 2024

Diarienummer: 2021-01625

### Utvärdering Visionsdriven hälsa

Diarienummer: 2024-00840

### Statistik över svenska life science-företag

Diarienummer: 2021-05021

### Formativ utvärdering av programmet Avancerad digitalisering

Diarienummer: 2025-00296

### Strategiska tekniker för Sverige Analysunderlag 2025

Diarienummer: 2025-01649

### Gender equality plan (GEP)

Diarienummer: 2025-04862

**Titel:** Vinnova Årsredovisning 2025  
**ISBN:** 978-91-89905  
**Utgiven:** Februari 2026  
**Utgivare:** Vinnova – Sveriges innovationsmyndighet  
**Diarienummer:** 2025-04337

**BILDER**

**Omslag:** Adobe Stock / Sasha  
**Sid 4:** Emil Nordin

**Produktion:** Kid

Vinnovas publikationer finns att läsa och ladda ner på [vinnova.se](http://vinnova.se)

# VINNOVA

Sveriges innovationsmyndighet

Post: Vinnova SE-101 58 Stockholm  
Besök: Mäster Samuelsgatan 56  
+ 468473 3000 [vinnova@vinnova.se](mailto:vinnova@vinnova.se) [vinnova.se](http://vinnova.se)